Люди. Опыт. Движение.

АО «ТНК «Казхром»
Республика Казахстан, 030008, г. Актобе, ул. М. Маметовой, 4а
Телефон: (7132) 97 33 08
Факс: (7132) 97 33 99
Эл. почта: kazchrome@erg.kz
Сайт: www.kazchrome.com

05 Обращение Генерального директора

07 О компании
11 Общее описание
13 Бизнес-модель
15 Финансовые результаты

17 Обзор рынка
19 Макроэкономическая ситуация
21 Обзор рынка спроса и предложения, цены на феррохром

23 Обзор стратегии
25 Инициативы по эффективности и росту

27 Обзор операционных результатов
29 Продукция, сбыт, маркетинг и потребители
31 Резервы и ресурсы

33 Финансовый обзор

37 Управление рисками
39 Система управления рисками
40 Ключевые риски и управление ими

43 Обзор по устойчивому развитию
47 Здоровье и производственная безопасность
53 Управление персоналом
61 Эффективное управление в области экологии
73 Развитие и благосостояние местных сообществ
77 Этика и комплаенс

85 Корпоративное управление
87 Акционерный капитал и акционеры
88 Дочерние и зависимые компании
89 Структура органов управления
95 Команда ключевых руководителей
99 Заявление о достоверности данных

101 Финансовая отчетность
103 Аудиторский отчет независимого аудитора
115 Консолидированный бухгалтерский баланс
117 Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
118 Консолидированный отчет об изменениях в капитале
119 Консолидированный отчет о движении денежных средств
121 Примечания к консолидированной финансовой отчетности

153 Приложения
153 Приложение 1: Организационная структура Компании
154 Приложение 2: Глоссарий

Данный отчет был подготовлен на казахском, русском и английском языках. В случае выявления каких-либо несоответствий русскоязычная версия отчета является превалирующей.

Обращение Генерального директора

Уважаемые партнеры, коллеги, друзья!

2025 год в истории Казхрома будет иметь особое значение. Компания отметила свое 30-летие - важную дату, за которой стоят десятилетия развития, масштабных производственных проектов, сильных трудовых традиций и труда нескольких поколений металлургов и горняков.

Вместе с тем юбилейный год стал для компании временем серьезных производственных вызовов, масштабных проектов и трансформации. Мы сосредоточили особое внимание на эффективности внутренних процессов, безопасности, повышении качества продукции, надежности оборудования и устойчивом развитии предприятий.

Сегодня промышленность требует не только высоких производственных показателей, но и способности быстро адаптироваться к изменениям, внедрять современные технологии и работать как единая команда. Для Казхрома это принципиально важно. Результат компании складывается из ежедневной работы тысяч людей - горняков, металлургов, энергетиков, ремонтного персонала, инженеров, специалистов по безопасности и производственных служб. Мы продолжили искать решения, позволяющие повышать эффективность производства, сокращать потери и улучшать взаимодействие между подразделениями.

Одним из ключевых направлений работы стало освоение и вывод на проектные показатели шахты «Болашак» Донского ГОКа, запущенной в конце 2024 года. Это стратегически важный проект не только для Казхрома, но и для всей горнодобывающей отрасли страны. За запуском шахты стоят годы подготовки, сложнейшие инженерно-технические решения и огромный труд коллектива.

Вместе с тем освоение нового месторождения сопровождается серьезными технологическими вызовами. Один из таких вызовов - выделение природного водорода из геологических нарушений (разломов) и частично рудного тела на начальных этапах очистных горных работ, а также единичные случаи его неконтролируемого воспламенения. Проведенные, отечественными и иностранными научными институтами, исследования подтвердили, что выделение водорода носит природный (геологический) характер и связано с особенностями горного массива, вскрываемого в ходе добычи руды.

В этих условиях перед коллективом Донского ГОКа и в целом ERG стояла задача оперативно обеспечить безопасное продолжение работ и найти эффективные технические решения по реализации добычных работ. К этой работе мы привлекли ведущие отечественные и иностранные научно-исследовательские институты и инженерно-технические организации.



> Результат компании складывается из ежедневной работы тысяч людей – горняков, металлургов, энергетиков, ремонтного персонала, инженеров, специалистов по безопасности и производственных служб.

Совместно с привлеченными специалистами была проведена масштабная исследовательская и инженерная работа, реализован комплекс организационно-технических мероприятий по контролю шахтной атмосферы в реальном времени, а также обеспечению безопасного ведения всех горных работ.

Сегодня шахта «Болашак» функционирует в штатном режиме и продолжает поэтапный выход на проектные показатели. Этот опыт стал примером профессионализма, ответственности и способности команды эффективно работать в условиях нестандартных производственных вызовов.

В 2025 году Компания продолжила системную работу по модернизации производственных процессов и повышению эффективности предприятий. Одним из важных направлений стало развитие обогащения. В рамках экологической программы ERG Green на Донском ГОКе был запущен флотационный участок. Реализация этого проекта имеет стратегическое значение сразу по нескольким направлениям. Новый передел позволяет укрепить сырьевую базу ферросплавных заводов, повысить эффективность использования ресурсов и одновременно снизить объемы накопления отходов. Это не только производственный, но и важный экологический проект, который позволит постепенно освобождать значительные территории, занятые под хранение отходов производства.

Еще одним важным шагом стало начало строительства первой в Казахстане утилизационной электростанции на территории Актюбинского завода ферросплавов. Реализация этого проекта позволит более эффективно использовать производственные ресурсы, повысить энергоэффективность и снизить воздействие на окружающую среду.

Несмотря на определенный дефицит основного сырья, Компания сохранила стабильно высокое качество продукции и максимально приблизилась к рекордным показателям производства 2025 года, выпустив 1 835 тыс. тонн ферросплавов. Этот результат стал подтверждением профессионализма коллективов, устойчивости производственных процессов и способности предприятий эффективно работать даже в непростых условиях.

При этом в центре внимания Компании неизменно оставались вопросы охраны труда и промышленной безопасности. К сожалению, 2025 год был омрачен тремя смертельными случаями на производстве. Для всей компании - это невосполнимая потеря и тяжелый урок, который еще раз напомнил: никакие производственные результаты не могут быть важнее человеческой жизни. После каждого происшествия проводился детальный анализ причин, пересматривались подходы к организации работ, усиливался контроль за соблюдением требований безопасности.

Наряду с производственными задачами компания продолжила реализацию социальных инициатив и развитие регионов присутствия. В Хромтау был построен и открыт новый культурно-досуговый центр - современное пространство для жителей города, которое стало важной частью социальной инфраструктуры региона.

Особое внимание уделялось вопросам образования и подготовки кадров. Донской ГОК и Аксуский завод ферросплавов были признаны лучшими партнерами в сфере подготовки кадров, что стало результатом системной работы с колледжами, образовательными учреждениями и молодежью.

В 2025 году компания также реализовала проекты по модернизации двух школ в городах присутствия – Аксу и Хромтау. Создание современных и комфортных условий для обучения детей остается одним из приоритетов социальной политики Казхрома.

Высокую оценку получила и работа Компании в сфере социального партнерства. АО «ТНК «Казхром» стало победителем международного смотра-конкурса «Лучший социальный партнер» среди первичных организаций Совета профсоюзов стран Центральной Азии.

Это признание - результат многолетней целенаправленной работы по созданию достойных условий для сотрудников и активной поддержке местных сообществ. Два предприятия Казхрома являются градообразующими, и мы прекрасно осознаем свою роль в развитии территорий присутствия. Победа еще раз подтвердила приверженность Компании принципам социальной ответственности и устойчивого развития, которые остаются одними из ключевых приоритетов ERG.

Несмотря на все сложности и вызовы, 2025 год показал главное - сила Казхрома остается в людях. Именно профессионализм, ответственность, готовность работать в команде и стремление к развитию позволяют Компании реализовывать масштабные проекты, сохранять лидерские позиции в отрасли и уверенно смотреть в будущее.



Сергей Леонидович Прокопьев

Генеральный директор
АО «ТНК «Казхром»

О компании

- Общее описание
- Бизнес-модель
- Финансовые результаты

АО «ТНК «Казхром» — крупнейший в мире производитель высокоуглеродистого феррохрома, имеющий диверсифицированную и надежную базу клиентов по всему миру и обладающий хорошей инфраструктурой и логистикой.

Наше видение

Международная, устойчивая, социально-ответственная и эффективная компания в сфере природных ресурсов.

Наша миссия

Быть лучшими в том, что мы делаем.

Развиваться вместе с миром, оставаясь верными своим ценностям.

Бережно раскрывая потенциал Земли и человечества, обеспечивать процветание тех, кто на нас полагается.

Наши ценности

Единство | Безопасность | Ответственность | Развитие | Эффективность

Обзор результатов года

Операционные показатели

6 134 тыс. тонн
Добыча хромовой руды

1 835 тыс. тонн
Производство ферросплавов

1 619 тыс. тонн
Объем продаж ферросплавов

Финансовые показатели

339 млрд теңге
EBITDA

1 023 млрд теңге
Выручка

161 млрд теңге
Капитальные затраты

Показатели устойчивого развития

4 036 тыс. тонн
Выбросы CO_2

1,23
Частота травм с потерей дней трудоспособности (LTIFR)

24,3 млн м³
Водопотребление

Общее описание

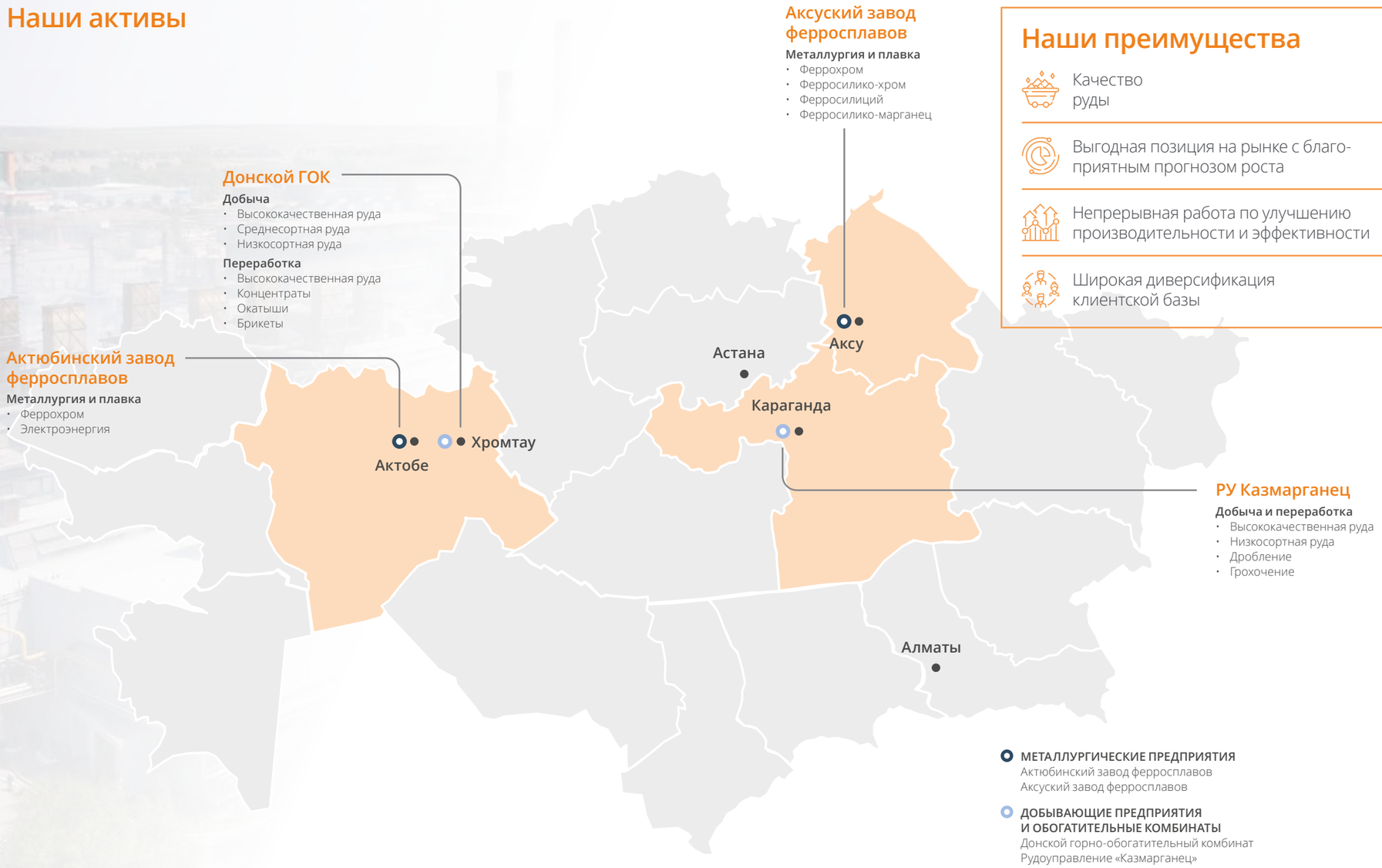
Акционерное общество «Транснациональная компания «Казхром» и его дочерние предприятия (далее – Казхром или Компания, либо АО «ТНК «Казхром») – один из крупнейших горно-металлургических комплексов Казахстана, объединяющий полный производственный цикл: от геологоразведки и добычи хромовой руды до ее переработки и выпуска ферросплавов с высокой добавленной стоимостью.

Компания создана в 1995 году и сегодня входит в число мировых лидеров по производству хромовой руды и ферросплавов. Конкурентными преимуществами Казхрома являются уникальная минерально-сырьевая база, масштаб производственных мощностей и один из наиболее низких уровней себестоимости продукции в отрасли.

Продукция компании поставляется крупнейшим мировым производителям нержавеющей стали. География поставок охватывает Китай, Японию, Южную Корею, страны Европы, СНГ и США. Диверсифицированная клиентская база и стратегическое расположение предприятий позволяют компании сохранять устойчивые позиции на международном рынке.

Казхром входит в состав ERG. Основным акционером АО «ТНК «Казхром» является компания «KCR Metals FZCO», владеющая 99,34% размещенных акций.

Наши активы



Наши преимущества

- Качество руды
- Выгодная позиция на рынке с благоприятным прогнозом роста
- Непрерывная работа по улучшению производительности и эффективности
- Широкая диверсификация клиентской базы

Бизнес-модель

Казхром занимает лидирующие позиции на мировом рынке хромовой руды и ферросплавов и является крупнейшим производителем феррохрома в мире по содержанию хрома в продукции.

Компания выстроила полный производственный цикл –от добычи и обогащения хромовой и марганцевой руды до выпуска высокоуглеродистых, среднеуглеродистых и силикомарганцевых ферросплавов.

Производственные активы Казхрома расположены в Казахстане и входят в число крупнейших предприятий горно-металлургической отрасли. В структуру Компании входят Донской горно-обогатительный комбинат (далее – Донской ГОК), Актюбинский завод ферросплавов и Аксуский завод ферросплавов, рудоуправление «Казмарганец» (далее – РУ Казмарганец), Электростанция и Теплостанция.

Интегрированный характер деятельности Компании позволяет ей использовать синергию в своей цепочке создания стоимости и сохранять высокую устойчивость бизнеса. Собственная электростанция – филиал АО «ТНК «Казхром», топливом которой является природный газ, обеспечивает порядка 27% потребностей в электроэнергии Актюбинского завода ферросплавов, а дочерние предприятия ERG обеспечивают остальную электроэнергию для Актюбинского завода ферросплавов и весь требуемый объем электроэнергии для Аксуского завода ферросплавов.

Компании Группы ERG также обеспечивают транспортировку хромовой продукции и марганцевой руды между произ-водственными площадками, выполняют ремонтные работы и поставляют уголь и спецкокс, используемые в производстве ферросплавов в качестве восстановителя.

Наши преимущества

Качество руды

- Казхром является мировым лидером на рынке хрома благодаря уникальным месторождениям руды с высоким содержанием хрома и с запасами на несколько десятков лет при нынешних темпах добычи.

Выгодная позиция на рынке с благоприятным прогнозом роста

- Продолжающийся рост рынка нержавеющей стали главным образом в связи с глобальной мегатенденцией к повышению качества жизни мирового населения дает возможности для развития производства ферросплавов.
- Развитая клиентская база Казхрома позволяет занимать лидирующие позиции в премиальных сегментах.

Непрерывная работа по улучшению производительности и эффективности

- Реализация проектов расширения производственных мощностей и повышения извлечения металла на всех этапах цепочки создания стоимости позволяет Казхрому увеличивать объемы производства и занимать ведущее место по объемам производства и поставок ферросплавов среди мировых производителей.
- Интегрированность Казхрома в ERG обеспечивает стабильность поставок материалов, в том числе энергоресурсов, восстановителей для производства, за счет собственной инфраструктуры и логистики.

Широкая диверсификация клиентской базы позволила в существенной степени митигировать негативные последствия санкционных ограничений в отношении российских компаний.



Бизнес-модель (продолжение)



Финансовые результаты

Млн теңге	2023	2024	2025
Выручка	1 067 716	1 002 519	**1 022 563**
EBITDA	380 246	320 058	**338 499**
Прибыль	197 043	6 165	**140 889**
Капитальные затраты	182 622	139 568	**160 793**

В 2025 году показатель выручки увеличился по сравнению с 2024 годом на 20,0 млрд теңге (2,0%). Основным фактором увеличения выручки и роста EBITDA на 18,4 млрд теңге (5,8%) стало повышение операционной эффективности Компании, а также оптимизация производственных и административных затрат.

Чистая прибыль Компании по итогам 2025 года составила 140,9 млрд теңге, увеличившись по сравнению с 2024 годом на 134,7 млрд теңге. Существенный рост прибыли обусловлен снижением влияния непроизводственных расходов, связанных с признанием обязательств по финансовым гарантиям. Дополнительное влияние на рост чистой прибыли оказали увеличение финансовых доходов на 19,7 млрд теңге, а также оптимизация административных затрат и повышение операционной эффективности Компании.

В 2025 году капитальные затраты Казхрома на развитие и поддержание активов составили 160,8 млрд теңге и были направлены на реализацию инвестиционных проектов по расширению производственных мощностей (шахта «10-летия Независимости Казахстана», шахта «Болашак»), развитию минерально-сырьевой базы, модернизации и обновлению производственных активов, повышению операционной эффективности, а также поддержанию надежности и безопасности производственных процессов.

Ключевые продукты и сфера ее использования



Высокоуглеродистый феррохром (HC FeCr)

Конечным продуктом использования высокоуглеродистого феррохрома является нержавеющая сталь, которая используется в строительстве, транспорте, машиностроении, производстве промышленных трубопроводов, а также потребительских товаров.



Рафинированные сплавы (mc/lc FeCr)

Средне- и низкоуглеродистый феррохром используется в производстве нержавеющей и легированной стали, требующей ограниченного содержания углерода. Он также применяется в производстве специальной легированной стали для шарикоподшипников, инструментов и устройств, требующих материалов повышенной прочности.



Ферросиликохром (FeSiCr)

Промежуточный продукт, необходимый для производства средне- и низкоуглеродистого феррохрома. Используется также как металл для производства отдельных видов хромистых сталей.



Ферросиликомарганец (FeSiMn)

Используется в производстве отдельных видов стали (сталь Гадфильда) для улучшения их свойств и структуры. Области использования: горнодобывающая, строительная и железнодорожная промышленность.



Ферросилиций (FeSi)

Используется как раскислитель в производстве обычных сталей. Улучшает прочность, эластичность, электрическую проводимость и устойчивость к износу, коррозии, воздействию кислоты и высокой температуре. Ферросилиций применяется в трансформаторной и углеродистой стали, используемой в производстве автомобилей.



Хромовая руда (Cr Ore)

Используется для производства хромистых ферросплавов, хромовых соединений и огнеупорных материалов.

Ключевые рынки

Налажено долгосрочное сотрудничество с конечными потребителями - крупнейшими производителями нержавеющей и легированной стали из Китая, Японии, Южной Кореи, Европы и США.



Обзор рынка

- Макроэкономическая ситуация
- Обзор рынка спроса и предложения, цены на феррохром

Макроэкономическая ситуация

2025 год прошёл под знаком постепенной нормализации мировой экономики после периода высокой инфляции и жёсткой монетарной политики. Глобальный рост оставался умеренным, а основными источниками неопределённости выступали сохраняющаяся геополитическая напряжённость, торговые ограничения и слабая экономическая динамика в ряде регионов.

На протяжении года крупнейшие центральные банки продолжили цикл снижения процентных ставок. Европейский центральный банк последовательно смягчал денежно-кредитную политику по мере того, как инфляция опускалась до целевых уровней, тогда как Федеральная резервная система США действовала более осторожно, сохраняя ставки на относительно высоком уровне большую часть года.
По итогам 2025 года инфляция в развитых экономиках в целом стабилизировалась, однако темпы экономического роста оставались ниже долгосрочных средних значений.

Китай — крупнейший потребитель сырьевых товаров и одна из ключевых экономик мира, в 2025 году продемонстрировал позитивную динамику несмотря на сохраняющееся структурные вызовы. ВВП страны вырос на 5%, что является весомым результатом в условиях глобального замедления. Этот рост был достигнут вопреки сохраняющемуся давлению в секторе недвижимости, ограниченному восстановлению внутреннего спроса и долговой нагрузке в отдельных отраслях. Основными драйверами роста экономики Китая в 2025 году стали устойчивый экспорт, расширение промышленного производства и ускоренное развитие высокотехнологичных отраслей, включая производство электромобилей, аккумуляторов и полупроводниковой продукции.

2025 год вновь подтвердил привлекательность сырьевых активов в условиях повышенной рыночной неопределённости. Большинство товарных рынков демонстрировали устойчивую динамику, а сырьевые товары сохранили свою роль инструмента диверсификации и защиты от инфляционных рисков. Особенно впечатляющие результаты показали металлы: индекс Bloomberg Industrial Metals прибавил около 13%, а сектор драгоценных металлов вырос на 64%. В целом год характеризовался повышенной волатильностью, последствиями введения тарифов, возвратом отстававших активов к средним значениям, а также рядом других благоприятных факторов, совокупно обеспечивших опережающую доходность товарного класса активов.

Введение тарифов вызвало цепную реакцию на сырьевых рынках. Неопределённость спровоцировала активное накопление запасов и ускоренное перемещение сырьевых товаров до вступления тарифов в силу, что повлекло за собой резкие ценовые колебания на ряде ключевых рынков. Наиболее отчётливо это проявилось на рынке меди: котировки на CME резко выросли, тогда как цены на LME оставались значительно менее волатильными. Подобная расходящаяся динамика объяснялась масштабным притоком металла в США, трейдеры стремились завезти медь до ожидаемого введения тарифов. При этом на протяжении года новости и ожидания относительно тарифных мер неоднократно пересматривались.



Обзор рынка спроса и предложения, цены на феррохром

В то время как ряд крупных производителей феррохрома Казхром, Samancor и Glencore-Merafe контролируют около 11%, 5% и 3% мирового рынка феррохрома в эквиваленте хрома соответственно (по состоянию на 2025 год) и располагают собственными месторождениями хромовой руды, значительная часть производителей вынуждена закупать сырьё на открытом рынке. Заметное сокращение производства в ЮАР было обусловлено существенным ростом тарифов на электроэнергию в стране, а также снижением экспортных цен на феррохром. Показательно, что Китай, на долю которого приходится около 55% мирового производства феррохрома в эквиваленте хрома, практически не располагает собственными запасами хрома и вынужден импортировать хромовую руду из ЮАР, Турции, Зимбабве и ряда других стран.

Динамика цен на феррохром на западных рынках (США и Европа) в 2025 году оставалась нисходящей, после рекордных значений 2022 года и сохранявшихся на повышенном уровне цен в 2023–2024 годах рынок вернулся к более фундаментально обоснованным уровням. В частности, в Европе среднегодовые цены на высококачественный высокоуглеродистый феррохром (далее ВУ ФХ) и низкоуглеродистый феррохром (далее НУ ФХ) составили ~US$ 1,43/фунт хрома и ~US$ 2,28/фунт хрома соответственно, снизившись на 16,9% и 9,9% по сравнению с предыдущим годом.

Слабая ценовая конъюнктура в Европе была обусловлена преимущественно факторами спроса, рынок нержавеющей стали в регионе продолжал стагнировать. По данным CRU, в 2025 году объём производства нержавеющей стали в Европе сократился на 1,8% г/г, тогда как предложение высококачественного феррохрома оставалось стабильным, что оказывало дополнительное давление на цены. В США ситуация складывалась более благоприятно, на фоне протекционистских мер администрации Трампа производство нержавеющей стали выросло приблизительно на 8% г/г. Между тем участники рынка рассчитывают на восстановление западных рынков и соответствующий рост цен на феррохром, признаки чего уже прослеживаются, за первые пять месяцев 2026 года цены на ВУ ФХ в Европе и США повысились примерно на 14% и 4% соответственно.



Цены на феррохром в Китае также отличались повышенной волатильностью, среднегодовые цены на ВУ ФХ составили ~US$ 0,87/фунт хрома, снизившись на 7,5% г/г. Ввод новых производственных мощностей спровоцировал локальный дисбаланс спроса и предложения, что повлекло за собой резкое падение цен на ВУ ФХ в конце 2024 - начале 2025 года до пятилетних минимумов. Вместе с тем, как мы указывали в прошлогоднем отчёте, в сложившихся условиях столь значительное снижение цен на феррохром в Китае носит неустойчивый характер: высокий уровень цен на хромовую руду поддерживает издержки производителей феррохрома на повышенном уровне, а снижение цен на ву фх неизбежно ведёт к отрицательной марже. Ценовой шок конца 2024 - начала 2025 года и уход рентабельности в отрицательную зону обусловили сокращение местного производства и снижение объёмов импорта ВУ ФХ в первом полугодии 2025 года, что позволило восстановить баланс рынка. К концу года цены полностью компенсировали падение, прибавив с начала года около 25% и вернувшись к уровню ~US$ 0,96/фунт хрома. В соответствии с нашими ожиданиями, на фоне роста спроса со стороны производителей нержавеющей стали и сохраняющихся высоких цен на хромовую руду к середине 2026 года цены закрепились на уровне ~US$ 1,00/фунт хрома.

Обзор стратегии

Инициативы по эффективности и росту

Инициативы по эффективности и росту

В 2025 году Казхром продолжил реализацию мероприятий, направленных на повышение операционной эффективности, обеспечение надежной работы производственных активов и устойчивое развитие бизнеса. Компания сохраняла фокус на выпуске высококачественной продукции, соблюдении требований в области промышленной безопасности и охраны окружающей среды, а также поддержании устойчивых финансовых показателей.

В рамках реализации стратегических задач Казхром продолжил внедрение комплекса инициатив, направленных на повышение эффективности и обеспечение роста на различных переделах цепочки создания стоимости.

Передел добычи

Шахта «Болашак»

В 2025 году Донской ГОК продолжил реализацию стратегического проекта по освоению шахты «Болашак», введенной в эксплуатацию в 2024 году. Проектная мощность шахты составляет 7,5 млн тонн хромовой руды в год. Она объединяет разработку двух месторождений - «Миллионное» и «Алмаз-Жемчужина» - и является одной из самых глубоких шахт в мире. Горные работы ведутся на пяти подземных горизонтах на глубине от 800 до 1 200 метров, при этом глубина шахтного ствола превышает один километр, что является рекордным показателем для добычи черных металлов в Казахстане.

В течение отчетного года продолжалось наращивание производственных мощностей и освоение нового объекта. По итогам 2025 года на шахте «Болашак» добыто 320 тыс. тонн хромовой руды. При ведении горных работ применяются современные технологические решения, включая интеллектуальную буровую установку с автоматическим режимом бурения, дистанционное управление оборудованием с поверхности и полностью автоматизированную подъемную машину. Использование этих технологий способствует повышению эффективности производства, уровня промышленной безопасности и снижению воздействия на окружающую среду.

Геологоразведочные работы на перспективных участках, по результатам которых:

- В 2025 году добыча хромовой руды осуществлялась открытым способом на месторождениях карьера «Южный» и подземным способом на месторождении «№39»;
- В 2026 году планируется начало добычных работ открытым способом на месторождении хромовых руд «Геофизическое VI».

Передел обогащения

В 2025 году Казхром продолжил развитие проекта ERG Green - обогатительной фабрики, введенной в эксплуатацию в 2023 году для переработки шламовых хвостов. Проект направлен на вовлечение в повторную переработку как исторически накопленных, так и текущих отходов обогащения, содержащих оксид хрома, с последующим производством хромового концентрата, используемого в качестве сырья для ферросплавного производства. Реализация проекта способствует повышению эффективности использования минеральных ресурсов, сокращению объемов накопленных отходов и формированию дополнительного источника сырья для предприятий Группы ERG.

По итогам 2025 года на фабрике ERG Green произведено 173 тыс. тонн хромового концентрата.

Важным этапом дальнейшего развития проекта в отчетном году стало завершение строительства участка флотационного обогащения шламовых хвостов тонких классов на Донском ГОКе. Новый участок использует первую в мире инновационную технологию прямой флотации хрома из шламовых отходов, разработанную и запатентованную Научно-исследовательским инжиниринговым центром ERG. Технология обеспечивает извлечение хрома из ультрадисперсных частиц, ранее не вовлекавшихся в переработку, что расширяет возможности комплексного использования минерального сырья. В период проведения пусконаладочных работ произведено 4,7 тыс. тонн флотоконцентрата.

Передел металлургии

Актюбинский завод ферросплавов

В течение 2025 года печи постоянного тока в цехе № 4 Актюбинского завода ферросплавов работали на проектной мощности. Основное внимание было сосредоточено на оптимизации параметров работы цеха и повышении эффективности производственных процессов.

В 2025 году продолжена реализация мероприятий, направленных на снижение себестоимости и повышение производительности плавильного цеха №4 феррохромного производства. В рамках ранее реализованного проекта по строительству третьей линии сушки восстановителей обеспечено полное использование восстановителя собственного производства Группы ERG (спецкокса АО «Шубарколь комир»).

В 2025 году на территории Актюбинского завода ферросплавов начато строительство утилизационной электростанции на ферросплавном газе, интегрированной с плавильным цехом №4. Проект предусматривает утилизацию побочного газа ферросплавного производства с последующей генерацией электроэнергии мощностью до 80 МВт.

Реализация проекта направлена на повышение энергоэффективности производства за счет использования вторичных энергетических ресурсов, снижение потребления традиционных энергоносителей и уменьшение воздействия на окружающую среду за счет сокращения выбросов.

Запуск электростанции запланирован на октябрь 2027 года.



Модернизация печей Аксуского завода ферросплавов

Предприятие продолжает фокусироваться на снижении себестоимости готовой продукции за счет повышения эффективности производственных процессов. Увеличивается использование восстановителей собственного производства Группы ERG (спецкокс, шубаркольский уголь).

В конце 2025 года введен в эксплуатацию отсадочный комплекс, предназначенный для обогащения шлаковых песков мелких классов с получением хромсодержащих оборотных продуктов, используемых в производстве, а также товарного шлакового песка.

Также реализуются мероприятия, направленные на снижение образования мелочи феррохрома при дроблении и увеличение выхода кускового материала с более высокой рыночной стоимостью.

Обзор операционных результатов

- Продукция, сбыт, маркетинг и потребители
- Резервы и ресурсы

Продукция, сбыт, маркетинг и потребители



Казхром производит высококачественную ферросплавную продукцию. Стратегическими клиентами Казхрома являются ведущие мировые компании. В число конечных потребителей его продукции входят многие крупнейшие производители нержавеющей и легированной стали из Китая, Японии, Южной Кореи, Европы и США.

Продукция

Ключевой продукцией Казхрома является высокоуглеродистый и рафинированный феррохром с низким содержанием примесей. Феррохромная продукция используется в производстве различных видов коррозионностойкой стали, от обычной нержавеющей до легированной и конструкционной.

Технологические возможности Компании позволяют изменять содержание углерода в ее феррохромовой продукции, исходя из спецификаций, предоставленных клиентами, и рыночных условий. В результате этого Казхром может оптимизировать ассортимент выпускаемой им продукции для диверсификации своей базы конечных потребителей и максимального увеличения прибыли.

Результаты операционной деятельности

Тыс. тонн	2023	2024	2025
Добыча и производство			
Добыча хромовой руды	5 194	6 032	6 134
Производство ферросплавов	1 635	1 865	1 835

Увеличение объёмов добычи хромовой руды в 2025 году на 1,8 % связано с реализацией мероприятий по модернизации оборудования на шахте «10-летия Независимости Казахстана», наращиванием объемов добычи на шахте «Болашак», а также увеличением объемов открытой добычи на Восточном борту карьера «Южный» в соответствии с утверждённым Планом горных работ.

Сбыт, рынки и потребители

Маркетинговая стратегия Казхрома уделяет основное внимание конечным потребителям и рынкам, для которых главными требованиями являются высокое качество продукции и надежность поставок. С 2015 года Компания сотрудничает с трейдером по поставкам на дальние рынки, благодаря которому налажено долгосрочное сотрудничество с конечными потребителями продукции. Долгосрочные договоры позволяют смягчить потенциальные риски, связанные с объемами сбыта.

Структура продаж

По видам продукции

Тыс. тонн	2023	2024	2025
Объем продаж			
Высокоуглеродистый феррохром	1 268	1 446	1 408
Рафинированный феррохром	53	68	66
Кремнистые сплавы	182	162	145
Итого ферросплавы	**1 503**	**1 676**	**1 619**

По рынкам

Млн теңге	2023	2024	2025
Казахстанский рынок	10 453	16 463	19 516
Зарубежный рынок	1 057 263	986 056	1 003 047

В страны ближнего зарубежья и в Казахстане продажи осуществляются по прямым контрактам с потребителями. Кроме того, за период 2024 - 2025 годы по прямым контрактам с покупателями КНР реализуется ферросиликомарганец.

Благодаря развитому железнодорожному сообщению, Казхром имеет удобный доступ к западной и центральной частям Китая через пограничный переход Достык-Алашанькоу. Также, через этот переход происходит отгрузка на порт Ляньюнганг, который обеспечивает транзит грузов Компании к рынкам Японии, Южной Кореи и стран Юго-Восточной Азии.

Казхром не имеет случаев несоответствия продукции требованиям законодательства в отношении воздействия на здоровье и безопасность. Поставка продукции производится в соответствии с нормативными документами. Продаваемая продукция не была предметом публичного обсуждения, включая рекламу и продвижение.

Резервы и ресурсы

Хромовые месторождения Казхрома расположены в южной части Уральской горной цепи, в Кемпирсайском массиве – главном офиолитовом поясе общей площадью около 1 тыс. км². Все промышленные месторождения расположены в юго-восточной части Кемпирсайского массива и объединяются в Главное (Южно-Кемпирсайское) рудное поле. Месторождения являются крупнейшими и имеют высокое содержание полезного компонента – оксида хрома в руде. Меридиональные рудоносные зоны месторождений Донского ГОК – западная и восточная – вытянуты на расстояние 24 км при ширине 7 км.

Шахта «10-летия Независимости Казахстана» изучена на глубину до 1,2 тыс. м и имеет потенциал увеличения резервов и ресурсов для продления срока существования.

Кроме того, Казхром в настоящее время проводит работы по эксплуатационной разведке по месторождению «Западная Залежь» с горизонта минус 252 метра шахты «10-летия Независимости Казахстана», продолжается эксплуатационная разведка подкарьерным запасам месторождения «40 КазССР - Молодёжное», по месторождению «Первомайское» с горизонта минус 80 метров, по месторождению «Алмаз-Жемчужина» с горизонта минус 160 метров шахты «10-летия Независимости Казахстана» и с горизонта минус 402 метров и минус 376 метров шахты «Болашак».

В рамках разведочного контракта по Южно-Кемпирсайскому рудному полю ведётся доизучение ресурсных запасов месторождения хромовых руд «Геофизическое XII».

Обзор контрактов и лицензий на недропользование

Согласно Конституции Республики Казахстан земля, ее недра, воды, растительный и животный мир, а также другие природные ресурсы принадлежат народу. От имени народа права собственника осуществляет государство.

Казхром осуществляет деятельность по добыче полезных ископаемых на основании контрактов и лицензий на недропользование, заключенных с Правительством Республики Казахстан. Условия недропользования определяются отдельно для каждого месторождения в соответствии с законодательством Республики Казахстан. Срок действия лицензий на добычу хромового сырья истекает в 2041 году.

Компания также несет обязательства по рекультивации земель, восстановлению территорий, затронутых горными работами, и безопасному выводу горнодобывающих объектов из эксплуатации после завершения их жизненного цикла.

Ресурсы и Запасы[1]

Крупнейшая ресурсная база «Казхрома» в отрасли включает 296 млн тонн балансовых запасов хромовой руды уникального качества со средним содержанием хрома 51,7% и низким содержанием примесей. Такой объем балансовых запасов способен обеспечить работу рудника в течение нескольких десятков лет при существующем уровне добычи, предоставляя значительный потенциал для дальнейшего расширения.

Заключенные контракты и лицензии на недропользование

Контракты	Местоположение	Начало действия контракта	Дата истечения контракта	Рудник (-и)	Подразделение
Добыча хромовой руды	Хромтауский район Актюбинской области	1997	2041	Шахты «10-летия независимости Казахстана» и «Молодежная», рудник «Донской»	Донской ГОК
Добыча хромовой руды	Хромтауский район Актюбинской области	2022	2025	Рудник «Донской»	Донской ГОК
Добыча марганцевой руды	Нуринский район Карагандинской области	1999	2025	Рудник «Тур»	РУ Казмарганец
Разведка на хромит-содержащую руду	Хромтауский район Актюбинской области	2015	2026	Южно-Кемпирсайское рудное поле	Донской ГОК
Разведка полиметаллических руд.	Айтекебийский район Актюбинской области	2019	2030	Участок Каракудык	Донской ГОК
Разведка на медь, золото, серебро, свинец и цинк.	Актогайский район Карагандинской области	2023	2029	Участок Адылбай	Донской ГОК
Разведка на хромитовую руд	Айтекебийский и Хромтауский районы Актюбинской области	2024	2030	Рудопроявление Бильге	Донской ГОК
Разведка на хромитовую руду	Мугалжарский, Байганинский и Шалкарский районы Актюбинской области	2024	2029	Даульско-Кокпектинская площадь	Донской ГОК
Разведка на хромитовую руду	Алгинский район Актюбинской области	2025	2031	Аксуский рудный массив	Донской ГОК

Балансовые запасы хромовой руды: Донской ГОК

Месторождение	Категория[2]	Тоннаж, млн тонн	Среднее содержание руды Cr_2O_3, %	Содержание Cr_2O_3, млн тонн
Шахта «10-летия независимости Казахстана»	B,C_1	200,604	51,7	103,712
	C_2	90,155	46,9	42,283
	Всего минеральных запасов	**290,759**	**50,2**	**145,995**
Шахта «Молодежная»	B,C_1	0,000	0,0	0,000
	C_2	0,813	47,7	0,388
	Всего минеральных запасов	**0,813**	**47,7**	**0,388**
«Геофизическое VII»	B,C_1	2,001	36,7	0,738
	C_2	-	-	-
	Всего минеральных запасов	**2,001**	**36,7**	**0,738**
«№39»	B,C_1	0,123	47,4	0,058
	C_2	-	-	-
	Всего минеральных запасов	**0,123**	**47,4**	**0,058**
«Геофизическое VI»	B,C_1	0,189	46,7	0,088
	C_2	0,274	45,5	0,125
	Всего минеральных запасов	**0,463**	**46,0**	**0,213**
Всего: Донской ГОК	B,C_1	202,925	51,6	104,596
	C_2	91,242	46,9	42,796
	Всего минеральных запасов	**294,167**	**50,1**	**147,392**

1 Основано на Отчетах о добытых твердых полезных ископаемых при утвержденных запасах по классификации Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых за отчетный период 2025 (форма 1ТПИ).
2 Категория В, C_1 - подтвержденные запасы, категория C_2 - предварительно оцененные запасы.

Финансовый обзор



Принципы подготовки отчетности

Данный обзор финансового состояния и результатов деятельности предназначен для понимания и оценки тенденций и существенных изменений, связанных с операционной деятельностью и финансовым положением Казхрома.

Обзор подготовлен на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности Казхрома. Финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и учетной политикой, применяемой при составлении консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2024 и 2025 годов.

Функциональной валютой Казхрома является национальная валюта Республики Казахстан – казахстанский теңге.

Компания ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» является независимым аудитором Казхрома. Аудированная консолидированная финансовая отчетность и аудиторский отчет независимого аудитора представлены в разделе «Финансовая отчетность».

В приведенной ниже таблице указана финансовая информация, относящаяся к консолидированным результатам Казхрома за 2023-2025 годы.

Отчет о прибыли или убытке

Млн теңге	2023	2024	2025
Выручка	1 067 716	1 002 519	1 022 562
Себестоимость реализации	(694 071)	(704 802)	(724 629)
Валовая прибыль	**373 645**	**297 717**	**297 933**
Расходы по реализации	(10 980)	(12 339)	(12 552)
Общие и административные расходы	(40 120)	(42 016)	(31 824)
Расходы на исследование, развитие бизнеса и разведку	(6 803)	(5 327)	(6 061)
Прочие операционные доходы (расходы)	(6 275)	10 760	(19 443)
Операционная прибыль	**309 467**	**248 795**	**228 053**
Доля в результатах ассоциированных предприятий	8 972	14 061	(18 704)
Финансовые доходы	42 119	32 735	52 480
Финансовые расходы	(116 410)	(281 981)	(102 402)
Прибыль до налогообложения	**244 148**	**13 610**	**159 427**
Расходы по подоходному налогу	(47 105)	(7 445)	(18 538)
Прибыль за год	**197 043**	**6 165**	**140 889**

В 2025 году Казхром завершил отчетный период с чистой прибылью в размере 140,9 млрд теңге, что существенно превышает показатель предыдущего года.

Положительная динамика обусловлена снижением финансовых расходов на 179,6 млрд теңге за счет эффекта курсовых разниц по инвестиционной и финансовой деятельности, а также сокращением расходов, связанных с признанием обязательств по финансовым гарантиям. Дополнительное влияние на рост чистой прибыли оказали увеличение финансовых доходов на 19,7 млрд теңге, а также оптимизация административных затрат и повышение операционной эффективности Компании.

Более подробная информация раскрыта в примечаниях к аудированной консолидированной финансовой отчетности Компании за 2025 год.

Выручка

Млн теңге	2023	2024	2025
Высокоуглеродистый FeCr	874 316	825 236	847 693
Рафинированный FeCr	94 478	89 194	87 935
Кремнистые сплавы	78 707	78 185	77 671
Прочие	20 215	9 904	9 263
Выручка	**1 067 716**	**1 002 519**	**1 022 562**

В 2025 году выручка увеличилась на 20,0 млрд теңге, или на 2% по сравнению с 2024 годом. Рост выручки обусловлен преимущественно повышением цен на высокоуглеродистый и низкоуглеродистый феррохром, а также марганцевый концентрат.

Себестоимость реализации

Млн теңге	2023	2024	2025
Сырье, материалы и комплектующие	251 688	236 111	225 082
Заработная плата и связанные с ней расходы	141 292	160 340	183 339
Расходы на электроэнергию	97 674	116 113	130 772
Износ основных средств и амортизация нематериальных активов	60 905	71 491	88 323
Налог на добычу полезных ископаемых	26 750	25 822	21 845
Прочие	115 762	94 925	75 268
Себестоимость реализации	**694 071**	**704 802**	**724 629**

Себестоимость реализованной продукции в 2025 году увеличилась на 19,8 млрд теңге, или на 2,8% по сравнению с предыдущим годом. Рост показателя обусловлен увеличением расходов на заработную плату на 23,0 млрд теңге (14,3%), а также ростом затрат на электроэнергию на 14,7 млрд теңге (12,6%) и амортизационных отчислений.

Указанное увеличение частично компенсировано снижением расходов на сырье и материалы на 11,0 млрд теңге (4,7%), а также сокращением прочих расходов на 19,7 млрд теңге (20,7%).

Общие и административные расходы

Млн теңге	2023	2024	2025
Управленческие, консультационные и прочие профессиональные услуги	21 523	18 570	18 023
Спонсорская и благотворительная помощь	7 481	13 634	3 594
Заработная плата и связанные с ней расходы	4 118	4 047	4 640
Прочие	6 998	5 765	5 567
Общие и административные расходы	**40 120**	**42 016**	**31 824**

Общие и административные расходы в 2025 году снизились на 10,2 млрд теңге, или на 24,3% по сравнению с 2024 годом. Снижение в основном связано с уменьшением расходов на спонсорскую и благотворительную помощь на 10,0 млрд теңге (73,6%), а также сокращением прочих операционных затрат.



Управление рисками

- Система управления рисками
- Ключевые риски и управление ими

Система управления рисками

Система управления рисками Компании функционирует в соответствии с международным стандартом управления рисками ISO 31000 -2018. Risk Management. Система управления рисками обеспечивает достаточную уверенность в достижении стратегических и операционных целей за счет снижения или недопущения реализации рисков. Процесс Управлениея рисками Компании направлено на обеспечение устойчивости бизнеса, сохранение производственной непрерывности, защиту интересов акционеров, работников, кредиторов и иных заинтересованных сторон. Процесс управления рисками осуществляется в соответствии с Политикой Управления рисками и покрывает ключевые направления (стратегический менеджмент, бюджетирование, инвестиционная деятельность, ESG и другие) и охватывает все уровни деятельности Компании.

Управление рисками является постоянным процессом, который охватывает деятельность Компании на всех уровнях управления и осуществляется руководством Головного офиса, дивизиона и активов. Руководители всех уровней управления принимают участие в управлении рисками.

В целях обеспечения регулярного принятия решений по управлению наиболее существенными рисками дивизионов, а также в целях мониторинга реализации принятых решений по управлению рисками на уровне дивизионов, в каждом из дивизионов проводятся регулярные риск-сессии с руководством дивизионов.

Проводится регулярное рассмотрение ключевых рисков на органах высшего корпоративного управления.

Проводится приоритизация и экономическая целесообразность применения разработанных мер: первостепенным является внедрение мер по управлению рисками в отношении наиболее значимых рисков.

Применение искусственного интеллекта и инструментов количественного анализа рисков с применением специализированного программного обеспечения.

Ключевые риски и управление ими

Финансовые показатели, операционная деятельность, стратегия осуществления проектов и репутация Компании могут пострадать от возникновения одного или нескольких ключевых рисков, описанных ниже. Постоянные меры по управлению рисками включают непрерывный контроль, действия по снижению рисков и разработку резервных планов для обеспечения непрерывности бизнеса.

На постоянной основе Компания совершенствует методы и подходы управления природоохранной деятельностью и экологическими рисками, выделяются необходимые ресурсы на охрану окружающей среды.



Ключевые риски и управление ими

Ключевые риски	Подход к управлению рисками
Регуляторные и правовые риски Существует ряд факторов, способных повлиять на нормативный контекст, в том числе, принятие новых (или изменение существующих) законов и нормативных правовых актов.	• Мониторинг потенциальных изменений в законодательной и регуляторной базе. • Представление интересов Компании через профессиональные организации / ассоциации. • Контроль соблюдения обязательств, предусмотренных полученными лицензиями и разрешениями.
Ценовые риски Волатильность цен на готовую продукцию существенно влияет на деятельность Компании, включая финансовые показатели и ликвидность.	• Регулярный обзор и прогноз основных показателей рынка в краткосрочной и среднесрочной перспективе (потребление, предложение, доступность и т. д.). • Заключение долгосрочных договоров купли-продажи, которые увязывают цены на товары с бенчмарками. • Развитие альтернативных каналов сбыта.
Производственные и операционные риски Производственная деятельность компании подвержена рискам выхода из строя оборудования, неопределенности в геологических формациях и минерализации, рискам аварий техногенного и природного характеров.	• Планирование надежности и технического обслуживания машин и оборудования с учетом оценки рисков. • Проведение независимой технической диагностики машин и оборудования. • Контроль качества сырья. • Внедрение процессов управления непрерывностью деятельности. • Контроль ведения производственных операций на соответствие техническим регламентам. • Страхование рисков нанесения ущерба имуществу и остановок производства.
Риски, связанные с цепочками поставок и логистикой Компания продает свою готовую продукцию, а также закупает необходимые для ее деятельности ТМЦ, сырье и оборудование у различных контрагентов, в том числе и у зарубежных. Компания может быть подвергнута рискам срыва поставок, изменения цен на закупаемые и продаваемые товары и нехватки транспортных мощностей.	• Постоянный поиск возможности сокращения логистического плеча по отдельным направлениям поставок. • Повышение эффективности внешней логистики. • Содержание собственного парка железнодорожных вагонов в одной из компаний Группы ERG (ТрансКом). • Формирование и поддержание дополнительных запасов критичного сырья, ТМЦ и оборудования (включая средства индивидуальной защиты). • Контроль качества поставляемых товаров. • Страхование логистических рисков.
Риски невыполнения капитальных проектов Невыполнениекрупныхкапитальных проектов согласно запланированным срокам, бюджетам и критериям качества в долгосрочнойперспективеможет негативно отразиться на рентабельности и репутации (включая нашу способность привлекать финансирование в будущем).	• Применение систематического и прозрачного поэтапного процесса реализации проектов. • Совершенствование процессов экспертизы и независимого анализа проектов, планирование горных работ. • Применение инструментов управления проектами и мировой практики на начальных этапах. • Мониторинг/контроль сроков выполнения проекта, бюджета, и других параметров. • Разработка планов реагирования на непредвиденные ситуации по результатам количественного анализа рисков несоблюдения графика и стоимости проектов. • Страхование строительных рисков и рисков, связанных с задержкой ввода в эксплуатацию важнейших капитальных проектов. • Анализ рисков каждого реализуемого проекта и рассмотрение на Инвестиционном Комитете.
Финансовые риски Компания подвергается ряду финансовых рисков, в том числе риску ликвидности, т.е. неспособности выполнить существующие финансовые обязательства, риску несоблюдения ковенант, валютному риску, налоговому риску, кредитному риску, процентному риску.	• Поддержание прочных отношений с существующими кредиторами, расширение пула доступных нам средств, работа над улучшением долгового портфеля, возможностей и условий кредитования. • Регулярная актуализация плана движения денежных средств и контроль уровня ликвидности. • Регулярный мониторинг соблюдения ковенант. • Регулярный мониторинг открытой валютной позиции. • Регулярный мониторинг изменений в налоговом законодательстве и соблюдения его требований. • Анализ кредитоспособности контрагентов. • Внедрена политика управления кредитным риском, применение кредитных лимитов и других инструментов недопущения просроченной дебиторской задолженности по контрагентам.

Система управления рисками (продолжение)

Ключевые риски и управление ими

Ключевые риски	Подход к управлению рисками
Социальные риски Деятельность Компании может негативно отражаться на местных обществах, проживающих вблизи производственных объектов. Ввиду этого может возникнуть рисксоциальнойнапряженностив обществе.	• Осуществление социальных инвестиций в местные сообщества, том числе через меморандумы о взаимном сотрудничестве с местными органами власти, направленные на содействие социально-экономическому развитию региона. • Реализация жилищных программ для сотрудников, а также благоустройство местной городской среды. • Мониторинг общественного мнения и механизмов рассмотрения жалоб членов местных сообществ. • Социальная поддержка сотрудников по условиям коллективного договора. • Социальное страхование. • Корпоративная благотворительность и спонсорство. • Предоставление социальных льгот сотрудникам Компании, которые составляют значительную часть местных сообществ, в рамках общего подхода к управлению персоналом.
Риски, связанные с управлением персоналом Работая в отдаленных регионах, Компания сталкивается с рисками, связанными со способностью привлекать персонал, обладающий необходимыми для нашей деятельности навыками и опытом, а также оттоком квалифицированного персонала.	• Поддержание конкурентоспособной заработной платы персонала. • Обучение и развитие персонала для поддержания необходимых навыков. • Развитие системы кадрового резерва и внутренних ротаций персонал. • Внедрение эффективной системы мотивации. • Развитие системы привлечения молодых специалистов через взаимодействие с колледжами и ВУЗами. • Найм персонала на внешнем рынке на редкие и остродефицитные специальности. Постоянный мониторинг удовлетворенности и вовлеченности персонала.
Риски охраны труда и промышленной безопасности Производственная деятельность Компании сопряжена с опасными видами деятельности, выполнение которых, может негативно повлиять на физическое состояние и здоровье сотрудников и подрядчиков Компании.	• Применение систем управления производственной безопасностью, прошедших сертификацию и/или соответствующих стандарту ISO 45001. • Реализация принципа нулевого ущерба в отношении ключевых рисков в области производственной безопасности. • Аудит системы производственной безопасности. • Интеграция целей безопасности в KPI менеджеров. • Оценка рисков с использованием методологий идентификации опасностей (HAZID[1]).
Риски, связанные с экологией и изменением климата Деятельность Компании может повлиять на окружающую среду. В связи с этим существуют риски превышения предельно допустимых норм выбросов в атмосферу, сбросов в воду и размещения отходов. Учитывая значительный объем производимых выбросов парниковых газов, Компания сталкивается с прямыми и косвенными рисками в связи с будущими попытками регулирования ограничить допустимые выбросы организации. Экологический Кодекс Республики Казахстан требует ликвидации последствий эксплуатации производственных объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, после прекращения их эксплуатации. Ликвидация последствий эксплуатации будет зависеть от характера соответствующих активов и потенциального воздействия на окружающую среду.	• Применение систем управления, прошедших сертификацию и/или соответствующих стандарту ISO 14001. • Применение системы энергетического менеджмента, прошедшей сертификацию по стандарту ISO 50001. • Реализация проектов по развитию возобновляемой энергетики. • Оценка углеродного следа. • Внедрение Экологической стратегии ERG, включая поэтапное внедрение передовых воздушных технологий и технологий фильтрации на ключевых подразделениях Компании. • Процесс мониторинга рисков на крупных объектах по хранению отходов на уровне Группы ERG. • Учет последствий выбросов парниковых газов при принятии долгосрочных инвестиционных решений с целью сокращения выбросов там, где это коммерчески целесообразно выполнить. • Оценка физических климатических рисков, влияющих на регионы присутствия Компании и рассмотрения включения рекомендаций по управлению данными рисками в долгосрочной стратегии Группы ERG. • Оценка характера производственных объектов Компании и их потенциального воздействия на окружающую среду. • Мониторинг изменений законодательства в области экологии.

1 HAZID (сокр. от англ. hazard identification) – идентификация опасностей.

Ключевые риски и управление ими

Ключевые риски	Подход к управлению рисками
Риски в области комплаенс На ERG, в . том числе и на Компанию, распространяется ряд внутренних и внешних обязательств в области комплаенс, включая обязательства, касающиеся соблюдения санкций, защиты персональных данных, уважения прав человека, противодействия отмыванию денежных средств и финансированию терроризма, взяточничеству и коррупции. Любое несоблюдение этих обязательств может привести к финансовым и нефинансовым санкциям, а также нанести ущерб репутации Группы ERG.	• Реализация годовой Комплаенс программы Периметра Казахстан, включая Компанию с обеспечением обучения сотрудников и мониторинга соблюдения внутренних политик и руководящих документов (в том числе Кодекса корпоративного поведения ERG, Кодекс поведения поставщиков ERG и др.); осуществление проактивного мониторинга применимых нормативных требований, взаимодействие с бизнес-подразделениями и регулирующими органами для своевременной актуализации управленческих процессов, а также разработка целевых риск-ориентированных обучающих программ. • Совершенствование политик и процедур, включая направления, связанные с рисками мошенничества, конфликтом интересов, регулированием технологий ИИ, международными санкциями, зонами конфликтов и районами повышенного риска (CAHRA), а также взаимодействием с государственными органами; последующее обновление процессов раскрытия и урегулирования конфликта интересов, комплексной проверки контрагентов (КПК), включая участников цепочки поставок, с акцентом на соблюдение прав человека и Руководящих принципов должной осмотрительности ОЭСР[2]; • Реализация программы ERG по соблюдению санкций. • Реализация программы ERG по защите персональных данных с целью обеспечения соблюдения требований Общего регламента по защите данных ЕС (GDPR) и национального законодательства. • Проводится оценка комплаенс-рисков с целью своевременного выявления и предотвращения рисков, в том числе связанных с нарушением санкций, взяточничеством и коррупцией, отмыванием денежных средств, финансированием терроризма, нарушением прав человека в цепочках поставок, зонами конфликтов и районами повышенного риска (CAHRA) и др. • Поддержка системы информирования о нарушениях, включая Горячую линию ERG, управляемую независимым оператором.
Риски, связанные с информационными технологиями (IT) и информационной безопасностью В контексте своей деятельности в области цифровизации и информационных технологий, Компания понимает, что это подвергает ее потенциальным рискам, связанным с утратой доступа к IT-инфраструктуре; сбоями в бизнес-процессах; внутренним и/или внешним мошенничеством; утечкой данных и нарушением конфиденциальности данных; несоблюдением требований к информационной безопасности; нарушением лицензионных соглашений на программное обеспечение.	• Построение надежной системы кибербезопасности. • Оперативное реагирование на сбои в работе IT-сервисов и инциденты, связанные с кибербезопасностью. • Внедрение планов обеспечения непрерывности для ключевых IT-процессов; • Мониторинг соблюдения условий лицензионных договоров на программное обеспечение. • Обучение пользователей. • Проверка резервного копирования и аварийное восстановление для всех критически важных систем.

Также могут возникать дополнительные риски и другие варианты развития событий, не известные Компании, которые в настоящее время не считаются существенными потенциально могут оказать существенное влияние на деятельность и финансовые результаты.

2 Руководство ОЭСР (Организации экономического сотрудничества и развития (OECD)) по должной осмотрительности для ответственных цепочек поставок полезных ископаемых из затронутых конфликтом регионов и регионов высокого риска.

Обзор по устойчивому развитию

- Здоровье и производственная безопасность
- Управление персоналом
- Эффективное управление в области экологии
- Развитие и благосостояние местных сообществ
- Этика и комплаенс

Подход к управлению

Казхром является частью ERG и в своей деятельности следует принципам и подходам устойчивого развития, принятыми Группой. Это включает ответственное управление в области воздействия на окружающую среду, социального развития и корпоративного управления, а также реализацию мер с целью поддержания способности бизнеса создавать ценность в долгосрочной перспективе, обеспечивать преимущества для стейкхолдеров и содействовать глобальному переходу на новые источники энергии. Принципы устойчивого развития встроены в интегрированную систему менеджмента компании.

Корпоративное управление устойчивым развитием

Ключевым органом координации аспектов устойчивого развития является ESG Комитет Периметра ERG Казахстан, в состав которого входят руководители высшего звена по ключевым функциональным направлениям. Решения Комитета принимаются электронным голосованием при наличии кворума, что обеспечивает их документированность и прослеживаемость. В 2025 году Комитет утвердил актуализированные ESG Цели Периметра Казахстан до 2030 года, одобрил приоритеты в области устойчивого развития и декарбонизации, а также провел мониторинг реализации целей по итогам года.

Долгосрочные ESG Цели

Долгосрочные ESG Цели Периметра Казахстан включают сокращение забора воды и выбросов, переработку отходов, повышение доли ВИЭ и снижение углеродного следа продукции (включая промежуточную цель по сокращению углеродного следа феррохрома на 30% к 2035 году), обеспечение безопасности и благополучия сотрудников, развитие регионов присутствия, а также укрепление бизнес-этики и ответственных закупок. Информация по соответствующим направлениям представлена в тематических разделах настоящего Отчета.

Ключевые инициативы в области устойчивого развития и декарбонизации

В Казахстане ERG реализует ряд стратегических инициатив в области устойчивого развития. Ключевые проекты включают:

- **Реализацию Экологической стратегии,** разработанной с учетом лучших международных практик и обеспечивающей соответствие деятельности Группы ERG требованиям нового Экологического кодекса Республики Казахстан;
- **Развитие портфеля возобновляемой энергетики.** В частности, завершен ввод в эксплуатацию всех 24 турбин ветровой электростанции «Хромтау» мощностью 150 МВт, расположенной в районе Донского ГОКа. Проект позволяет замещать электроэнергию угольной генерации. Кроме того, Группа ERG рассматривает возможность реализации в Казахстане новых масштабных проектов в сфере возобновляемой энергетики в перспективе ближайших 5–10 лет;
- **Строительство утилизационной электростанции на ферросплавном газе на Актюбинском заводе ферросплавов** - одна из ключевых инициатив Группы ERG в области декарбонизации. Проект позволит сократить потребление электроэнергии из внешней сети плавильным цехом №4 на 20–30% без дополнительных выбросов CO2. Стоимость проекта составляет 99 млн долл., большая часть из которых реализуется в рамках EPC-контракта.
- **Развитие проекта ERG Green на Донском ГОКе,** направленного на переработку шламовых хвостов. С 2023 года переработано 1,7 млн тонн отходов, а в 2025 году произведено 202 тыс. тонн концентрата с содержанием оксида хрома ~50%. Проектная мощность составляет 564 тыс. тонн концентрата в год. В 2025 году, введен в эксплуатацию флотационный участок;
- **Внедрение автоматизированной системы расчета выбросов парниковых газов** на базе корпоративной платформы данных, обеспечивающей повышение качества мониторинга и управления климатическими показателями;
- **Реализацию трехлетней программы развития регионов** в партнерстве с местными исполнительными органами, направленной на поддержку социальной инфраструктуры, повышение качества жизни населения и устойчивое развитие территорий присутствия Группы ERG.

Внешняя оценка и прозрачность

Казхром на ежегодной основе проходит независимую оценку устойчивости бизнес-практик по методологии EcoVadis. По результатам актуальной оценки компания получила 72 балла из 100, что соответствует 85-му перцентилю среди оцениваемых компаний. Казхром продолжает работу по расширению раскрытия информации и повышению прозрачности.

Более подробная информация о деятельности ERG в области устойчивого развития представлена в Обзоре ERG по устойчивому развитию, который доступен на вебсайте *www.eurasianresources.lu*

Для Казхрома, как и для других предприятий ERG, устойчивое развитие означает:

- Экологическую, социальную и этическую эффективность посредством интеграции принципов устойчивого развития в интегрированную систему менеджмента;
- Достижение устойчивости бизнеса в целом посредством обеспечения его готовности к будущим изменениям и способности создавать ценность в долгосрочной перспективе;
- Устойчивый рост, обеспечивающий долгосрочные преимущества для заинтересованных лиц: акционеров, клиентов, деловых партнеров, государства, сотрудников и местных сообществ.

Более подробная информация по отдельным направлениям устойчивого развития Казхрома представлена в тематических разделах ниже.



Здоровье и производственная безопасность

Подход к управлению

Одним из важнейших приоритетов Казхрома является забота о безопасности и благополучии своих сотрудников. Это включает, в частности, обеспечение безопасных условий труда, укрепление здоровья сотрудников и поддержку здорового образа жизни.

В соответствии с Ценностями Компании, охрана труда и промышленная безопасность (ОТиПБ) являются главным приоритетом Компании. Казхром стремится обеспечивать безопасную продуктивную и стабильную рабочую среду для всех своих сотрудников и подрядчиков. С этой целью на постоянной основе реализуются мероприятия по непрерывному улучшению показателей производственной безопасности и достижению нулевого травматизма на производстве.

Во всех подразделениях Казхрома функционирует Система менеджмента охраны труда (СМОТ). В течение 2025 года международный орган сертификации «CERT International» s.r.o. подтвердил сертификат соответствия системы менеджмента Компании стандарту ISO 45001 - Система управления в области охраны здоровья и безопасности труда. Вместе с тем, Казхром соблюдает национальные нормы ОТиПБ и на постоянной основе осуществляет контроль за выполнением мероприятий в области ОТиПБ в своих подразделениях. Это включает инициативы в области предотвращения травматизма, профилактики профессиональных заболеваний, улучшения учета происшествий, обучение сотрудников и подрядчиков, работающих на территории компании, по вопросам ОТиПБ и прочее.

Во всех подразделениях Казхрома применяются единые требования к регистрации и расследованию несчастных случаев, сформированные с учетом требований законодательства Республики Казахстан. Процесс регистрации и оповещения о происшествиях (в том числе о пожарах) автоматизирован, что позволяет в кратчайшие сроки информировать соответствующих сотрудников о происшествии. Расследование и отчетность оформляются в соответствии с едиными требованиями, установленными в Компании.

В целях улучшения коммуникаций и вовлечения сотрудников подрядных организаций в вопросы безопасности и охраны труда с сотрудниками подрядных организаций проводятся регулярные встречи.

Ключевые вопросы и инициативы

Обеспечение безопасности сотрудников

В целях улучшения уровня производственной безопасности в подразделениях Казхрома в течение 2025 года были реализованы мероприятия по следующим направлениям:

Обеспечение безопасности при работе в замкнутом пространстве

На Аксуском заводе ферросплавов возведён учебный полигон для отработки навыков выполнения работ в замкнутых пространствах. Разработана матрица проведения обучения с определением перечня профессий, занятых в выполнении работ в замкнутых пространствах.

Обеспечение безопасности работ на высоте

В рамках реализации корпоративной программы обеспечения безопасности работ на высоте на базе Единого учебного центра прошли обучение 1 414 сотрудников дивизиона Хром. Сотрудники, прошедшие предварительную теоретическую подготовку в учебных классах, закрепили на практике навыки использования средств защиты от падения с высоты на учебно-тренировочных полигонах. Данное обучение прошли все сотрудники, выполняющие работы на высоте, а также сотрудники из числа инженерно-технических сотрудников, курирующие данный вид работ, и специалисты, разрабатывающие соответствующую документацию.

Мероприятия по улучшению безопасности и охраны труда

На Актюбинском заводе ферросплавов приобретены первичные средства пожаротушения на сумму порядка 4,4 млн теңге. Также выполнены работы по техническому обслуживанию системы пожарной сигнализации и автоматической системы пожаротушения на общую сумму около 52 млн теңге. Дополнительно проведены работы по нанесению огнезащитного покрытия в производственных подразделениях предприятия на сумму 9,3 млн теңге. Реализация данных мероприятий направлена на повышение уровня пожарной безопасности, обеспечение надежной защиты производственных объектов и снижение рисков возникновения чрезвычайных ситуаций.

В подразделениях всех предприятий организованы «Safety stand-down» (остановка на безопасность) с участием первых руководителей предприятий. Особое внимание уделяется рабочим местам, беседам с сотрудниками и обсуждению проблемных вопросов и т.д.

На Актюбинском заводе ферросплавов, Аксуском заводе ферросплавов и Донском ГОКе ведется поэтапное внедрение системы «Электронный наряд-допуск». Данный проект направлен на автоматизацию процессов оформления, согласования и выдачи нарядов-допусков, а также на повышение оперативности и прозрачности производственных процессов.

На Аксуском заводе ферросплавов и на Донском ГОКе проведено обучение водителей по централизованному проекту «Защитное вождение», где водители предприятий приобретают особые навыки, позволяющие минимизировать ДТП, несмотря на любые действия других участников дорожного движения, а также несмотря на неблагоприятные дорожные и погодные условия.

На всех филиалах Казхрома ведется поэтапное внедрение системы LOTO (Lockout/Tagout), направленной на повышение уровня промышленной безопасности при проведении ремонтных, сервисных и технических работ на оборудовании.

Данная система предусматривает обязательную блокировку и маркировку источников энергии перед началом выполнения работ, что позволяет исключить риск случайного запуска оборудования, подачи напряжения или высвобождения опасных видов энергии во время нахождения персонала в опасной зоне.

На Актюбинском и Аксуском заводах ферросплавов осуществлен переход на усиленные костюмы металлурга с дополнительными защитными вставками. В рамках модернизации спецодежды были усилены наиболее подверженные термическому воздействию участки — задняя часть спины и задняя часть ног, где применена более прочная и огнестойкая ткань. Данные изменения направлены на повышение уровня защиты работников и увеличение износостойкости спецодежды в условиях высокотемпературного производства.

На Актюбинском заводе ферросплавов, Аксуском заводе ферросплавов и Донском ГОКе внедряется процесс «Контроль критических рисков» (ККР), который направлен на предотвращение реализации наиболее высоких (критических) рисков в области ОтиПБ путем регулярных проверок наличия и исправности комплекса организационно-технических мер, так называемых «защитных барьеров для вышеназванных рисков. Проверки проводятся работниками цехов, от рабочего персонала до начальника цеха, при помощи специально разработанного в ЕИС «ОТиПБ» электронного модуля «ККР».

Транспортная безопасность

В 2025 году продолжилось внедрение проекта транспортной безопасности. Во втором полугодии 2025 года на Донском ГОКе заменили систему «СКАУТ» на обновленную систему «Антисон» в количестве 31 единицы. Данный проект содержит дополнительные опции для предупреждения засыпания водителей; интеллектуальные камеры наблюдения и фиксации нарушений позволяют существенно исключить риск ДТП, обеспечить контроль за действиями водителей, а также его состоянием (усталость, засыпание за рулем), а также повысить эффективность использования транспортных средств.

Также в 2025 году прекращено обслуживание системы «СКАУТ» силами ТОО «Business & Technology Services» и АО «ТНК «Казхром» на оказание услуг сервисно-технического обслуживания оборудования и информационно-технического сопровождения на 175 единиц транспортных средств в связи с отсутствием ЗИП и переход на обновленную систему «Антисон».

В 2025 году проведено обучение водителей по безопасному вождению:

Донской ГОК - 242 водителя, Актюбинском заводе ферросплавов – 44 водителя, Аксуском заводе ферросплавов – 54 водителя и РУ Казмарганец – 18 водителей.

Построены три эстакады для проверки тормозной системы транспортных средств.

В 2025 году на погрузчиках и экскаваторах установлена системы «Red kill zone» в филиалах компании на 23 единицах транспортных средств.

Здоровье и производственная безопасность (продолжение)

Оценка рисков

Проведена оценка рисков на рабочих местах по методике HAZID. Исследование было проведено в 28 производственных подразделениях Казхрома. В результате выявлено три неприемлемых риска и реализовано 27 мероприятий по их минимизации.

В 2025 году работы по оценке рисков методом HAZID будут продолжены.

Механизация ручного труда

Закуплены дополнительные инструменты, приспособления и оборудование, предназначенные для сокращения затрат ручного труда и механизации трудоемких операций и отдельных процессов.

Проект «Народный контроль»

На Актюбинском и Аксуском заводах ферросплавов, а также Донском ГОКе полностью внедрен и функционирует проект системы видеомониторинга «Народный контроль», который показал свою эффективность. Проект позволяет усилить надзор за безопасностью работ и охраной труда. Главной особенностью проекта является то, что контролерами выступают бывшие сотрудники Компании, которые по состоянию здоровья не могут работать на производстве, и люди с ограниченными возможностями, проживающие в регионе. Каждый из них с помощью видеокамер удаленно отслеживает соблюдение всех норм техники безопасности на предприятии. Контроль осуществляется круглосуточно на Актюбинском и Аксуском заводах ферросплавов посредством стационарных видеокамер, а на Донском ГОКе – персональным видеорегистраторам.

Охрана здоровья

Некоторые виды работ при отсутствии проактивного управления могут представлять скрытые риски для здоровья наших сотрудников (например, потенциальное воздействие частиц пыли, шума, вибрации и тепла). В этой связи для всех наших сотрудников реализуются комплексные программы профилактики профессиональных заболеваний и оздоровления.

Это включает следующее:

- Обязательные ежегодные медицинские осмотры;
- Предсменные медицинские осмотры для отдельных групп сотрудников;
- Оценка рисков для здоровья на рабочих местах;
- Обеспечение соответствующей медицинской помощи.

Для динамического наблюдения за здоровьем сотрудников Казхрома, выявления общих соматических заболеваний, первых признаков профессиональных заболеваний все сотрудники проходят обязательные медицинские осмотры в соответствии с требованиями действующего законодательства и внутренними нормативными актами предприятия: предсменные и послесменные осмотры и ежегодный периодический медицинский осмотр.

В 2025 году АО «ТНК «Казхром» продолжило работу по профилактике профессиональных заболеваний и оздоровлению сотрудников Компании. В ходе обязательных периодических медицинских осмотров проводилось обследование с целью определения состояния их здоровья и решения вопроса о необходимости дополнительных диагностических и лечебных мероприятий, которые сотрудники проходят в клиниках собственного медицинского центра. Для сотрудников, условия труда которых связаны с вредными производственными факторами, формируются индивидуальные программы оздоровления в зависимости от производственных факторов.

В 2025 году было продолжено внедрение указанных программ оздоровления. 7 704 сотрудников Казхром прошли оздоровление на базе медицинского центра. 16 276 сотрудников прошли периодические медицинские осмотры в 2025 году.

Успешно внедрен проект по автоматизации предсменных осмотров на Аксуском заводе ферросплавов. Продолжено внедрение автоматизации на Донском ГОКе и на Актюбинском заводе ферросплавов. На Аксуском заводе ферросплавов установлено 36 машин АСМО, на Донском ГОКе – 21 аппарат, на Актюбинском заводе ферросплавов – 11 аппаратов. Более 7 800 человек проходят предсменное медицинское освидетельствование в автоматическом режиме. Данный проект направлен прежде всего на то, чтобы на производство допускались только сотрудники, находящиеся в удовлетворительном состоянии здоровья, что является одним из ключевых факторов предупреждения производственного травматизма. В дальнейшем планируется продолжить процесс автоматизации медицинского обеспечения.

В 2025 году в Компании начата реализация программы Психологической безопасности. Обучение по психологической безопасности в 2025 году прошло более 350 специалистов, в основном мастеров и начальников участков. Целью данного обучения является повышение знаний сотрудников о роли психологического благополучия в снижении рисков производственного травматизма, и техниках формирования психологически безопасных команд.

Также, в Казхроме реализуются мероприятия по мониторингу и регулированию вредных и физических факторов, согласно Программе проведения измерений вредных и физических факторов. Так, в соответствии с этой Программой, один раз в год аккредитованной лабораторией производятся замеры уровня шума на рабочих местах. При необходимости замеры могут проводиться чаще. В целях предупреждения и борьбы с воздействием шума в производственных помещениях, сотрудников оснащают противошумными вкладышами (берушами) или противошумными наушниками (предусмотрены нормами бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты). При выявлении превышения предельно допустимых концентраций по выбросам пыли разрабатываются мероприятия по снижению запыленности и загазованности воздуха рабочей зоны, о которых информируют руководство подразделений. Аттестация рабочих мест проводится раз в пять лет.

Пожарная безопасность

Объекты Казхрома оснащены средствами пожаротушения, пожарной сигнализацией и системами автоматического пожаротушения в соответствии с категорией пожароопасности объекта и требованиями законодательства Республики Казахстан в области пожарной безопасности. Все филиалы Казхрома обслуживает ТОО «Республиканский центральный штаб профессиональных военизированных аварийно-спасательных служб», оснащенное профессиональным аварийно-спасательным оборудованием, инструментами и приспособлениями.

В 2025 году было зарегистрировано 24 случая возгорания. В целях подготовки и оперативного реагирования в случае чрезвычайных ситуаций в 2025 году были проведены 1854 противоаварийных тренировок по планам ликвидации аварий и 47 учебных тревог.

В целях предупреждения и недопущения пожаров на территории Компании разработана Программа по противопожарной безопасности.

Здоровье и производственная безопасность (продолжение)

Показатели результативности

Несчастные случаи со смертельным исходом

Компания глубоко опечалена гибелью одного сотрудника Аксуского завода ферросплавов, одного сотрудника Донского ГОКа и одного сотрудника подрядной организации на Донском ГОКе в 2025 году (2024 год: один сотрудник Аксуского завода ферросплавов и два сотрудника Донского ГОКа). Мы выражаем искренние соболезнования всем, кого затронули эти трагические события. Несчастные случаи со смертельным исходом являются недопустимыми, и мы продолжаем работать над дальнейшим снижением их частоты с целью достижения нулевого травматизма.

По всем случаям со смертельным исходом сотрудников Компании было проведено тщательное расследование с целью выработки превентивных мер и снижения риска повторных случаев. По итогам расследования были приняты следующие меры:

- Разработана внутренняя инструкция, предусматривающая обязательное проведение продувки скважины сжатым воздухом в процессе бурения.
- Машинисты буровых станков, горные мастера обеспечены приборами непрерывного действия QRAE3, Dräger 2500 по контролю за содержанием водорода в рудничной атмосфере. Приборы выдаются вместе с головными светильниками в ламповой шахты.
- Работники ИТР и рабочие, связанные с подземными работами были обучены согласно утвержденной программе. Дополнительно была разработана отдельная инструкция/памятка по пользованию газоанализаторами и анемометром АПР-2.
- Бурение геологоразведочных, эксплуатационных и вспомогательных скважин с поверхности и из горных выработок проводится согласно проекту, который включает мероприятия по предупреждению газовых выбросов (фонтанов), недопущению открытого огня и контролю состава атмосферы. Проекты разрабатываются техническим отделом, согласуются с главным маркшейдером и главным геологом предприятия и утверждаются главным инженером шахты. Все мероприятия направлены на обеспечение безопасности и предотвращение аварийных ситуаций в процессе бурения.
- Определены места установки и установлены в очистном блоке на буровых, вентиляционных ортах и откаточных выработках стационарные газоанализаторы Senson на определение водорода в воздушной среде в количестве 17 единиц.
- Заключен договор с Казахским научно-исследовательским институтом на проведение научно-исследовательских работ по определению уровня риска возникновения аварий и оценки безопасности труда на основе многофакторного анализа и моделирования.
- Запрещено ведение огневых работ в выемочном блоке горизонта -480 метров.
- Запрещено начало выполнения работ до разработки и утверждения проекта организации работ.
- Внесено изменение в конструкцию ячейки №1 РП-3, перенеся высоковольтный шинный разъединитель с нижнего отсека в отсек выше.
- Проведен аудит и модернизация парка переносных заземлений, инвентаризация всех переносных заземлений. На основе выявленной потребности организован закуп современных, безопасных в применении переносных заземлений.
- Разработан и выполнен план-график проверки исправности и наличия механических блокировок (замков, фиксаторов) на дверях ячеек ЗРУ/КРУ, исключающих их открытие без применения ключа, который будет храниться под контролем у ответственного лица.
- Рассмотрены и предложены варианты перекрёстного практического обучения организации и выполнения работ в электроустановках по наряд-допускам, когда меняются роли ответственных, а именно, когда роль выдающего наряд-допуск будет выполнять производитель работ, роль производителя работ будет выполнять допускающий, роль допускающего будет выполнять член бригады и т.п.
- Разработана процедура - «Непрерывный контроль», в части целенаправленного контроля за безопасным выполнением работ", методом обязательного многоуровневого контроля организации и выполнения работ в электроустановках выше 1000 В.

Травмы с временной потерей трудоспособности

В 2025 году было зафиксировано 45 производственных травм с потерей дней трудоспособности (LTI) (2024 год: 44), что обусловило частоту травм с потерей дней трудоспособности (LTIFR) на уровне 1,23 (2024 год: 1,13).

Ключевые показатели производственной безопасности

Показатель	2023	2024	2025
Несчастные случаи со смертельным исходом (сотрудники и подрядчики)	3	3	3
Травмы с временной потерей дней трудоспособности (сотрудники и подрядчики)	41	44	45
Частота травм с временной потерей дней трудоспособности (LTIFR)	1,01	1,13	1,23
Коэффициент тяжести несчастных случаев	88,46	95,98	60,80
Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR)	6,87	7,22	7,74



Управление персоналом

Подход к управлению

Сотрудники – это самый ценный актив Казхрома и наши равноправные партнеры в достижении стратегических целей. Приоритет Компании – благополучие всех сотрудников, создание достойных условий труда и благоприятной обстановки для их роста и развития.

Ключевым компонентом нашего подхода к трудовым отношениям в Казхроме является конструктивное взаимодействие с объединениями сотрудников по различным вопросам, таким как заработная плата, социальные льготы и производственная безопасность. Мы уважаем право всех сотрудников вступать в профсоюзы и свободно участвовать в заключении коллективных договоров. По состоянию на 31 декабря 2025 года практически все наши сотрудники являлись участниками коллективного договора.

Мы неукоснительно следуем принципу равных возможностей трудоустройства и создаем справедливые условия труда без дискриминации. Это включает в себя покрытие компанией расходов, связанных с процессом найма, обеспечение сотрудникам безопасных и здоровых условий труда, справедливую оценку их вклада в Компанию, содействие в развитии их профессиональных навыков, открытое и конструктивное обсуждение качества и эффективности их работы, обеспечение равных возможностей профессионального роста. Мы относимся к нашим сотрудникам справедливо, равноценно и без предрассудков, невзирая на происхождение, социальное, должностное и имущественное положение, пол, расу, национальность, язык, отношение к религии, убеждения, место жительства, возраст, инвалидность или сексуальную ориентацию, а также принадлежность к общественным объединениям. Казхром ценит опыт и мнение каждого сотрудника и не допускает никаких проявлений дискриминации.



Мы уделяем первостепенное внимание внедрению инновационных методов работы на всех уровнях нашей организации. В соответствии с нашими Ценностями и стратегическими приоритетами, мы придаем особое значение развитию стратегических навыков и компетенций наших сотрудников, а также формированию кадрового резерва и развитию лидерского потенциала. Мы придерживаемся комплексного и ориентированного на будущее подхода к управлению талантами, что позволяет обеспечивать текущие и будущие потребности нашего бизнеса в специалистах, обладающих необходимыми навыками. Это приобретает все большее значение в условиях дефицита молодых специалистов в горнодобывающей отрасли, непрерывной работы по трансформации нашего бизнеса и влияния технологических изменений на профиль отраслевых профессий.

Наш подход к трудовым отношениям обусловлен тесной взаимосвязью и взаимодействием наших сотрудников и местных сообществ. Мы уделяем особое внимание удовлетворению социальных потребностей наших сотрудников и их семей в регионах нашего присутствия.

В Казхроме уделяется особое внимание более активному вовлечению сотрудников в занятия спортом и здоровый образ жизни через Центр ERG по спорту и ЗОЖ.



Профиль сотрудников Казхрома

19 233 человек

списочная численность персонала на конец 2025 года

39 лет

средний возраст сотрудников

106

новых рабочих мест было создано в 2025 году

9,4%

доля сотрудников, принятых на работу в отчетном году

6,94%

средняя текучесть кадров в 2025 году

10,3 лет

средний стаж сотрудников

21,5% персонала

женщины

4,3%

процент женщин на руководящих должностях (исключая совет директоров)

0,7%

сотрудники с инвалидностью

Управление персоналом (продолжение)

Численность и структура персонала

Списочная численность сотрудников Компании на конец 2025 года составила 19 233 человек, из которых 78,5% мужчины и 21,5% женщины. Основная доля сотрудников представлена в возрастной группе от 31 до 50 лет — 57,5%. Доля молодежи в возрасте до 30 лет составила 23,0%, численность сотрудников от 50 до 61 года составила 17,7% от общей численности персонала. 1,8% составили сотрудники в возрасте свыше 61 года. Этнический состав сотрудников Компании представлен казахами, русскими, украинцами, немцами, татарами, узбеками и другими национальностями. При этом, казахи составляют 75,4%, остальные национальности – 24,6% от общей численности персонала.

В 2025 году создано 106 рабочих мест, или 0,5% от списочной численности сотрудников. Средний коэффициент текучести кадров за 2025 год составил 6,94 %, в том числе руководителей, специалистов и служащих – 5,84 %, рабочих – 7,19 %.

Списочная численность сотрудников на 31 декабря 2025 года, чел.

Регион	Мужчины	Женщины
Актюбинская область	10 264	2 861
Павлодарская область	4 716	1 238
Карагандинская область	116	38
Итого	**15 096**	**4 137**

Этнический состав сотрудников на 31 декабря 2025 года, %

Этнические группы	Руководители, специалисты, служащие		Рабочие	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
Казахи	9,9	2,9	53,5	9,1
Русские	2,2	1,7	7,0	4,3
Украинцы	0,5	0,4	1,7	0,9
Другие	0,9	0,4	3,1	1,4

Структура персонала на 31 декабря 2025 года, чел.

Категория	Руководители		Специалисты, служащие		Рабочие	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
До 30 лет	212	14	287	139	3 305	469
От 31 до 50 лет	957	114	721	592	6 837	1 831
От 51 до 60 лет	216	55	144	139	2 130	722
Старше 61 года	27	1	27	8	284	2
Итого	**1 412**	**184**	**1 179**	**878**	**12 556**	**3 024**



Ключевые вопросы и инициативы

Вознаграждение и мотивация сотрудников

Уровень вознаграждения сотрудников Казхрома является конкурентоспособным на рынке труда. Компания в том числе учитывает мнение профсоюзных организаций при разработке нормативных актов по оплате труда.

Действующая корпоративная система оплаты труда обеспечивает:

- Достойный уровень вознаграждения, соответствующий уровню крупных компаний Казахстана;
- Двухкомпонентную систему оплаты труда, состоящую из постоянной и переменной (премиальной) частей;
- Индексацию заработной платы персонала производственных подразделений, исходя из финансовых возможностей Компании.

При определении размеров постоянной части Компания ориентируется на бенчмарки заработной платы как в Казахстане, так и в соседней России. За последние три года средняя заработная плата сотрудников Казхрома выросла на 48,7%.

Переменная часть зависит от результативности сотрудника в определенном периоде и производственных показателей Компании. Инженерно-технические сотрудники вознаграждаются по итогам ежегодной оценки результативности. В 2025 году официальную оценку результативности прошли 100% сотрудников из числа инженерно-технических сотрудников, что составило 19,13% сотрудников Казхрома, из них:

По категориям	
Руководители	42%
Специалисты	58%

По полу	
Женщины	71%
Мужчины	29%

Отношение средней заработной платы женщин к средней заработной плате мужчин на 31 декабря 2025 года, %

Категория	Актюбинская область	Павлодарская область	Карагандинская область
Руководители, специалисты, служащие	69,7	66,5	58,1
Рабочие	61,5	83,1	84,6

Примечание: уровень заработной платы на идентичной должности у сотрудников равной квалификации одинаков. Разрыв связан с долей мужчин/женщин в соответствующей категории и не связан с гендерным признаком.

В 2025 году 100% сотрудников Казхрома получили заработную плату выше прожиточного минимума.

Мы обязуемся:

- Постоянно поддерживать и пересматривать уровень заработной платы, чтобы он соответствовал актуальным нормам достойной оплаты труда с учётом экономических изменений и региональных особенностей в рамках финансовых возможностей в Компании.
- Внедрять и совершенствовать внутренние процедуры мониторинга и контроля для обеспечения соответствия заработной платы принципам достойной оплаты.
- Поддерживать прозрачность и открытость в вопросах оплаты труда, информируя сотрудников и заинтересованные стороны о наших политиках и достижениях в этой области.
- Продолжать сотрудничество с заинтересованными сторонами и экспертами для улучшения условий труда и повышения уровня заработной платы.
- Компания также обязуется обеспечить 100% охват всех сотрудников, получающих заработную плату выше прожиточного минимума в регионах присутствия страны.

Управление персоналом (продолжение)

Развитие компетенций персонала

4,62%

доля сотрудников Компании, регулярно проходящих служебную аттестацию и оценку возможностей профессионального роста

39,63%

доля сотрудников Компании, прошедших профессиональное обучение

Система развития компетенций состоит из оценки компетенций, плана обучения и развития персонала Компании, внутригрупповых корпоративных обучающих мероприятий, формирования и развития кадрового резерва на ключевые позиции.

Направления программы обучения персонала включают в себя:

- Обучение, предписанное законодательством Республики Казахстан.
- Обучение, основанное на корпоративных стандартах компании: комплаенс[1], информационная безопасность, корпоративные стандарты безопасности;
- Обучение, направленное на развитие профессиональных компетенций;
- Корпоративные программы обучения, направленные на поддержку и внедрение единых подходов к бизнес-процессам Компании, на развитие и подготовку кадрового резерва Компании.

В структурных подразделениях Казхрома, в том числе с привлечением специалистов Корпоративного университета ТОО «Сервисный центр ERG» проводятся подготовка рабочих по профессиям, переподготовка, повышение квалификации, обучение второй профессии, а также обучение руководителей и специалистов.

Потребность в развитии компетенций сотрудников формируется на основании анализа стратегического плана развития, изменений бизнес-процессов Казхрома, а также оценки компетенций нашего персонала. На основе потребностей составляется годовой план профессионального обучения персонала с разбивкой по видам обучения. Теоретическое и производственное обучение персонала проводят как сторонние организации, так и сотрудники Казхрома, имеющие достаточную для этого квалификацию.

Все новые сотрудники проходят вводный инструктаж, который охватывает:

- Вопросы трудового законодательства Республики Казахстан, права и обязанности сотрудника и работодателя в области охраны труда и промышленной безопасности;
- Требования промышленной и пожарной безопасности, производственной санитарии и других вопросов охраны труда и промышленной безопасности;
- Существующие в Компании риски и опасности, в том числе IT, и соответствующие меры контроля, а также правила оказания первой помощи;
- Порядок расследования происшествий и анализ извлеченных уроков.

Все новые рабочие, принимаемые в филиалы в качестве учеников рабочих профессий, проходят профессионально-техническое обучение в объеме требований квалификационной характеристики по утвержденным в структурных подразделениях программам. Сроки обучения новых рабочих устанавливаются в зависимости от квалификационной сложности работ по данной профессии.

Во всех филиалах Казхрома имеются учебные и компьютерные классы для проведения обучения, оснащенные в соответствии с современными требованиями.

Компания ведет постоянный поиск кандидатов для включения в пулы талантов в рамках программы ежегодной оценки компетенций сотрудников, а также в ходе крупномасштабных мероприятий, таких как «Лига профессионалов» и другие программы по развитию лидерских навыков. В Лигах профессионалов в 2025 году приняли участие бригадиры, мастера, начальники цехов, начальники участков (87 человек).

1 Более детально в разделе «Этика и комплаенс».

Трудовые отношения

Целостный подход к трудовым отношениям означает, что Казхром уделяет приоритетное внимание созданию комфортных условий труда, а также удовлетворению социальных потребностей сотрудников и членов их семей. Приоритетные направления работы в этой сфере включают:

- Постоянное улучшение и стандартизацию условий труда сотрудников, а также улучшение пакета предоставляемых им социальных льгот;
- Повышение уровня жизни сотрудников и их семей.

Компания поддерживает прямой диалог с сотрудниками, обеспечивающий постоянный учет их мнения по широкому кругу вопросов, включая условия труда. Так, с 2018 года в Казхроме проводятся социологические исследования удовлетворенности и вовлеченности сотрудников.

В самом масштабном опросе года – исследовании удовлетворенности персонала, проведенном во втором квартале приняли участие свыше 9 тысяч сотрудников. В рамках исследования определяется не только уровень удовлетворенности сотрудников работой в целом, но и по различным компонентам трудовой деятельности (размер оплаты труда, возможности профессионального и карьерного роста, отношения с руководством, безопасность условий труда и т.д.).

В настоящее время продолжается реализация мероприятий по психологической поддержке сотрудников Казхром:

- Организован прием психологов в клиниках медицинского центра в городах Актобе, Аксу и Хромтау;
- Проводятся встречи психологов с сотрудниками в цехах для проведения бесед и тренингов на тему психологического здоровья;
- Создан канал в Qollab, где все сотрудники Компании имеют возможность получать информацию на тему психологического здоровья, узнавать о методиках борьбы со стрессом, получить ответы на часто задаваемые вопросы;
- Проводятся онлайн сессии с психологами и психотерапевтами и т.д.



Управление персоналом (продолжение)

Обеспечение комфортных условий труда

Компания предоставляет своим сотрудникам гарантированный социальный пакет, направленный на улучшение условий жизни сотрудников и членов их семей, предусмотренный Коллективным договором и внутренними нормативными документами Компании. За последние три года Казхром направил 40,5 млрд теңге на социальную защиту сотрудников, основными направлениями которой являются: медицинское обеспечение и медицинский осмотр всех сотрудников, доставка сотрудников на рабочие места, социальная поддержка сотрудников и их семей, пособия по уходу за ребенком и т. д. Также коллективным договором предусмотрена компенсация за работу сверхурочно и работу в выходные и праздничные дни.

Сотрудникам Компании предоставляются дополнительные оплачиваемые дни отдыха за стаж работы в металлургической и горнодобывающей промышленности. Дополнительные оплачиваемые дни отпуска предоставляются женщинам перед уходом в отпуск по беременности и родам, а также женщинам, имеющим двух и более детей до 12 лет.

Программы помощи сотрудникам, завершившим свою деятельность в результате выхода на пенсию или прекращения работы, также закреплены коллективным договором и включают в себя пособия, компенсации, вознаграждения, а также гарантии по трудоустройству, переподготовке по новой профессии за счет средств Казхрома при сокращении штата.

Социальные гарантии распространяются и на сотрудников, принятых на условиях временной или неполной занятости. Кроме того, Казхром содержит социальные объекты, доступные как для сотрудников, так и для населения регионов присутствия.

Минимальный срок уведомления сотрудников о существенных изменениях, касающихся деятельности Казхрома, регламентируется в соответствии с Трудовым кодексом. При изменении условий труда Компания письменно уведомляет сотрудника не позднее чем за тридцать календарных дней.

Любой сотрудник нашей Компании при возникновении каких-либо оснований для беспокойства или подозрений о том, что другой сотрудник или деловой партнер нарушил положения Кодекса корпоративного поведения ERG, может сообщить об этом, как своему непосредственному руководителю, руководителю более высокого уровня, специалисту по комплаенс или юрисконсульту Компании, так и путем обращения (в т.ч. анонимного) по каналам Горячей линии ERG. Горячая линия ERG является полностью конфиденциальным каналом связи, который обслуживается независимым оператором и работает круглосуточно семь дней в неделю.

Дополнительно вопросы, касающиеся управления персоналом, сотрудники могут обсудить с местным подразделением по управлению персоналом.

Повышение уровня жизни сотрудников

Компания осуществляет инвестиции в объекты социальной инфраструктуры в регионе присутствия, включая медицинские центры, спортивные и культурно-досуговые объекты, а также в широкий спектр программ обучения для содействия социально-экономическому развитию региона и перспективам трудоустройства местных жителей, в том числе детей сотрудников.

Поддержание здорового образа жизни сотрудников

В 2025 году Казхром продолжил придерживаться целостного подхода к поддержке здорового образа жизни своих сотрудников. В рамках этого подхода особое внимание уделяется вовлечению наших сотрудников в спорт и улучшению образа жизни.

У сотрудников Компании есть возможность посещать ряд физкультурно-оздоровительных комплексов на бесплатной основе или с существенной скидкой. В Компании действуют программы развития культуры здорового образа жизни такие, как тренинги с психологами, конкурсы с мотивацией на достижение определенных физических результатов. В целях поддержки и мотивации Казхром осуществляет финансирование участия сотрудников-спортсменов в городских, республиканских и международных соревнованиях по разным дисциплинам.

В течение 2025 года были проведены различные спортивные мероприятия и соревнования внутри Компании, такие, как летний/зимний фестиваль здоровья, а также соревнования, приуроченные к праздничным дням, организуемые совместно с профсоюзным комитетом.

Кроме этого, сотрудники участвовали в таких спортивных мероприятиях как:

- Казхром – Дуатлон 2025 - городские спортивные соревнования в городе Актобе, посвященные Дню металлурга. Все собранные средства и взносы на соревновании были направлены на благотворительность;
- Профсоюзная спартакиада в г. Астана в 2025 года с участием филиалов Компании;
- Различные городские, областные и республиканские соревнования.



Показатели результативности

~100%
сотрудников Компании являются участниками коллективного договора

~100%
сотрудников Компании имеют официально выбранных представителей

В 2025 году в Компании не было выявлено случаев дискриминации, а также случаев ущемления прав сотрудников на свободу участия в объединениях и заключение коллективных договоров.

Кроме того, в 2025 году не было зафиксировано обращений с подтвержденными случаями нарушений в области трудовых отношений.

Данные по обучению сотрудников за 2025 год

Показатель	По всем сотрудникам	По категориям работников		По гендерным группам	
		Руководители, специалисты и служащие	Рабочие	Мужчины	Женщины
Среднее количество часов обучения	24,30	33,51	66,49	82,24	17,76

В 2025 году процент прошедших обучение сотрудников составил 39,63%, а общее количество часов обучения – 190 004.

В течение отчетного года Компания направила свыше 13 994 млн теңге на социальную защиту сотрудников.

Численность сотрудников, находящихся в отпуске по уходу за ребенком до достижения ими трех лет, на конец 2025 года составила 444 человек, в том числе 12 мужчин.

Эффективное управление в области экологии

Подход к управлению

Казхром привержен сохранению и поддержанию здоровой природной среды путем применения практик, поддерживающих устойчивое развитие, в регионах присутствия. Это подразумевает ответственное обращение с природными ресурсами и управление вопросами экологии, включая воздействие на изменение климата и управление отходами.

Основным видом деятельности Компании Казхром является производство ферросплавов и развитие технологии производства ферросплавов, добыча хромовой руды, обогащение хромовой и марганцевой руд. Производственные процессы характеризуются широким спектром деятельности и имеют значительный перечень возможных и имеющих место экологических аспектов воздействия на окружающую среду.

Наиболее значительными среди них были определены:

- Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу и сбросы сточных вод;
- Использование земельных ресурсов и влияние на почву;
- Образование и захоронение отходов;
- Использование природных ресурсов (вода, топливо, энергия) и сырьевых материалов.

Экологические факторы, оказывающие существенное воздействие на окружающую среду, в обязательном порядке учитываются при установлении стратегических целей и планировании мероприятий по управлению экологическими аспектами Компании.

До начала реализации любых крупных проектов или операционных изменений Казхром проводит комплексную оценку воздействия на окружающую среду и общественные слушания, в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и международными стандартами. Все проекты по модернизации и расширению производства, реализованные Компанией, успешно прошли обязательную государственную экологическую экспертизу.

В Казхроме действует Политика, которая соответствует ожиданиям и требованиям Компании и ее заинтересованных лиц и обеспечивает соответствие системы экологического менеджмента требованиям международных стандартов и передовых международных практик. В дополнение Политика обеспечивает соответствие Компании требованиям Экологического кодекса Республики Казахстан.

Филиалы Компании при осуществлении деятельности для отслеживания влияния производства на окружающую среду выполняют производственный экологический контроль, в ходе которого ежеквартально проводится экологический мониторинг источников эмиссий в окружающую среду (выбросы, сбросы, отходы). Мониторинг в течение 2025 года выполнялся на основании программ производственного экологического контроля специалистами службы охраны окружающей среды, аккредитованной лаборатории охраны окружающей среды и специалистами специализированных организаций по договорам. Отчеты о выполнении программы производственного экологического контроля ежеквартально размещались, согласно законодательству Республики Казахстан, на портале *https://ndbecology.gov.kz*.

Основными направлениями управления в области охраны окружающей среды являются:

- Сокращение выбросов и сбросов загрязняющих веществ;
- Сохранение водных ресурсов;
- Восстановление нарушенных земель;
- Управление отходами;
- Сохранение биоразнообразия;
- Повышение эффективности экологического мониторинга.

Система менеджмента Компании в области экологии соответствует стандарту ISO14001:2015 – Система экологического менеджмента (подтверждено международным органом сертификации «CERT International» s.r.o. в 2025 году). Также Компания подтвердила соответствие требованиям ISO 50001:2018 при проведении ресертификационного аудита международным органом сертификации «CERT International» s.r.o. в 2025 году.

В 2025 году завершился независимый международный экологический аудит на Актюбинском заводе ферросплавов, который был начат в ноябре 2024 года компанией SGS Kazakhstan LTD, являющейся международным лидером в области инспекционных услуг, сертификации и экологических экспертиз. Независимый экологический аудит проводился в целях установления соответствия деятельности Актюбинского завода ферросплавов требованиям действующего национального природоохранного законодательства Республики Казахстан, а также требованиям релевантных справочников Директивы ЕС IED (справочников по наилучшим доступным технологиям (BAT/BREF)). По результатам аудита установлено соответствие деятельности Актюбинского завода ферросплавов требованиям природоохранного законодательства Республики Казахстан и релевантных справочников Директивы ЕС IED.

Выявлены сильные стороны Актюбинского завода ферросплавов:

- Своевременная сдача всей необходимой отчетности;
- Финансовая защита от возможных экологических рисков;
- Минимизация загрязнения компонентов окружающей среды;
- Постепенное улучшение экологических показателей производства и снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет разработанной и внедренной программы перехода к наилучшим доступным технологиям.

Также в 2025 году специалистами компании SGS завершены работы по разработке Экологической декларации для феррохрома в соответствии с требованиями ISO 14025:2006 и EN 15804:2012+A2:2019/AC:2021, включающей все показатели экологического воздействия и углеродного следа продукции. Реализация данного мероприятия способствовала повышению интереса к продукции и укреплению доверия к продукции АО «ТНК «Казхром» на международном уровне, так как экологическая декларация содержит достоверную прозрачную информацию о воздействии продукции на окружающую среду в течение его жизненного цикла.

В целом, оборудование, которое установлено в подразделениях Компании, полностью отвечает требованиям экологического законодательства.

Управление экологическими рисками и, соответственно принятие решений по ним, основывается на их соответствующей оценке. По результатам оценки разрабатываются и исполняются мероприятия по их минимизации. В течение 2025 года оценка экологических рисков была проведена в 28 подразделениях Аксуского завода, 17 подразделениях Актюбинского завода, 27 подразделениях Донского ГОК и трех подразделениях РУ Казмарганец.

В рамках работы по внедрению улучшений на производстве регулярно проводится обучение сотрудников в области охраны окружающей среды. Так, в течение 2025 года сотрудники экологических служб Компании прошли обучение по следующей теме:

- Международный аудитор ИСМ в соответствии со стандартами ISO 9001/DIS, ISO 9001:2025, ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001/DIN EN, ISO 45001:2023 (все стандарты ISO с поправкой № 1 от 2024 г.), ISO 19011, с обзором требований ISO 31000:2018.
- Уполномоченный по СМ по ИСМ на основе ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 и ISO 50001:2018 с обзором требований.
- Подготовка внутренних аудиторов систем менеджмента на основе ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 и ISO 50001:2018.
- Уполномоченные по системе экологического менеджмента в соответствии с требованиями ISO 14001:2015
- «Актуализация знаний и повышение квалификации внутренних аудиторов ИСМ (Интегрированной Системы Менеджмента) по ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001».

Эффективное управление в области экологии (продолжение)

Управление воздействием на воздух и воду

К основным мерам контроля в вопросах выявления, предотвращения и (или) снижения эмиссий загрязняющих веществ в местные системы водоснабжения и в атмосферный воздух относятся:

- Очистка выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (очистка выбросов, современные газоочистные установки для горно-металлургического производства, системы пылеулавливания и посадка деревьев);
- Очистка сточных вод и повторное использование воды (мониторинг сточных вод, процессы очистки сточных вод, в том числе карьерных и шахтных вод, направленные на сохранение окружающей среды);
- Управление отходами (переработка, сортировка, повторное использование отходов, механизм расширенной ответственности производителя, программы управления отходами);
- Автоматизированная система мониторинга на организованных источниках загрязнения, в соответствии с Правилами ведения автоматизированной системы мониторинга эмиссий в окружающую среду при проведении производственного экологического контроля;
- Автоматизированная система мониторинга на санитарно-защитной зоне;
- Проведение инструментальных замеров на источниках выбросов и атмосферного воздуха силами аккредитованной лаборатории;
- Постоянный мониторинг качества атмосферного воздуха и воды.

Ключевые вопросы и инициативы

В 2025 году на предприятиях Казхрома были реализованы меры с целью снижения негативного воздействия на окружающую среду, являющиеся частью Экологической стратегии ERG в Казахстане. Это включало следующее:

Улучшение качества атмосферного воздуха

- На Аксуском заводе ферросплавов, в рамках реконструкции действующего газоочистного оборудования, в мае 2025 года введена в эксплуатацию новая газоочистная установка «сухого» типа для печи №42. Строительство объекта было начато в 2022 году. Газоочистка реализована на базе оборудования, которое позволило увеличить эффективность очистки системы аспирации с 97% до 99,5%, а концентрация выбросов пыли снижена с 20 до 10 мг/нм³. В результате реализации проекта снижение выбросов пыли по итогам 2025 года составляет 218 тонн.
- На Аксуском заводе ферросплавов, в рамках реконструкции действующего газоочистного оборудования, в 2025 году произведена замена фильтровальных рукавов на газоочистке печи № 43 в количестве – 2 688 шт.
- Замена рукавных фильтров на 6 «сухих» газоочистках ферросплавных печей Аксуском заводе ферросплавов.
- Проведены ежегодные мероприятия по пылеподавлению и закреплению поверхности шлакоотвала.
- В рамках мер по пылеулавливанию и посадке деревьев в 2025 году, также согласно Экологической стратегии по посадке деревьев, подразделениями Казхрома было высажено:
- Актюбинским заводом ферросплавов – в г. Актобе было высажено 3 000 саженцев в районе Алтын Орда, 2 000 саженцев на территории санитарно-защитной зоны; Донским ГОК – 7 000 саженцев в г. Хромтау.
- На всех филиалах Казхрома согласно законодательства Республики Казахстан разработана программа производственного экологического контроля, на основании которой осуществляется ежеквартальный контроль на источниках выбросов, оснащенных воздухоочистительными установками.

Охрана земельных ресурсов

- На Аксуском заводе ферросплавов в 2025 году переработано шлаков высокоуглеродистого феррохрома –1,63 млн. тонн при запланированном объеме 940 тыс. тонн в год. Данный вид отхода является основным по объему, его образование составляет порядка миллиона тонн в год, объем переработки превышает объем образования.
- На Аксуском заводе ферросплавов в 2024 году использовано пыли ферросплавного производства в агломерационном цехе - 6 тыс. тонн при запланированном объеме 5 тыс. тонн в год.
- На Актюбинском заводе ферросплавов в 2025 году переработано текущих шлаков от производства высокоуглеродистого феррохрома – 681,6 тыс. тонн, при запланированном объеме 622,5 тыс. тонн.
- На Актюбинском заводе ферросплавов утилизировано аспирационной пыли ПЦ № 1, ПЦ № 4 путем добавления при производстве брэксов. Согласно плановых показателей, на 2025 год было предусмотрено сокращение размещения отходов на 40 000 тонн, фактическое снижение складирования пыли составило 54 925,45 тонн.
- На Актюбинском заводе ферросплавов переработано лежалых шлаков от производства рафинированного феррохрома - 211 тыс. тонн.

Повышение эффективности водопользования

- На Донском ГОК с целью предупреждения сверхнормативных сбросов и в связи с морально устаревшими очистными сооружениями продолжены мероприятия по замене очистных сооружений дождевых стоков и хозяйственно-бытовых стоков на промышленной площадке шахты «10-летия Независимости Казахстана». В 2024 году были построены очистные сооружения дождевых стоков и хозяйственно-бытовых стоков на промышленной площадке шахты «10-летия Независимости Казахстана». Однако в связи с выявленной неэффективностью процесса очистки сточных вод, данные сооружения не были приняты на баланс Донского ГОКа. На данный момент ведутся работы по устранению выявленных несоответствий в технологическом процессе очистки. Передача очистных сооружений на баланс города возможна после достижения стабильных показателей эффективности очистных вод. Также продолжена реализация мероприятий по возврату в производство шахтных вод с целью полного исключения сбросов в окружающую среду.



Эффективное управление в области экологии (продолжение)

Показатели результативности

В течение 2025 года в отношении Компании не поступало существенных жалоб от регулирующих органов в области охраны окружающей среды.

В 2025 году в Казхроме не были отмечены нештатные ситуации, оказавшие заметное влияние на загрязнение окружающей среды, и отсутствовали аварийные и нерегулярные сбросы загрязняющих веществ.

Инвестиции в охрану окружающей среды, тыс. теңге

Показатель	2023	2024	2025
Управление отходами	23 760 481	23 333 662	25 046 849
Охрана атмосферного воздуха	20 938 677	5 758 676	7 143 992
Охрана водных ресурсов	6 563 079	5 927 958	4 377 601
Рекультивация земель	52 490	193 761	228 489
Капитальный ремонт основных фондов природоохранного обеспечения	1 439 567	493 942	194 401
Всего	**52 754 294**	**35 707 999**	**36 991 332**

Рост объема инвестиций в природоохранные мероприятия связано с реализацией комплекса мероприятий, включая увеличение затрат на переработку отходов силами предприятия и передача отходов на утилизацию специализированным организациям; повышение расходов на техническое обслуживание и поддержание эффективности газоочистного оборудования, а также начало рекультивационных работ на руднике «Тур».

Водопотребление, м³

Показатель	2024	2025
Общее потребление свежей воды, в т.ч.:	**25 108 025**	**24 338 806**
Поверхностные воды	10 757 838	10 429 231
Подземные воды	14 350 187	13 909 575
Объем сточной воды	**5 811 602**	**3 516 646**

Объем сточных вод снизился на 2 294 956 м³ (-39,5%) по сравнению с 2024 годом, что связано с сокращением сброса карьерных и шахтных вод на рельеф местности вследствие передачи данных вод в систему оборотного водоснабжения и использования на технические нужды предприятия.

Объем сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, тонн

Подразделение	2022	2023	2024
РУ Казмарганец	4,120	3,483	3,046
Донской ГОК	2 377	1 504	0

В 2025 году сбросы загрязняющих веществ по Донскому ГОКу отсутствовали. Это обусловлено передачей городских очистных сооружений в коммунальную собственность, а также использованием карьерных и очищенных сточных вод в системах оборотного водоснабжения производственных объектов. Казхром не осуществляет сбросы в открытые водные объекты и не оказывает воздействия на водные объекты и связанные с ними экосистемы.

Сброс очищенных сточных вод РУ Казмарганец осуществляются на рельеф местности. Снижение фактических объемов сбросов загрязняющих веществ по РУ Казмарганец в сравнении с предыдущим годом связано с сокращением численности проживающего персонала, повлекшим снижение объемов потребления.

Актюбинский и Аксуский заводы ферросплавов сбросов в окружающую среду не осуществляют.

Управление отходами

Управление отходами в производстве осуществляется Компанией в соответствии с действующими требованиями Экологического кодекса Республики Казахстан и международной системой экологического менеджмента.

В соответствии с требованиями Экологического кодекса РК и Классификатора отходов Республики Казахстан, отходы, образующиеся на филиалах Казхрома, подразделяются на опасные и неопасные.

Как у любой горнодобывающей и металлургической компании, у Казхрома в результате производственной деятельности образуются отходы от разработки металлоносных полезных ископаемых; неперерабо-танные шлаки (ферросплавного производства); прочие шламы, не указанные в классификаторе отходов; твердые отходы от газоочистки, содержащие опасные вещества и прочие производственные отходы. Полный перечень отходов, система управления отходами, установление лимитов накопления и захоронения отходов отражается в нормативном документе – Программа управления отходами.

Сбор, транспортировка, переработка и (или) удаление опасных отходов, осуществляются независимыми специализированными организациями. При этом проверяется наличие у подрядчиков необходимых производственных площадок, оборудования, транспорта, квалифицированного персонала, а также наличие соответствующих экологических разрешений, уведомлений и лицензий. Кроме того, устанавливается порядок переработки, повторного использования, уничтожения или захоронения отходов подрядчиками.



Эффективное управление в области экологии (продолжение)

Ключевые вопросы и инициативы

ERG Recycling

Компания ERG Recycling оказывает поддержку предприятиям Казхрома, реализуя мероприятия по переработке, вторичному применению и коммерческому использованию отходов. Деятельность данной компании позволяет сократить обязательства предприятий в области охраны окружающей среды и максимизировать ценность их активов, а также соответствует концепции циркулярной экономики.

Работа в рамках мероприятий по переработке, вторичному применению и коммерческому использованию отходов реализуется на Актюбинском заводе ферросплавов, где продолжается переработка «исторически накопленного» шлака, а также мелкодисперсных шлаков с получением хромового концентрата, повторно вовлекаемого в производство, а также инертных материалов, которые могут использоваться в производстве строительных материалов и дорожном строительстве. Также был введен в эксплуатацию новый растворобетонный комплекс. Он производит бетон высокой марки и продукцию на его основе, используя в качестве сырья инертные материалы, образующиеся при переработке исторически накопленного шлака.

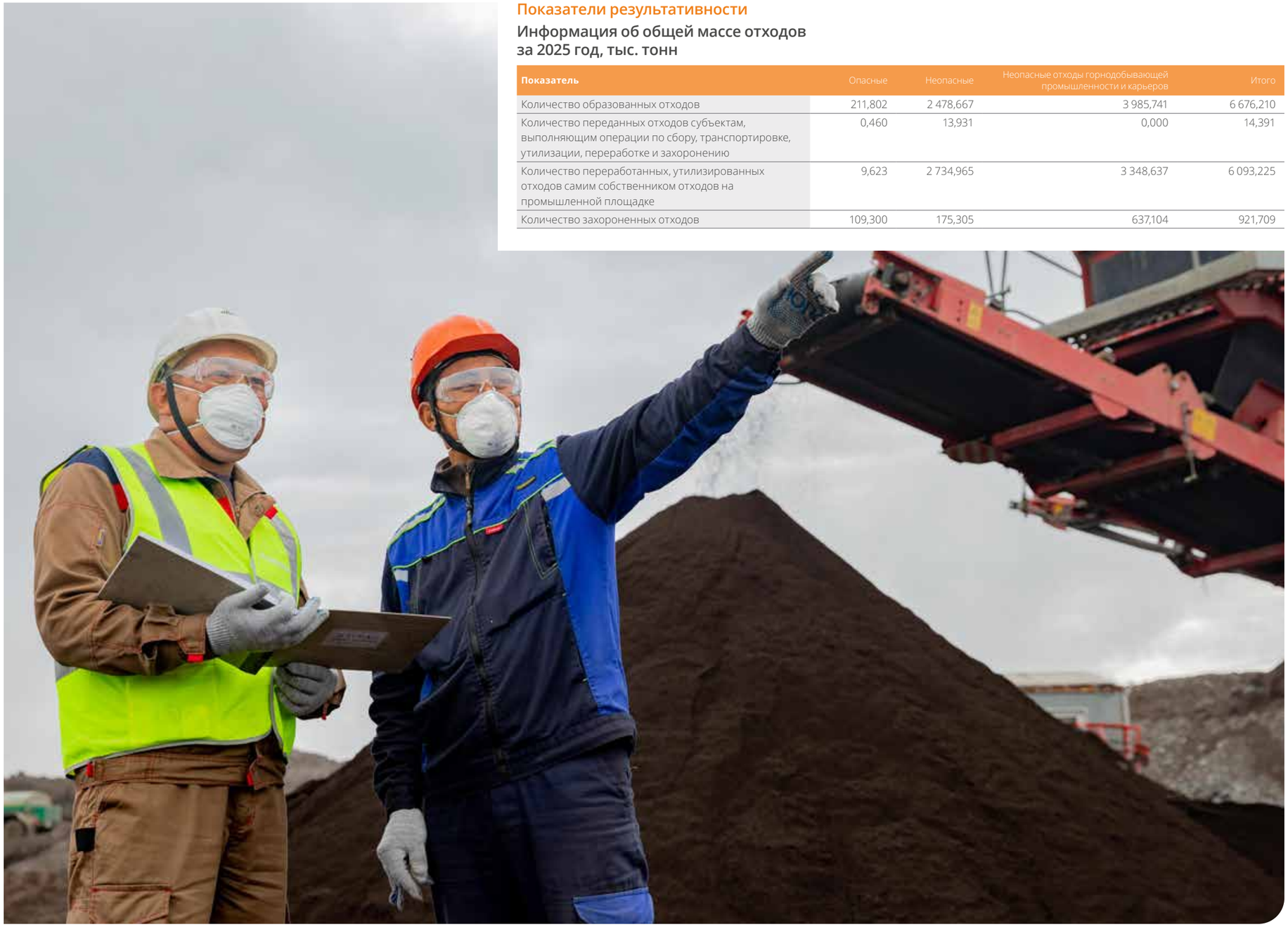
На Донском ГОК продолжалась добыча некондиционных и «потерянных» руд из отходов от разработки металлоносных полезных ископаемых (вскрышных пород), что способствовало увеличению производства феррохрома и хромовой руды. Также завершено строительство нового комплекса по переработке шламовых хвостов в рамках проекта ERG Green. На данном объекте применяется инновационная технология, позволяющая значительно повысить обогащение шламовых хвостов с извлечением до 55% содержащегося в них оксида хрома. В перспективе производительность комплекса составит более 500 тыс. тонн хромового концентрата в год, и его работа обеспечит снижение воздействия шламовых хвостов предприятия на окружающую среду.

В течение 2025 года была продолжена реализация проекта по раздельному сбору отходов в целях упрощения дальнейшего специализированного управления ими.

Показатели результативности

Информация об общей массе отходов за 2025 год, тыс. тонн

Показатель	Опасные	Неопасные	Неопасные отходы горнодобывающей промышленности и карьеров	Итого
Количество образованных отходов	211,802	2 478,667	3 985,741	6 676,210
Количество переданных отходов субъектам, выполняющим операции по сбору, транспортировке, утилизации, переработке и захоронению	0,460	13,931	0,000	14,391
Количество переработанных, утилизированных отходов самим собственником отходов на промышленной площадке	9,623	2 734,965	3 348,637	6 093,225
Количество захороненных отходов	109,300	175,305	637,104	921,709



Эффективное управление в области экологии (продолжение)

Энергия и изменение климата

Система менеджмента Компании сертифицирована в соответствии с требованиями стандарта ISO 50001. Собственная Электростанция, работающая на природном газе, обеспечивает порядка 27% потребностей Актюбинского завода ферросплавов в электроэнергии. В 2025 году Компания продолжила увеличение доли потребления электроэнергии из возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

В рамках внутригруппового взаимодействия предприятий ERG поставки электроэнергии, произведенной на ВЭС «Хромтау» АО «Казахстанский электролизный завод» (далее АО «КЭЗ»), обеспечили около 34% годовой потребности Донского горно-обогатительного комбината в электроэнергии. Кроме того, приобретение электроэнергии через ТОО «РФЦ по поддержке ВИЭ» позволило обеспечить около 34% годового электропотребления Актюбинского завода ферросплавов электроэнергией, произведенной с использованием ВИЭ.

Казхром уделяет пристальное внимание вопросам изменения климата и реализует инициативы, направленные на снижение выбросов парниковых газов, включая повышение энергоэффективности производства и разработку собственных мощностей по производству электроэнергии из возобновляемых источников (подробнее далее).

В 2025 году ESG Комитетом Периметра Казахстан была продолжена разработка долгосрочных ESG-целей и планов мероприятий, включая цели в области увеличения доли возобновляемых источников энергии и снижения выбросов парниковых газов.

Продолжается реализация стратегии по декарбанизации, в основе которой лежат следующие цели:

- Сокращение углеродного следа основных видов нашей продукции (феррохрома, алюминия и железорудных окатышей) на 30% к 2035 году;
- Достижение углеродной нейтральности к 2050 году.

Внедрение Стратегии является важным шагом в рамках активной подготовки к значительным изменениям нормативно-правовой базы и рыночной конъюнктуры, которые ожидаются в контексте декарбонизации в Казахстане и на ключевых рынках сбыта продукции ERG. С этой целью реализуются инициативы в области возобновляемой энергетики, использования природного газа, модернизации и электрификации производств, повышения энергоэффективности и утилизации отходящих технологических газов, образующихся при производстве ферросплавов, для производства электроэнергии.

Климатические цели

Стратегия декарбонизации ERG Казахстан, действие которой распространяется на Казхром (Дивизион Хром), устанавливает измеримые и ограниченные по срокам цели: снижение удельного углеродного следа основных продуктов, включая феррохром, на 30% к 2035 году относительно базового 2021 года (охваты 1 и 2), что позволит сократить абсолютные выбросы парниковых газов на 6 млн т CO2-экв. (около 20%) к 2035 году; достижение углеродной нейтральности («net-zero») к 2050 году. Достижение среднесрочной цели обеспечивается реализацией портфеля проектов программы декарбонизации, прогресс по которым ежегодно оценивается относительно целевой траектории.

Ключевые вопросы и инициативы

Повышение энергоэффективности

В 2023 году целевые индикаторы энергоэффективности, установленные для Казхрома и других предприятий ERG в Казахстане, были согласованы Правительством Республики Казахстан.

Примеры стратегических проектов, которые могут существенно повысить энергоэффективность Казхрома, включают следующее:

- Потенциальные проекты по утилизации тепла на Аксуском и Актюбинском заводах ферросплавов;
- Возможность замены компрессорных установок на более эффективное оборудование на Аксуском и Актюбинском заводах ферросплавов.

В 2025 году начата реализация проекта строительства утилизационной электростанции на ферросплавном газе плавильного цеха № 4 Актюбинского завода ферросплавов. Проект предусматривает внедрение наилучших доступных технологий для утилизации ферросплавного газа, ранее сжигаемого на открытых факелах, с последующим использованием его для генерации электроэнергии. Реализация проекта позволит обеспечить производство собственным альтернативным источником энергии установленной мощностью 80 МВт, повысить энергоэффективность и существенно сократить объем выбросов в атмосферу. Ввод электростанции в эксплуатацию запланирован на 2027 год.

Возобновляемые источники энергии

В рамках работы по содействию достижению установленных в Казахстане национальных целей по производству электроэнергии из возобновляемых источников Казхром продолжает развивать проекты в области возобновляемой энергетики.

Продолжается реализация инициатив ERG по развитию портфеля проектов в области возобновляемой энергетики.

Одним из ключевых проектов является запуск в 2025 году ветряной электростанции ВЭС «Хромтау» АО «Казахстанский электролизный завод» установленной мощностью 150 МВт, расположенной в районе Донского ГОКа. В 2025 году объект был введен в эксплуатацию, и с начала года началась поставка электроэнергии, произведенной с использованием возобновляемых источников энергии, предприятиям Группы ERG. Основным потребителем вырабатываемой «зеленой» электроэнергии является Донской ГОК, а также Актюбинский завод ферросплавов. За 2025 год произведено 198000 МВтч «зеленой» электроэнергии, что позволило сократить выбросы парниковых газов на 167 тыс. т CO2 (экв.).

Проект также предусматривает потенциал дальнейшего расширения ветрогенерирующих мощностей путем строительства дополнительной электростанции установленной мощностью до 100 МВт.

Показатели результативности

Энергопотребление, МВт.ч

Вид использования	Источник энергии	2024	2025
Прямое	Уголь	793 890	825 556
	Природный газ	2 985 002	3 390 833
	Дизельное топливо	280 556	249 722
	Мазут	41 667	89 444
	Бензин	8 333	7 500
	Всего	**4 109 448**	**4 563 055**
Косвенное	Электроэнергия	7 740 840	8 057 778
	Тепловая энергия	41 389	30 000
	Пар	36 389	32 778
	Всего	**7 818 618**	**8 120 556**
Итого		**11 928 065**	**12 683 611**

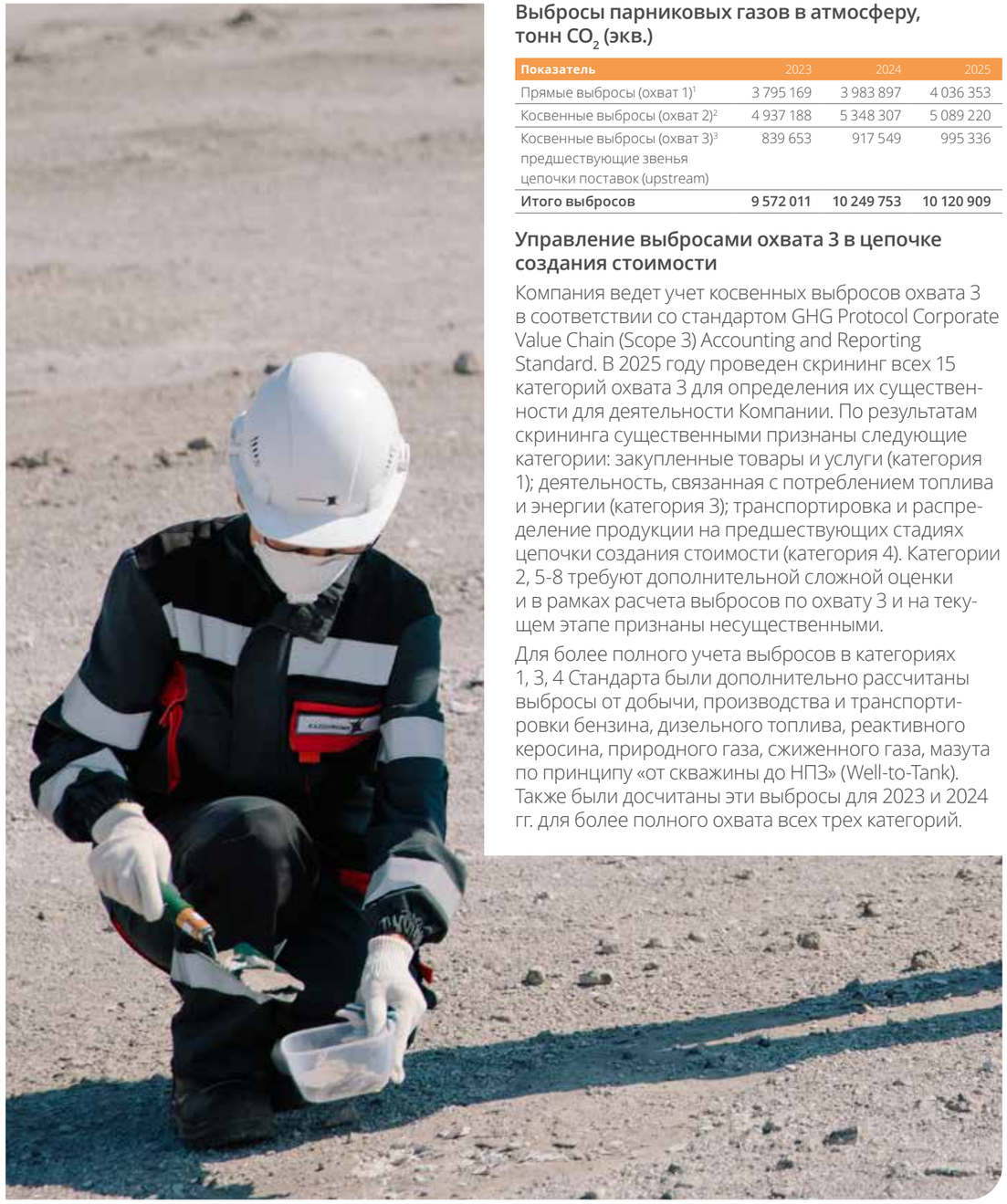
Показатель энергоемкости в 2025 году составил 6,912 МВт.ч на тонну произведенных ферросплавов (2024 год: 6,395 МВт.ч).

В 2025 году на предприятиях ТНК «Казхром» продолжена реализация мероприятий по повышению энергоэффективности, направленных на снижение потребления энергетических ресурсов, повышение эффективности производственных процессов.

В 2025 году потребление возобновляемой энергии Казхромом составило 1 480 119 МВтч или 17,3% от всего потребления электрической энергии.

Закупленная возобновляемая электроэнергия была произведена на ветровых и солнечных электростанциях Казахстана, включая входящую в Группу ERG ВЭС «Хромтау» АО «Казахстанский электролизный завод», введенную в эксплуатацию в 2025 году ВЭС «Хромтау» установленной мощностью 150 МВт.

Эффективное управление в области экологии (продолжение)



Выбросы парниковых газов в атмосферу, тонн CO_2 (экв.)

Показатель	2023	2024	2025
Прямые выбросы (охват 1)[1]	3 795 169	3 983 897	4 036 353
Косвенные выбросы (охват 2)[2]	4 937 188	5 348 307	5 089 220
Косвенные выбросы (охват 3)[3] предшествующие звенья цепочки поставок (upstream)	839 653	917 549	995 336
Итого выбросов	**9 572 011**	**10 249 753**	**10 120 909**

Управление выбросами охвата 3 в цепочке создания стоимости

Компания ведет учет косвенных выбросов охвата 3 в соответствии со стандартом GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard. В 2025 году проведен скрининг всех 15 категорий охвата 3 для определения их существенности для деятельности Компании. По результатам скрининга существенными признаны следующие категории: закупленные товары и услуги (категория 1); деятельность, связанная с потреблением топлива и энергии (категория 3); транспортировка и распределение продукции на предшествующих стадиях цепочки создания стоимости (категория 4). Категории 2, 5-8 требуют дополнительной сложной оценки и в рамках расчета выбросов по охвату 3 и на текущем этапе признаны несущественными.

Для более полного учета выбросов в категориях 1, 3, 4 Стандарта были дополнительно рассчитаны выбросы от добычи, производства и транспортировки бензина, дизельного топлива, реактивного керосина, природного газа, сжиженного газа, мазута по принципу «от скважины до НПЗ» (Well-to-Tank). Также были досчитаны эти выбросы для 2023 и 2024 гг. для более полного охвата всех трех категорий.

Тот факт, что большая часть используемого сырья производится внутри контура ERG, позволяет рассчитывать выбросы охвата 3 вверх по цепочке создания стоимости с использованием фактических данных внутренних подразделений и других предприятий Группы ERG. В отношении материалов и услуг, приобретаемых вне контура ERG, применяются среднеотраслевые коэффициенты, основанные на данных национальной статистической отчетности и на иных признанных надежными источниках данных.

Климатические аспекты интегрированы в закупочную деятельность: в соответствии с Методикой управления поставщиками и их скрининга, утвержденной в 2025 году, оценка соответствия поставщиков ESG-стандартам при аттестации на портале закупок ERG включает раздел «Управление рисками в сфере изменения климата», а при равенстве баллов в конкурсных процедурах предпочтение отдается поставщику, предоставившему информацию о выбросах парниковых газов в тоннах CO_2 на единицу производимой продукции и обладающему наилучшими показателями по их сокращению. Группа ERG выражает готовность реализовывать с поставщиками совместные проекты и научно-исследовательские разработки, направленные на снижение выбросов парниковых газов в процессе производства. Подробнее о взаимодействии с поставщиками, включая ESG-скрининг, стимулирование и признание достижений поставщиков в области устойчивого развития, — в разделе «Устойчивые закупки».

Биологическое разнообразие

Биоразнообразие является залогом экологического благополучия. В связи с этим в основе управления вопросами биоразнообразия лежат следующие принципы:

- Выявление и оценка экологических воздействий;
- Реализация предупреждающих и предотвращающих мероприятий;
- Постоянное совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды.

Производственные активы Казхрома расположены в Карагандинской, Актюбинской и Павлодарской областях, вдали от основных поверхностных водных объектов (за исключением Актюбинского завода ферросплавов). Вблизи подразделений Казхрома нет природных заповедников, особо охраняемых природных территорий или объектов культурного наследия.

Уникальных, редких и особо ценных животных сообществ, требующих охраны, в районе месторождений в Карагандинской области зафиксировано не было. На территории Актюбинской области, вдали от подразделений Казхрома, обитает около 20 редких, эндемичных и реликтовых видов животных, занесенных в Красную книгу Казахстана. Животный мир прилегающей территории в Павлодарской области приспособился к обитанию в условиях открытого ландшафта, в результате сложилось определенное сообщество животных и птиц, поэтому дополнительного воздействия на видовой состав, численность фауны, среду обитания, условия размножения не выявлено.

При проведении работ на месторождении все сотрудники предупреждаются о необходимости сохранения редких видов животного мира. Запрещается какая-либо охота на животных и ловля птиц.

В 2025 году (десятый год подряд) Казхром продолжил реализацию проекта по зарыблению реки Илек совместно с сотрудниками рыбнадзора. На эти цели Компания ежегодно направляет около 5 млн теңге.

Воздействие производственных работ на территории объектов Казхрома на растительный и животный мир можно рассматривать как допустимое.

1 Охват 1 включает технологические выбросы связанные с производством ферросплавов, выбросы в результате выработки электрической и тепловой энергии непосредственно на Казхроме, а также выбросы от транспортной деятельности на Казхроме. В соответствии с законодательными требованиями и национальными методиками на предприятиях в Казахстане, подлежащих квотированию, также проводится инвентаризация выбросов парниковых газов. Результаты заверяются независимым аккредитованным органом с обеспечением разумной уверенности.
2 Охват 2 включает выбросы парниковых газов в результате потребления электрической и тепловой энергии, приобретенной у сторонних поставщиков, не принадлежащих Казхрому и не находящихся под его контролем. Коэффициенты расчета для приобретенной электрической и тепловой энергии рассчитаны на основании Топливно-энергетического баланса Республики Казахстан (в формате Международного энергетического агентства, дата публикации: 01.08.2023, Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан). Значение выбросов 2023 года скорректировано с учетом уточнения объемов покупки электрической энергии на рынке.
3 Охват 3 учитывает все косвенные эмиссии парниковых газов, связанные с добычей, производством и транспортировкой топлива, сырья и материалов, потребляемых на Казхроме при осуществлении всех производственных процессов.

Развитие и благосостояние местных сообществ



Соблюдение прав человека является залогом устойчивого развития Компании и местных сообществ в регионах присутствия.

Одним из приоритетов Казхрома является содействие социально-экономическому развитию и благосостоянию местных сообществ в регионе своего присутствия. Это предполагает, среди прочего, постоянное взаимодействие с местными сообществами и соблюдение международных экологических стандартов, улучшение условий жизни и повышение благосостояния населения, а также поддержку предпринимательства и развитие бизнес-среды.

Взаимодействуя с местными сообществами, Компания соблюдает права человека, уважает культурное наследие и традиции местных сообществ, сотрудничает с ними в целях оценки потенциального воздействия своей деятельности, включая особенное внимание к рискам, воздействиям, их снижению и мониторингу, а также учитывает полученные отзывы в процессе проектного планирования и социальных инвестиций.

Воздействие на местные сообщества

Управление воздействием на местные сообщества осуществляется посредством систем экологического менеджмента, которые соответствуют международным стандартам. В первую очередь они ориентированы на выявление, предотвращение и/или минимизацию вредных выбросов в местные водоемы и атмосферу.

До начала реализации любых крупных проектов или операционных изменений Казхром проводит комплексную оценку воздействия на окружающую среду и общественные слушания, в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и применимыми международными стандартами. Все проекты по модернизации и расширению производства, реализованные Компанией, успешно прошли обязательную государственную экологическую экспертизу.

В 2025 году были проведены общественные слушания, связанные со следующими операционными изменениями:

- Отчет о возможных воздействиях на окружающую среду при реализации проекта «Строительство домиков для отдыха в д/о «Факел» для Аксуского завода ферросплавов – филиал «АО «ТНК «Казхром»;
- Проект нормативов змиссий в части нормативов допустимых выбросов, Программа управления отходами филиала АО «ТНК Казхром» - «Теплостанция»;
- «Проект нормативов допустимых выбросов в атмосферный воздух. Программа управления отходами лля Аксуского завода ферросплавов филиал «АО «ТНК «Казхром» на 2025-2033;
- Проект нормативов эмиссий для Актюбинского завода ферросплавов – филиала АО «ТНК «Казхром» на 2025-2034 гг.;
- «Отчет о возможных воздействиях» к «Проекту ликвидации рудника Тур РУ «Казмарганец» в Нуринском районе Карагандинской области»;
- Раздел «Охрана окружающей среды» к «Проекту ликвидации рудника Тур РУ «Казмарганец» в Нуринском районе Карагандинской области»;
- Частичный пересмотр комплексного экологического разрешения Донского горно-обогатительного комбината – филиал «АО «ТНК «Казхром»;
- Отчет о возможных воздействиях к «Проекту работ по ликвидации последствий добычи хромовых руд карьера «Южный» месторождения «XX лет КазССР» в Хромтауском районе Актюбинской области Рудник «Донской» Донского ГОКа – филиала АО «ТНК «Казхром»;
- Отчет о возможных воздействиях к Плану горных работ отработки хромового месторождения «Геофизическое VI»;
- Проект Дополнение к плану ликвидации на месторождении «40 лет Казахской ССР – Молодежное» шахта «Молодежная» и расчёт приблизительной стоимости ликвидации последствий недропользования в части доразведки месторождения Геофизическое VI Донского ГОКа – филиала АО «ТНК «Казхром»;
- Программа повышения экологической эффективности на период 2025 – 2034 годы для Донского ГОКа - филиал АО «ТНК «Казхром» расположенного в Актюбинской области город Хромтау;
- План ликвидации последствий использования пространства недр (хвостохранилище «Центральное» проекта «Шламы-2») Дробильно-обогатительной фабрики №1 (ДОФ-1);
- План ликвидации хромового месторождения «40 лет Казахской ССР – Молодежное» шахта «Молодежная» с изменениями в части доразведки месторождения Геофизическое VI Донского ГОКа – филиала АО «ТНК «Казхром» и расчёт приблизительной стоимости ликвидации последствий недропользования;
- «План ликвидации последствий операций по добыче хромовых руд месторождения месторождения «Геофизическое VI» Донского ГОКа-филиала АО «ТНК «Казхром».

В дополнение Донской ГОК не производит строительство жилых зданий в районах, примыкающих к территории производственных подразделений. Аксуский завод находится вне городского поселения. Вблизи завода нет жилых построек. В районе Актюбинского завода также не ведутся строительные работы.

Мы обеспечиваем наличие соответствующих механизмов и процедур рассмотрения жалоб на всех наших предприятиях. В Казахстане это включает проведение комплексных оценок воздействия, а также общественных слушаний при реализации крупных проектов или в случае значительных операционных изменений.

Казхром на регулярной основе проводит экологические туры с участием общественности, представителей заинтересованных организаций и иных стейкхолдеров. Проведение экотуров направлено на обеспечение открытости деятельности предприятия, ознакомление с природоохранными мероприятиями, производственными процессами и реализуемыми экологическими инициативами, а также на развитие конструктивного диалога с общественностью.

Ежегодно в рамках корпоративного движения «Жасыл Казхром» сотрудники высаживают деревья.

Развитие и благосостояние местных сообществ (продолжение)

Социальные инвестиции

В 2025 году продолжена реализация программы регионального развития, призванной поддержать долгосрочное социально-экономическое развитие в регионе присутствия. Программа реализуется в партнерстве с государственными органами на национальном и региональном уровнях, в том числе посредством региональных меморандумов о взаимном сотрудничестве.

Программа основана на результатах анализа потребностей развития в регионе присутствия, выявленных в рамках социологических исследований, которые проводятся ежегодно.

Приоритетные направления включают следующее:

- Повышение уровня жизни (включая жилищно-коммунальную инфраструктуру, общественный транспорт и благоустройство дворовых территорий);
- Реализация образовательных проектов «ERG мектепке», «ERG для колледжей», поддержка учебных заведений (например, Аксуский колледж черной металлургии, Хромтауский горно-технический колледж, Актюбинский колледж транспорта, коммуникаций и новых технологий, НАО «Актюбинскиий региональный университет имени К. Жубанова» и прочие);
- Поддержка спорта и здорового образа жизни.

Социальные инвестиции, млн теңге

Тип инвестиций	2023	2024	2025
Прямые инвестиции	3 889	9 467	531
Меморандумы о взаимном сотрудничестве	4 975	6 203	4 075

В 2025 году Казхром направил средства на строительство крытого плавательного бассейна в г. Хромтау.

Кроме этого, Казхром продолжил реализацию программы Tugan Qala («Родной город») в городах Аксу и Хромтау. В рамках данной программы местное население привлекается к распределению средств, выделяемых Компанией в рамках меморандумов с акиматами, через представление своих идей социальных проектов на онлайн портале *tugan-qala.kz*. Данные проекты направлены на улучшение городской среды, включая обустройство общественных парков, детских и спортивных площадок, организацию уличного освещения и озеленение. В рамках проекта жители не только выдвигают идеи по улучшению социальной инфраструктуры, но и голосуют за наиболее интересные проекты, а также осуществляют авторский надзор за их реализацией. Первоначальную оценку представленных идей проводит экспертный совет, в состав которого входят представители широкого круга стейкхолдеров. Итоговый отбор проектов-победителей проводится по результатам онлайн-голосования среди местных жителей. В 2025 году на реализацию проекта Tugan Qala в городе Хромтау были отобраны 10 проектов, в городе Аксу – 16. Это инициативы по благоустройству территорий дворов и улиц, приобретению и установке универсальных спортивных площадок, детских игровых площадок, созданию муралов, проведению спортивных и культурных событий и т.д.



Этика и комплаенс

Основной принцип, которого придерживается ERG при ведении бизнеса, заключается в обеспечении соответствия всех видов своей деятельности всем применимым законам и нормам, а также высочайшим этическим стандартам делового поведения. ERG придерживается высоких этических стандартов ведения бизнеса и принципа добросовестности и не приемлет взяточничества и коррупции в любых формах и проявлениях.

Для реализации данных принципов в ERG функционирует риск-ориентированная Система комплаенс-менеджмента, охватывающая ключевые направления, включая противодействие отмыванию денежных средств, взяточничеству и коррупции, соблюдение санкционных требований, защиту прав человека и персональных данных.

Ключевые требования и стандарты в этих областях закреплены в Кодексе корпоративного поведения ERG, который определяет подходы к противодействию коррупции, отмыванию денежных средств и финансированию терроризма, соблюдению требований промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, санкционного и антимонопольного законодательства, обеспечению прозрачности взаимодействия с контрагентами, защите персональных данных и конфиденциальной информации. Кодекс также отражает приверженность Компании принципам добросовестности, справедливой трудовой практики и уважения прав человека, включая запрет принудительного и детского труда, недопущение дискриминации, харассмента и иных нарушений.

В целях поддержки Кодекса корпоративного поведения ERG и эффективного управления комплаенс-рисками в Казхроме[1] внедрены и применяются соответствующие комплаенс-политики и процедуры, реализуемые в рамках риск-ориентированной системы комплаенс менеджмента.

Политики ERG в области управления рисками разработаны с учетом международного стандарта управления рисками ISO 31000. Процесс управления рисками охватывает все уровни деятельности Группы, обеспечивая эффективное управление рисками и возможностями. Применяемая модель «трех линий защиты» обеспечивает необходимую уверенность в эффективности управления рисками и его соответствии нашим политикам, стандартам и процедурам.

Ключевые элементы системы комплаенс менеджмента включают выявление рисков в области комплаенс и управление ими, комплексную проверку контрагентов (КПК), обучение, мониторинг и отчетность. Функция комплаенс обеспечивает контроль внутреннего применения политик и процедур ERG в области комплаенс, исполнение ежегодной комплаенс-программы, а также предоставляет гарантии, превышающие требования законодательства.

1 Перечень утвержденных кодексов, политик, программ и процедур:
- Кодекс корпоративного поведения ERG.
- Кодекс поведения поставщиков ERG.
- Политика в отношении договоров со связанными сторонами.
- Политика о защите персональных данных.
- Политика об избежании конфликта интересов.
- Политика обеспечения соответствия антимонопольному законодательству и законодательству о защите конкуренции.
- Политика по обеспечению соблюдения корпоративных норм и положений агентами.
- Политика по обеспечению соблюдения требований международных экономических санкций.
- Политика по подаркам и культурно-развлекательным мероприятиям.
- Политика по проектам в области КСО и спонсорской поддержки.
- Политика по противодействию взяточничеству и коррупции.
- Политика по противодействию мошенничеству.
- Политика по противодействию отмыванию доходов, полученных преступным путем.
- Политика соблюдения прав человека.
- Политика соблюдения принципов деловой этики и корпоративного информирования о нарушениях.
- Концептуальные требования Группы ERG к процессу комплексной проверки контрагентов.
- Программа ERG по защите данных: ключевые компоненты.
- Программа ERG по соблюдению санкций: основные принципы.
- Положение об обучении и коммуникациях в сфере комплаенс.
- Процедура определения и оценки зон конфликтов и регионов повышенного риска ERG (CAHRA).

Процесс управления рисками третьих сторон (TPRM) Группы ERG основывается на применяемом ERG (в т. ч. в Казхроме) процессе КПК и обеспечивает внедрение более общего и комплексного подхода к сопровождению договоров на всех этапах взаимодействия – от установления деловых отношений с третьими сторонами и вплоть до их завершения. Она также обеспечивает возможность реагирования на расширение требований в области устойчивого развития.

Комплаенс-специалисты проводят КПК с использованием надежных внешних источников информации и специализированных баз данных в области комплаенс, что позволяет своевременно выявлять риски, в том числе связанные с нарушением санкционных требований, легализацией незаконно полученных денежных средств, зонами CAHRA, нарушениями прав человека в цепочках поставок, а также взяточничества и коррупции. В рамках данного процесса каждой транзакции и контрагенту присваивается соответствующая категория риска, а также определяются меры, необходимые для минимизации выявленных рисков.

2025 году ERG продолжило работу по трем основным направлениям:

- Ответственное реагирование на изменяющиеся условия в сфере международных санкций;
- Предоставление гарантий в отношении производственно-сбытовой цепочки нашейпродукции;
- Поддержание конструктивного диалога с государственными партнерами и содействие достижению целей национального развития, включая создание внутристрановой ценности.

Для обеспечения глубокого понимания этических стандартов Группы ее бизнес-партнерами, членами органов управления и сотрудниками ERG реализует комплексную риск-ориентированную программу обучения и информирования в сфере комплаенс. Данная программа включает обращения руководства по вопросам в области комплаенс, модули онлайн обучения, очное обучение для сотрудников и другие форматы коммуникаций.

По состоянию на конец 2025 года обучение по онлайн курсу, посвященному Кодексу корпоративного поведения ERG, а также основным ценностям и стандартам делового поведения Компании, прошли 97% сотрудников Казхрома. Реализация программы обучения была продолжена в 2026 году). В течение 2025 года обучение по данному курсу завершили 787 сотрудников Компании.



Этика и комплаенс (продолжение)

В дополнение к обучающим мероприятиям, реализованным за предыдущие годы, в 2025 году были проведены следующие программы и инициативы:

385

сотрудников Казхрома прошли онлайн курс «Уважение прав человека при ведении бизнеса», направленный на изучение ключевых аспектов справедливой практики трудоустройства и защиты прав человека. По состоянию на конец 2025 года доля действующих сотрудников, завершивших обучение по данному модулю, составила 97%;

654

сотрудника Казхрома повысили уровень знаний в области управления рисками несоблюдения требований по защите персональных данных, пройдя онлайн курс «Защита персональных данных». По итогам 2025 года уровень охвата обучением по данному направлению среди действующих сотрудников составил 96%;

234

сотрудника Казхрома, занимающих высокорисковые должности, прошли обязательный онлайн-курс «Противодействие взяточничеству и коррупции». Обучение было направлено на повышение осведомленности в вопросах управления коррупционными рисками, понимания последствий взяточничества и коррупции, а также ознакомление с примерами коммерческого подкупа и ключевыми правилами поведения, обеспечивающими соблюдение принципа нулевой терпимости ERG к взяточничеству и коррупции. По состоянию на конец 2025 года доля действующих сотрудников, завершивших обучение по данному модулю, составила 86%; для 13 сотрудников Казхрома, относящихся к категории «Топ-менеджмент и Руководители» были проведены 2 специализированные сессии, посвященные результатам управления комплаенс рисками;

592

сотрудника Казхрома прошли обязательное онлайн-обучение по курсу «Конфликт интересов», направленному на повышение осведомленности в области выявления и управления рисками конфликта интересов. По состоянию на конец 2025 года обучение по данному модулю завершили 96% действующих сотрудников;

Для 110

сотрудников целевой аудитории проведены 4 специализированные сессии по вопросам защиты персональных данных, рискам взаимодействия с третьими сторонами, а также соблюдения санкционных требований и проведения комплексной проверки контрагентов;

В течение отчетного периода сотрудникам также направлялись разъяснительные комплаенс коммуникации, охватывающие принципы культуры открытого общения, потенциальные комплаенс-риски при предоставлении и получении деловых подарков, соблюдения требований по защите персональных данных с акцентом на риски, связанные с использованием ИИ-технологий, соблюдения применимых санкционных режимов, а также правил и принципов комплексной проверки контрагентов. Отдельное внимание было уделено вопросам раскрытия и урегулирования конфликта интересов в контексте рисков мошенничества и коммерческого подкупа, продвижению ценностей этичного поведения, развитию культуры доверия и ответственного поведения в рамках серий коммуникаций, приуроченных ко Дню этики и комплаенс ERG, и другим актуальным темам. Начиная с 2023 года в Периметре Казахстан ежегодно проводится День этики и комплаенс. В 2025 году мероприятие объединило тысячи сотрудников, включая сотрудников Казхрома, вокруг ценностей ERG и приверженности высоким стандартам деловой этики и профессионализма.

ERG продолжает работу по продвижению культуры открытого общения, которая предоставляет всем сотрудникам всех предприятий Группы ERG (включая Казхром) и деловым партнерам возможность свободно обращаться с вопросами и сообщать о проблемах или подозрениях, связанных с нарушением принципов Кодекса корпоративного поведения ERG, Кодекса поведения поставщиков ERG или других политик ERG в сфере комплаенс, в том числе посредством каналов Горячей линии ERG *(https://erg.integrityline.org)*. Горячая линия ERG управляется независимым оператором и позволяет направлять обращения анонимно. Контакты Горячей линии ERG также размещены в открытом доступе, включая сайт ERG *(https://www.erg.kz/ru/ethical-principles)*. Кодекс корпоративного поведения ERG запрещает преследование лиц, которые добросовестно сообщают о нарушениях.



Этика и комплаенс (продолжение)



В компании выстроен процесс управления информационной безопасностью. В течение 2025 года проведено 25 проверок информационных и производственных систем при вводе эксплуатацию.
А также, проведено 4 квартально-процессных проверки с целью оценки состояния защищенности Компании.

За 2025 год онлайн-курсы по IT безопасности и осведомленности об угрозах прошли 92% (4 231 из 4 559 сотрудников – пользователей ПК).

Онлайн курсы включают:

- Тренинги по информационной безопасности для новых сотрудников;
- Ежегодные обязательные тренинги по информационной безопасности;
- Специализированные курсы повышения осведомленности для конкретных отделов.

В рамках повышения осведомленности так же были:

- Выполнены рассылки по информационной безопасности - более 5 раз;
- Проведены поверки осведомленности с помощью фишингового сервиса – 4 раза в год;
- Опубликованы материалы по информационной безопасности (постеры, памятки, статьи) на корпоративном сайте – более десяти раз;
- Проведены вебинары по основам ИТ-безопасности для различных групп.

Соблюдение Казхромом законодательства в сфере антимонопольного регулирования и защиты конкуренции обеспечивается принятой Политикой обеспечения соответствия антимонопольному законодательству и законодательству о защите конкуренции. Данная Политика, в том числе, регулирует вопросы мониторинга эффективности систем контроля за антиконкурентной практикой. На региональном уровне, включая Казхром, также имеются процедуры по предотвращению антиконкурентных соглашений и сговора, по предупреждению нарушения антимонопольного законодательства Республики Казахстан потенциальными монополистами.
В 2025 году проверок со стороны государственных органов, связанных с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства, не проводилось.

Взаимодействие с поставщиками

ERG придерживается высоких этических стандартов ведения бизнеса и ожидает соблюдения аналогичных принципов от своих деловых партнеров.
Для этого в ERG (в т.ч. в Казхроме) действует Кодекс поведения поставщиков ERG, в котором отражены наши ожидания от поставщиков в отношении обеспечения ответственного управления цепочками поставок в соответствии с этическими принципами, в том числе в следующих областях:

- Соблюдение применимых законодательных актов, внутренних правил и регламентов;
- Добросовестность и нетерпимость к взяточничеству и коррупции, нарушениям антимонопольных законов и законов о защите конкуренции, правил экспортного контроля и применимых санкций;
- Справедливая практика трудоустройства и недопущение использования принудительного, обязательного и детского труда, а также любых форм дискриминации и притеснений при трудоустройстве;
- Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды;
- Соблюдение прав человека при ведении бизнеса;
- Ответственное производство и цепочки поставок при поставках руды и продуктов минерального происхождения;
- Конфиденциальность и защита персональных данных.

С целью повышения осведомленности наших деловых партнеров об этических принципах Компании ранее было инициировано онлайн обучение по Кодексу поведения поставщиков ERG. Так, в целом на конец 2025 года такое обучение прошли 538 (18%) контрагентов ERG.

Положения Кодекса поведения поставщиков ERG включаются в договоры с поставщиками и учитываются при проведении комплексной проверки поставщиков перед заключением договоров во всех регионах присутствия Группы. Они распространяются на всех поставщиков, с которыми сотрудничает ERG. Кроме того, поставщики обязаны обеспечивать соблюдение аналогичных требований субпоставщиками.

При этом, договоры с компаниями, предоставляющими услуги на производственных площадках, предусматривают условия (оговорки) в области производственной безопасности и экологии, которые превышают требования законодательства, по целому ряду аспектов, от наличия у компаний необходимых сертификатов до вывоза и утилизации отходов. Такие подрядчики проходят предварительную оценку соблюдения требований безопасности, за нарушение которых взимаются штрафы в установленном размере. Договоры с подрядчиками, выполняющими работы с повышенным уровнем риска, предусматривают дополнительные меры надзора и контроля.

Договоры содержат комплаенс положения, которые отражают совокупность комплаенс требований в целях митигации комплаенс-рисков в рамках договорных отношений с третьими лицами.

Этика и комплаенс (продолжение)

Развитие практик устойчивых закупок

В 2025 году Группа ERG продолжила развитие практик устойчивых закупок, направленных на последовательную интеграцию экологических, социальных и управленческих (ESG) критериев в процессы выбора, оценки и мониторинга поставщиков, в том числе в АО «ТНК «Казхром». В рамках реализации данного подхода в Группе ERG действует Политика в области устойчивых закупок, устанавливающая единые принципы и требования к организации закупочной деятельности с учетом ESG-критериев. Политика распространяется на все предприятия Группы ERG, включая АО «ТНК «Казхром».

Цели до 2030 года

В рамках реализации Политики в области устойчивых закупок Группа ERG установила следующие целевые показатели до 2030 года:

- ESG-оценка ключевых поставщиков – не менее 80%;
- Охват Кодексом поведения ключевых поставщиков –100%;
- Доля закупок у отечественных товаропроизводителей – 75%.

Для достижения установленных целей в 2025 году в Группе ERG были приняты корпоративные документы, регламентирующие единые подходы к управлению устойчивыми закупками и оценке поставщиков.

В декабре 2025 года важным этапом стало утверждение Группой ERG Методики «Управление поставщиками и их скрининг», которая установила единый подход к предварительной оценке поставщиков, ESG-скринингу, мониторингу и оценке эффективности поставщиков на протяжении всего жизненного цикла взаимодействия.

Методика предусматривает три основных этапа управления поставщиками:

- Предварительную квалификацию и ESG-скрининг;
- Выбор поставщика и заключение договора;
- Мониторинг деятельности поставщика и оценку эффективности.

Закупочная деятельность Группы ERG осуществляется в соответствии с едиными корпоративными требованиями ERG. Все тендерные процедуры проводятся на открытой конкурентной основе с обеспечением равного и недискриминационного доступа для всех поставщиков — как местных, так и международных. Закупки осуществляются посредством корпоративного портала закупок *torgi.erg.kz*, обеспечивающего открытый доступ к закупочным процедурам и единые условия участия для всех потенциальных поставщиков. При выборе поставщиков применяются единые, прозрачные и объективные критерии оценки.

Для стимулирования поставщиков к совершенствованию практик устойчивого развития в ERG предусмотрено применение механизма Sustainability Award, направленного на признание поставщиков, демонстрирующих высокие результаты в области ESG. Данный подход распространяется на поставщиков предприятий Группы ERG, включая Казхром.

ESG-скрининг поставщиков

С декабря 2025 года поставщики из числа среднего и крупного бизнеса в рамках процедур аттестации и переаттестации на корпоративном портале закупок проходят ESG-оценку путем заполнения ESG-опросника. Полученные данные используются для формирования базы поставщиков и проведения ESG-скрининга. ESG-опросник охватывает вопросы корпоративного управления, экологического менеджмента, управления климатическими рисками, охраны труда и промышленной безопасности, соблюдения прав человека, управления собственной цепочкой поставок, соблюдения нормативных требований и других ESG-аспектов.

В 2025 году ESG-скрининг прошли **191** поставщиков ERG, из которых **11** являлись ключевыми поставщиками. В том числе ESG-оценку прошли **14** поставщиков Казхрома, из которых **3** относятся к категории ключевых. В 2025 году технические ESG-аудиты поставщиков не проводились. Компания преимущественно взаимодействует с долгосрочными поставщиками, в отношении которых применяются действующие процедуры комплексной проверки и мониторинга. Вместе с тем Методикой «Управление поставщиками и их скрининг» предусмотрена возможность проведения документальной проверки или технического ESG-аудита поставщика при необходимости.

Результаты ESG-оценки учитываются при выборе поставщиков наряду с коммерческими критериями, включая цену, качество и сроки поставки. Такой подход обеспечивает интеграцию экологических, социальных и управленческих (ESG) аспектов в процесс принятия закупочных решений. Первичная ESG-оценка проводится при аттестации поставщика, а последующая переоценка осуществляется один раз в два года.

Следующим этапом реализации Методики станет внедрение на корпоративном Портале закупок автоматизированной процедуры определения категории бизнеса поставщиков для обязательного прохождения ESG-аттестации субъектами среднего и крупного предпринимательства.

Развитие компетенций в области устойчивых закупок

В целях внедрения новых корпоративных подходов к устойчивым закупкам в 2025 году проведено обучение работников Казхрома, вовлеченных в закупочную деятельность. Обучение по вопросам устойчивых закупок прошли 100 % работников закупочной функции.

Поддержка местных поставщиков

Поддержка местного содержания остается одним из стратегических приоритетов ERG.

Казхром продолжает развивать сотрудничество с отечественными товаропроизводителями и местными поставщиками.

Доля закупок у местных производителей товаров в 2025 году составила 57,2%. В то же время, общая доля закупок товаров, работ и услуг у местных производителей (с учетом внутригрупповых закупок) составила 70%.

К 2030 году Группа ERG планирует обеспечить не менее 75% закупок товаров, работ и услуг у отечественных производителей.

Ключевые результаты развития устойчивых закупок в 2025 году

В 2025 году Казхром продолжил внедрение практик устойчивых закупок в соответствии с корпоративными подходами ERG посредством оценки поставщиков, обучения работников закупочной функции, комплексной проверки контрагентов, развития договорных требований и ответственной цепочки поставок. Достигнутые результаты отражают последовательную интеграцию ESG-принципов в закупочную деятельность Компании.

100%

доля ключевых поставщиков, подтвердивших соответствие Кодексу поведения поставщиков ERG

100%

доля новых договоров, содержащих ESG-требования в области охраны труда, прав человека, экологии и деловой этики

3 300

проведено комплексных проверок контрагентов (CPDD)

191

поставщики Казхром, прошедшие ESG-оценку

31/ 21

обращения, связанные с поставщиками, поступившие на Горячую линию ERG (рассмотрено/ подтверждено)

100%

работников закупочной функции Казхрома, прошедших обучение по устойчивым закупкам

0

поставщиков, получивших рекомендации по повышению ESG-зрелости и реализации корректирующих мероприятий

Таким образом, развитие практик устойчивых закупок осуществляется на основе единого цикла управления поставщиками, включающего установление ESG-требований, комплексную проверку контрагентов, ESG-оценку, мониторинг результатов и непрерывное совершенствование процессов управления цепочкой поставок.

Корпоративное управление

- Акционерный капитал и акционеры
- Дочерние и зависимые компании
- Структура органов управления
- Команда ключевых руководителей
- Заявление о достоверности данных

Акционерный капитал и акционеры

Корпоративное управление Казхрома строится на основе справедливости, честности, ответственности, прозрачности, профессионализма и компетентности. Эффективная структура корпоративного управления предполагает уважение прав и интересов всех заинтересованных в деятельности Компании лиц и способствует его успешной деятельности, в том числе росту рыночной стоимости и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности.

Принципы корпоративного управления Казхрома направлены на создание доверия в отношениях, возникающих в связи с управлением Компанией, и являются основой всех правил и рекомендаций, содержащихся в Кодексе корпоративного управления, утвержденном Общим собранием акционеров 13 марта 2017 года.

Основополагающие принципы корпоративного управления

1. **Принцип защиты прав и интересов акционеров**
   Казхром обеспечивает реализацию основных прав акционеров, предусмотренных Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», и эффективное участие акционеров в принятии ключевых решений корпоративного управления.
2. **Принцип эффективного управления Компанией Советом директоров и исполнительным органом**
   Деятельность Совета директоров строится на основе принципа максимального соблюдения интересов акционеров, общего руководства деятельностью Компании и направлена на повышение ее рыночной стоимости. Совет директоров обеспечивает эффективную работу системы управления рисками, контролирует и регулирует корпоративные конфликты. Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов акционеров и полностью подотчетна общему собранию акционеров и Совету директоров Казхрома.
3. **Принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Компании**
   Казхром своевременно раскрывает информацию об основных результатах, планах и перспективах своей деятельности, которая может существенно повлиять на имущественные и иные права акционеров и инвесторов, а также своевременно и в полном объеме отвечает на запросы акционеров в сроки, указанные в Уставе Казхрома.
4. **Принципы законности и этики**
   Казхром действует в строгом соответствии с законодательством Республики Казахстан, общепринятыми принципами (обычаями) деловой этики и внутренними документами Компании. Внутренние документы Компании разрабатываются на основе требований законодательства и норм корпоративной и деловой этики.
5. **Принципы эффективности дивидендной политики**
   Дивидендная политика Казхрома осуществляется в строгом соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и Положением о дивидендной политике, утвержденной общим собранием акционеров Казхрома 2021 году с изменениями от 1 июня 2023 года и 16 сентября 2024 года.
6. **Принципы эффективной кадровой политики**
   Корпоративное управление Казхрома строится на основе защиты предусмотренных коллективным договором, в том числе трудовым законодательством Республики Казахстан прав его сотрудников и направлено на развитие партнерских отношений между Казхромом и его сотрудниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда.
7. **Принцип охраны окружающей среды**
   Казхром обеспечивает бережное и рациональное отношение к окружающей среде в процессе своей деятельности.
8. **Принцип политики регулирования корпоративных конфликтов**
   В случае возникновения корпоративных конфликтов участники изыскивают пути их решения путем переговоров в целях обеспечения эффективной защиты как прав акционера, так и деловой репутации Казхрома. При невозможности решения корпоративных конфликтов путем переговоров они должны разрешаться строго в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

Казхром осуществляет деятельность в соответствии с различными нормативно-правовыми требованиями во всех ее юрисдикциях, включая права на недропользование, а также в сфере естественных монополий.

Акционерный капитал и акционеры

Состав акционеров, владеющих пятью и более процентами акций Компании, по состоянию на 31 декабря 2025 года

Наименование акционера	Общее количество принадлежащих акций	Вид акции	Соотношение количества принадлежащих акций к общему количеству размещенных акций, %
KCR METALS - FZCO	99 940 708	Простые	90,979
	9 191 128	Привилегированные	8,366

Сведения о выпуске ценных бумаг по состоянию на 31 декабря 2025 года

Ценные бумаги	Всего, шт.	Простые акции, шт.	Привилегированные акции, шт.
Объявленные акции	158 069 700	142 949 700	15 120 000
Размещенные акции	109 850 711	99 953 939	9 896 772
Выкупленные Компанией акции	3 921	493	3 428

Дочерние и зависимые компании

Наименование, адрес	Основной вид деятельности	Руководитель	Доля участия
ТОО «Акжар-хром» Казахстан, Актюбинская область, Хромтауский район, город Хромтау, улица Леонида Шиловского, строение 11В, почтовый индекс 31100	Переработка техногенных минеральных образований (шламовых хвостов)	Гайдукова Елена Александровна	100%
АО «Донская нефтебаза» Казахстан, Актюбинская область, Хромтауский район, город Хромтау, улица Окраина, дом 12, почтовый индекс 031100	Производство и реализация товаров, в том числе нефтепродуктов, товаров народного потребления	Абдрахманов Мейірхан Ерланұлы	95,53%
ТОО «BTS» м Казахстан, город Астана, район Есиль, улица Сарайшык, дом 11, н.п. 5, почтовый индекс 010000	Разработка и внедрение IT решений для бизнеса	Скаков Магауия Кызайбаевич	37,99%
ТОО "Кредитное товарищество "ENRC Credit" (ЕЭнЭрСи Кредит) Казахстан, город Астана, район Есиль, Проспект Мәңгілік Ел, здание 43, почтовый индекс Z05T0A7	Кассовые операции, заемные операции (предоставлдение кредитов в денежной форме на условиях платности, срочности и возвратности), открытие и веденеи банковских счетов участников Кредитного товарищества и т.д.	Исимбаева Алма Турашевна	49,9%

Структура органов управления

Структура органов управления

Высший орган
Общее собрание акционеров

Орган управления
Совет директоров

Исполнительный орган
Генеральный директор

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом Компании и решает все ключевые вопросы ее жизнедеятельности и развития, а также играет ключевую роль в процессе обеспечения прав акционеров.

Организация и порядок проведения общего собрания акционеров определяются Уставом Компании и соответствуют следующим требованиям:

- Справедливое и равноправное отношение ко всем акционерам;
- Доступность участия в общем собрании для всех акционеров;
- Предоставление максимальной организационной и отчетной информации;
- Простота и прозрачность проведения общего собрания акционеров.

Права миноритарных акционеров, а также система взаимодействия с миноритарными акционерами осуществляется в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Компании. Миноритарные акционеры участвуют в управлении Компанией в порядке, определенном законами Республики Казахстан и Уставом Компании.

За 2025 год было проведено два общих собрания акционеров.

Совет директоров

Процедура избрания членов Совета директоров Компании осуществляется общим собранием акционеров и должна быть прозрачной и ясной для всех акционеров. Процесс избрания членов Совета директоров реализуется с учетом мнения и интересов всех акционеров, в том числе владеющих миноритарной долей в уставном капитале Компании. Кандидаты и члены Совета директоров должны иметь позитивные достижения и репутацию в деловой среде. Не менее 30% членов Совета директоров Компании должны быть независимыми директорами. Члены Совета директоров выполняют свои профессиональные функции добросовестно и разумно, с должной заботой и осмотрительностью в интересах Компании и акционеров, избегая конфликта интересов. Они обеспечивают полное соответствие своей деятельности не только требованиям законодательства и принципам действующего в Компании Кодекса корпоративного управления, но и этическим стандартам и общепринятым нормам деловой этики.

Совет директоров Компании отслеживает и по возможности устраняет потенциальные конфликты интересов на уровне должностных лиц и акционеров, в том числе неправомерное использование собственности Компании и злоупотребление при совершении сделок, в которых имеется заинтересованность. Утверждает стратегию и ключевые политики, осуществляет контроль за эффективностью практики корпоративного управления в Компании.

Участвуя в рассмотрении различных вопросов, выдвигаемых на рассмотрение Совета директоров, каждый член Совета директоров высказывает свое волеизъявление и самостоятельно принимает решение, с учетом имеющегося опыта работы, а также знаний в соответствующих областях.

Согласно ст. 53 Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Совет директоров предварительно рассматривает и утверждает годовую финансовую отчетность Компании, отражающую финансовое состояние, результаты деятельности и движение денежных средств Компании за отчетный период, до ее утверждения Общим собранием акционеров. В ходе подготовки к заседаниям Совета директоров его членам предоставляются материалы по каждому вопросу повестки дня, содержащие полную и достоверную информацию.

За 2025 год было проведено 63 заседания Совета директоров, где, в числе прочего, были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

- О заключении сделок, в совершении которых у Компании есть заинтересованность;
- О заключении сделок, увеличивающих обязательства Компании на величину, составляющую десять и более процентов размера его собственного капитала;
- О созыве общих собраний акционеров, формировании их повесток;
- Предварительное утверждение финансовой отчетности Компании;
- О дивидендах за 2024 год, размере дивиденда в расчете на одну простую акцию Компании;
- Об утверждении изменения в Положение о дивидендной политике.



Структура органов управления (продолжение)

Состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2025 года

Ф.И.О., год рождения	Занимаемые должности за последние три года и в настоящее время в хронологическом порядке (в том числе по совместительству)
Шахажанов Серик Каримжанович, 1977 г. р. Председатель Совета директоров	• Генеральный директор ТОО «Евразийская Группа» с февраля 2023 года по 20 марта 2026 года • Председатель Правления ТОО «Евразийская Группа» с июля 2017 года по февраль 2023 года
Рахматуллаев Данияр Равшанович, 1985 г. р. Член Совета директоров	• Заместитель Генерального директора ТОО «Евразийская Группа» по финансам с февраля 2023 года по 12 июля 2026 года • Заместитель Председателя Правления ТОО «Евразийская Группа»по финансам с октября 2018 года по февраль 2023 года
Прокопьев Сергей Леонидович , 1984 г.р. Член Совета директоров	• Генеральный директор АО «ТНК «Казхром» с февраля 2023 года по настоящее время • Президент АО «ТНК «Казхром» с сентября 2022 года по февраль 2023 года • Вице-президент АО «ТНК «Казхром» по производству с апреля 2021 года по сентябрь 2022 года • Директор Аксуского завода ферросплавов-филиала АО «ТНК «Казхром» с августа 2014 года по апрель 2021 года
Толеуов Бейбит, 1958 г.р. Член Совета директоров – независимый директор	• Горный инженер – маркшейдер АО Темиртауский электрометаллургический комбинат (ТЭМК) с февраля 2021 года по настоящее время • Главный геолог, Управляющий директор по недропользованию АО «Fincraft Resources» с 2013 года по февраль 2021
Ракишев Булат Мамытханович, 1947 г.р. Член Совета директоров – независимый директор	• Заведующий группы лабораторий Института геологических наук им. К.И.Сатпаева с 2012 года по настоящее время, Академик Национальной академии естественных наук

Состав единоличного исполнительного органа по состоянию на 31 декабря 2025 года – генеральный директор

Ф.И.О., год рождения	Занимаемые должности за последние три года и в настоящее время в хронологическом порядке (в том числе по совместительству)
Прокопьев Сергей Леонидович , 1984 г.р.	• Генеральный директор АО «ТНК «Казхром» с февраля 2023 года по настоящее время • Президент АО «ТНК «Казхром» с сентября 2022 года по февраль 2023 года • Вице-президент АО «ТНК «Казхром» по производству с апреля 2021 года по сентябрь 2022 года • Директор Аксуского завода ферросплавов-филиала АО «ТНК «Казхром» с августа 2014 года по апрель 2021 года

Ни один из членов Совета директоров и единоличного исполнительного органа Компании не имеет доли участия (акций) в уставном (акционерном) капитале ни Компании, ни ее дочерних или зависимых организаций.

Информация о дивидендах

Балансовая стоимость простой и привилегированной акции рассчитана в соответствии с Приложением 2 Правил раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг Казахстанской фондовой биржи.

Показатель (теңге)	31 декабря 2023	31 декабря 2024	31 декабря 2025
Балансовая стоимость одной простой акции	3 978	4 011	5 434
Балансовая стоимость одной привилегированной акции	867	961	947
Базовая и разводненная прибыль на простую акцию от продолжающейся деятельности	1 794	56	1 283

Дивиденды, выплаченные с 2023 по 2025 год

Период, по итогам которого выплачиваются дивиденды	Размер дивиденда а одну простую акцию, тенге	Размер дивиденда на одну привилегированную акцию, тенге	Основание
Итоги 2023 года	Не начислялись и не выплачивались	100,00	Устав Компании, протокол годового общего собрания Общего собрания акционеров от 12 августа 2024 г.
Итоги 3 квартала 2023 года	4,03	4,03	Устав Компании, протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 21 мая 2024 г.
Итоги 2024 года	Не начислялись и не выплачивались	100,00	Устав Компании, протокол годового Общего собрания акционеров от 31 июля 2025 г.



Структура органов управления (продолжение)

Информационная политика и раскрытие информации о деятельности

Предоставление информации о деятельности Казхрома осуществляется в соответствии с законодательством Республики Казахстан и Уставом Компании. При раскрытии информации Казхром руководствуется принципами полноты, достоверности и своевременности предоставляемой информации.

Казхром своевременно раскрывает информацию об основных результатах, планах и перспективах своей деятельности, которая может существенно повлиять на имущественные и иные права акционеров и инвесторов, а также своевременно и в полном объеме отвечает на запросы акционеров в сроки, указанные в Уставе Компании. Информация о корпоративных событиях раскрывается Компанией на публичных интернет-ресурсах: депозитарий финансовой отчетности, Казахстанская фондовая биржа.

Казхром своевременно и в полном объеме отвечает на все поступающие запросы акционеров, а также иных заинтересованных лиц в сроки, установленные законодательством Республики Казахстан и Уставом Компании.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Для взаимодействия с заинтересованными сторонами в Компании утверждены и действуют следующие документы:

- Регламент «Порядка оценки рисков и возможностей» – данный внутренний документ определяет порядок идентификации и оценки рисков и возможностей Компании при взаимодействии с заинтересованными сторонами.
- «Политика в отношении договоров со связанными сторонами» – данная политика применяется в отношении рассмотрения и одобрения договоров со связанными сторонами, определенными в данной политике.

Информация о суммарном размере заработных плат и всех видов поощрений

- Совокупный размер вознаграждений членов исполнительного органа акционерного общества в 2025 году (все выплаты в 2025 году) составляет 302 691 тыс. теңге.

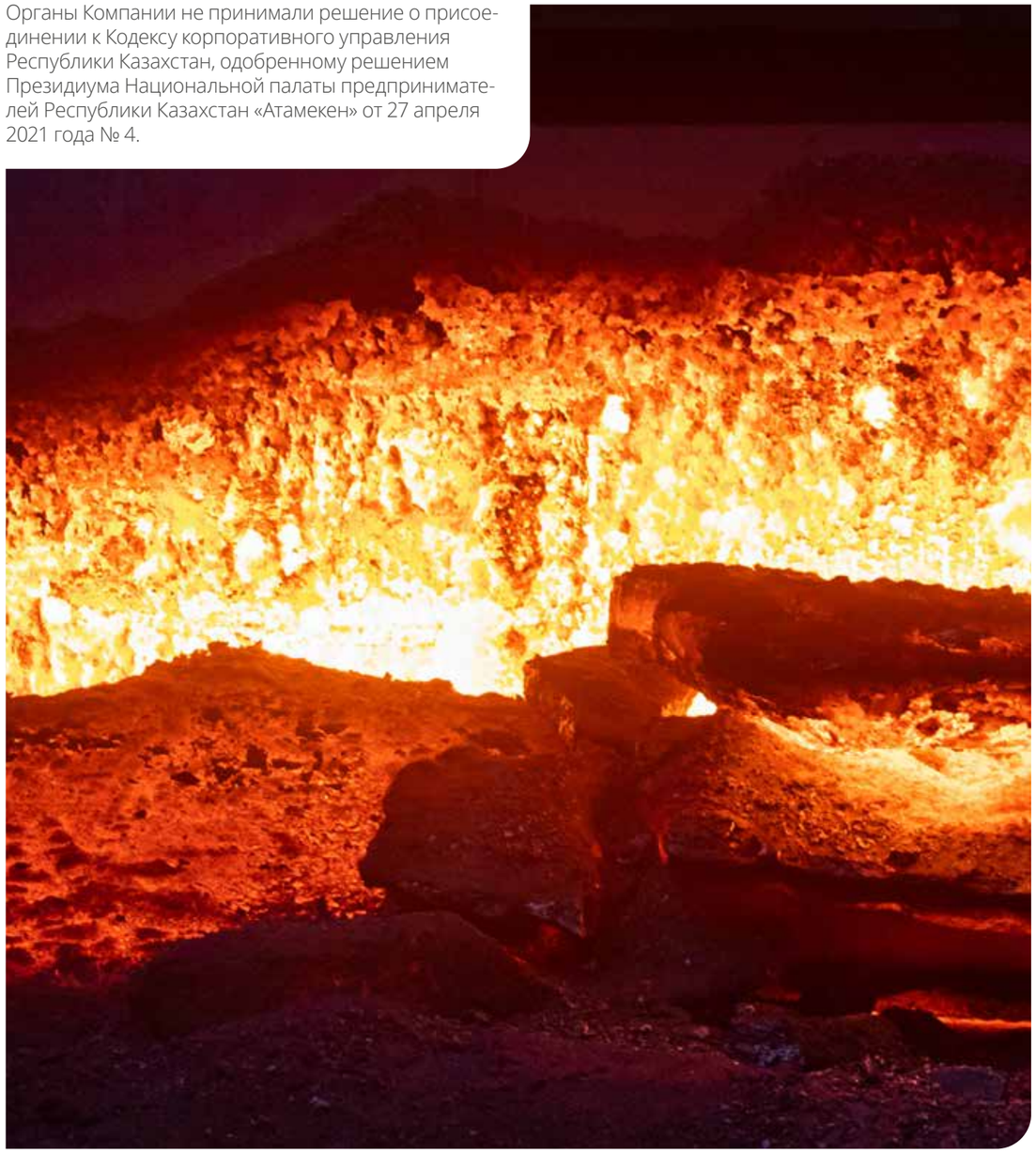
Отчет о соблюдении Компанией положений Кодекса корпоративного управления

Компания в своей деятельности руководствуется Кодексом корпоративного управления, утвержденным решением Общего собрания акционеров от 13 марта 2017 года.

В Компании утверждены уполномоченными органами и соблюдаются следующие внутренние документы:

- Положение о Совете директоров.
- Кодекс корпоративного поведения ERG.
- Кодекс поведения поставщиков ERG.
- Политика по противодействию отмыванию доходов, полученных преступным путем.
- Политика по обеспечению соблюдения корпоративных норм и положений агентами.
- Политика по противодействию взяточничеству и коррупции.
- Политика по противодействию мошенничеству.
- Политика обеспечения соответствия антимонопольному законодательству и законодательству о защите конкуренции.
- Политика об избежании конфликта интересов.
- Политика о защите персональных данных.
- Политика информационной безопасности.
- Политика по подаркам и культурно-развлекательным мероприятиям.
- Политика в отношении договоров со связанными сторонами.
- Политика по обеспечению соблюдения требований международных экономических санкций.
- Политика классификации информации.
- Политика соблюдения прав человека.
- Политика по проектам в области корпоративной социальной отчетности и спонсорской поддержки.
- Программа ERG по соблюдению санкций: основные принципы.
- Комплаенс - Программа ERG по защите данных: ключевые компоненты.
- Политика соблюдения принципов деловой этики и корпоративного информирования о нарушениях.

Органы Компании не принимали решение о присоединении к Кодексу корпоративного управления Республики Казахстан, одобренному решением Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» от 27 апреля 2021 года № 4.



Команда ключевых руководителей

Сергей Прокопьев

Генеральный директор АО «ТНК «Казхром»



Имеет более 20 лет опыта в производстве ферросплавов на различных позициях.

Свой трудовой путь Сергей Прокопьев начал в 2002 году в качестве горнового ферросплавной печи ферросплавного цеха Аксуского завода ферросплавов. С 2006 года, после окончания Инновационного Евразийского Университета, занимал должности мастера на горячем участке работ, старшего мастера, начальника ферросплавного цеха. В 2013 году назначен на должность начальника производственного управления, в 2014 году назначен на должность заместителя технического директора по производству и далее на должность директора Аксуского завода ферросплавов.

За период работы на заводе Сергей Прокопьев внес весомый вклад в развитие производства. По его инициативе и под его руководством был реализован ряд новаторских предложений, которые позволили получить дополнительные объемы производства товарной продукции. В частности, это проект по укрытию отсадочного комплекса с целью получения дополнительной товарной продукции и металлоконцентрата в зимний период, изменение технологии в части применения металлоконцентрата в качества подсыпки, изменение схемы переработки шлаков, внедрение пилотного проекта по автоматизации разливочной машины и многие другие.

С апреля 2021 года вошел в управленческий блок АО «ТНК «Казхром», став вице-президентом по производству. В сентябре 2022 года Сергей Прокопьев назначен Президентом, в феврале 2023 года – Генеральным директором АО «ТНК «Казхром». В числе его приоритетных задач – внедрение прогрессивных технологий производства ферросплавов, внедрение передовых технологий добычи и крепления горных пород, внедрение передовых методов повышения производительности производства.

Сергей Прокопьев окончил Инновационный Евразийский университет по специальности «Металлургия черных и цветных металлов», Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ по специальности «Металлургия черных и цветных металлов» – квалификация «Мастер делового администрирования». Прошел обучение в Академии бизнеса EY города Москвы по направлению «Финансы для нефинансовых менеджеров I: учет, анализ, бюджет».

Константин Семеренко

Директор по техническому обслуживанию и ремонтам АО «ТНК «Казхром»



Имеет более 20 лет опыта в техническом обслуживании и ремонтах оборудования на различных позициях в Аксуском заводе ферросплавов и АО «ТНК «Казхром».

После окончания Павлодарского государственного университета в 2000 году Константин Семеренко пришел на Аксуский завод ферросплавов на должность слесаря-ремонтника в плавильном цехе № 4. С 2007 года занимал должности мастера по ремонту грузоподъемных механизмов, старшего мастера по ремонту и содержанию механооборудования и помощника начальника цеха по механическому оборудованию, где занимался вопросами организации и управления системой ТОиР механического оборудования плавильного цеха № 4.

В 2013 году был приглашен принять участие в проекте по внедрению ERP системы в качестве бизнес-аналитика. В течение 2014 года возглавлял направление «Ремонты» в данном проекте.

По окончании проекта в 2014 году вернулся на должность главного механика Аксуского завода ферросплавов. В 2018 году был приглашен на должность руководителя по надежности в Аппарат управления АО «ТНК «Казхром».

С декабря 2020 года вошел в управленческий блок АО «ТНК «Казхром», став вице-президентом по техническому обслуживанию и ремонтам, а в 2023 году назначен директором по техническому обслуживанию и ремонтам. В числе его приоритетных задач – внедрение прогрессивных технологий ремонтов, систем комплексного обслуживания, обеспечивающих своевременную наладку и ремонт оборудования, обеспечение нормального технического состояния, стабильной работы, снижение простоев оборудования.

Команда ключевых руководителей (продолжение)

Динара Джандосова

Директор по экономике и контроллингу

Имеет более чем 18-летний опыт в управлении финансами.

В 2006 году Динара Джандосова окончила Казахско-Британский технический университет по специальности «Мировая экономика» в Алматы. В 2022 году окончила Санкт-Петербургский государственный университет Мастер делового администрирования - Master of Business Administration MBA - Вызовы цифрового мира.

Свой профессиональный путь начала в качестве экономиста на Актюбинском заводе ферросплавов. В 2013 году перешла на позицию начальника управления экономики и контроллинга там же на заводе. В этот период по компании проходил сложный процесс внедрения интеграции программного обеспечения SAP в бизнес-процессы организации для оптимизации и автоматизации различных операций. Динара Джандосова стояла у истоков внедрения системы и принимала активное участие в интеграции программного обеспечения и бизнес-процессов.

В 2017 году была назначена руководителем по экономике и контроллингу. В ее задачи организация планово-экономической работы на филиалах Компании и систематическое ее совершенствование в целях повышения эффективности производства и улучшения качества выпускаемой продукции. Организация и проведение комплексного экономического анализа деятельности Компании с целью обеспечения наилучшего использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов, повышения эффективности, рентабельности производства. Обеспечение своевременности платежей в бюджет, поставщикам, банкам и иным лицам для исполнения обязательств Компании.

В феврале 2024 года назначена директором по экономике и контроллингу АО «ТНК «Казхром». В круг ее обязанностей входит организация деятельности компании по всем направлениям финансовой и экономической деятельности. Поддержка взаимоотношений с партнерами по бизнесу, представителями государственной власти. Также она осуществляет постоянный мониторинг и анализ стратегии развития компании с учетом изменения тенденций на рынке. Участвует в разработке бизнес-плана развития компании и бюджетов, осуществляет контроль их исполнения.



Тасимов Нурлан Муратович

Директор по персоналу и культуре АО «ТНК «Казхром»

Свой профессиональный путь Нурлан Тасимов начал учеником горно-рабочего на шахте «10-летия Независимости Казахстана Донского ГОКа в Хромтау, он в последовательно освоил рабочие профессии, трудился горнорабочим, проходчиком, инженером, а затем перешел на руководящие позиции в планово-экономических подразделениях. Этот опыт дал ему глубокое понимание производственных процессов и реальных условий сотрудников. Со временем его карьера перешла в сферу управления персоналом. Имеет более 20 лет опыта в управлении персоналом на различных позициях. С 2020 года он возглавлял Центр обслуживания персонала ERG в качестве директора по HR Service. В этой роли занимался организацией процессов подбора, обучения и развития кадров, а также социальной поддержкой работников, внедряя единые стандарты и подходы в HR-сфере. С 2023 года по апрель 2025 года работал в Дивизионе Энергетика, где возглавлял блок по персоналу и культуре. Под его руководством были реализованы масштабные инициативы по развитию корпоративной культура, вовлеченности, социальной стабильности и улучшения условий труда, а также внедрены современные практики в управлении персоналом.

В мае 2025 года Нурлан Тасимов вошел в управленческий блок АО «ТНК «Казхром», став директором по персоналу и культуре. В числе его задач – совершенствование кадровой политики, системы мотивации, обеспечение роста производительности, стратегия развития и подбора персонала, а также продвижение корпоративной культуры и управление результативностью.



Заявление о достоверности данных

В соответствии с Кодексом корпоративного управления Компании Совет директоров и Исполнительный орган несут ответственность за достоверность годового отчета и финансовой отчетности Казхрома.

Финансовая отчетность

- Аудиторский отчет независимого аудитора
- Консолидированный бухгалтерский баланс
- Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
- Консолидированный отчет об изменениях в капитале
- Консолидированный отчет о движении денежных средств
- Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Аудиторский отчет независимого аудитора

pwc

Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров АО «ТНК «Казхром»

Наше мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение АО «ТНК «Казхром» (далее - «Компания») и его дочерних предприятий (далее совместно именуемые – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО.

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы которая включает:

- консолидированный бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату; и
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»
Пр. Аль Фараби 34, Здание А, 4 этаж,
Алматы, Казахстан, A25D5F6
Т. +7 (727) 330 3200, Ф. +7 (727) 244 6868, www.pwc.com/kz

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Закона об аудиторской деятельности, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Казахстан, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), применительно к аудитам финансовых отчетностей организаций публичного интереса. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этическими требованиями Республики Казахстан и Кодексом СМСЭБ.

Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности

Мы обращаем внимание на Примечание 2 к консолидированной финансовой отчетности, в котором указаны существенные риски и неопределенности, существующие в отношении способности Группы ERG и самой Группы найти приемлемое решение, которое позволит ей соблюдать определенные финансовые ковенанты по состоянию на 31 декабря 2026 года и 30 июня 2027 года.

Эти события или условия указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности деятельности. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Наша методология аудита

Краткий обзор



Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 16,815,000 тысяч казахстанских тенге, рассчитанная как 5% от скорректированной средней прибыли до налогообложения за последние пять лет.

- Мы провели работу по аудиту Группы в Республике Казахстан.
- Аудиторская команда Группы посетила города Актобе, Хромтау и Аксу, где расположены подразделения Компании.
- Объем аудита покрывает 99.9% всех активов Группы, 99.9% выручки и 99% абсолютного значения чистой прибыли Группы до налогообложения.

- Соблюдение ковенантов по займам
- Признание выручки

Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	16,815,000 тысяч казахстанских тенге
Как мы ее определили	5% от скорректированной средней прибыли до налогообложения за последние пять лет
Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности	Мы выбрали прибыль до налогообложения в качестве базового показателя для определения уровня существенности, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи консолидированной финансовой отчетности для оценки результатов деятельности Группы, и он является общепринятым. Мы использовали среднюю прибыль до налогообложения за последние пять лет, скорректированную на эффект от модификации и переоценки финансовых инструментов. Среднее значение за пятилетний период использовалось, чтобы скорректировать уровень существенности с учетом значительной волатильности цен на сырьевые товары, наблюдаемой в последнее время. Мы установили существенность на уровне 5%, что, по нашему профессиональному суждению, попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности для ориентированных на прибыль компаний в данной отрасли.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

В дополнение к вопросу, изложенному в разделе «Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности», мы определили указанные ниже вопросы как ключевые вопросы аудита, информацию о которых необходимо сообщить в нашем отчете.

Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Ключевые вопросы аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевых вопросов аудита
Соблюдение ковенантов по займам *Примечание 2, Примечание 13, Примечание 16 к консолидированной финансовой отчетности* Группа является дочерней компанией KCR METALS-FZCO. Конечной материнской компанией Группы является Eurasian Resources Group S.à r.l. ("ERG"). В течение предыдущих и текущего периодов ERG и ее дочерние компании ("Группа ERG") заключали кредитные соглашения для финансирования различного рода деятельности. Группа является одной из сторон в данных кредитных соглашениях и, помимо займов полученных, отраженных в составе консолидированного бухгалтерского баланса, также является гарантом по займу, полученному компанией под общим контролем. Как указано в Примечании 2, по состоянию на 31 декабря 2025 года Группа ERG, включая Группу, соблюдала все свои банковские обязательства, а также финансовые и нефинансовые ковенанты. Соблюдение ковенантов по займам считается крайне важным ввиду того, что это влияет на классификацию займов, полученных Группой, и оценку финансовых гарантий, а также на общий уровень ликвидности Группы. Мы считаем, что данный вопрос является ключевым вопросом аудита ввиду потенциальной величины эффекта, его большого значения для ликвидности Группы и для консолидированной финансовой отчетности.	Наши аудиторские процедуры включали проверку соблюдения Группой ковенантов по займам. Наше внимание было сосредоточено на: • проверке условий по займам полученным и которые требуют погашения, а также по финансовым гарантиям; • проверке соблюдения Группой каждого из финансовых и нефинансовых ковенантов по условиям кредитных соглашений, включая проверку всех полученных от заимодателей подтверждений о соблюдении ковенантов, а также об отказе права требования (если применимо); • подтверждении от аудиторской команды Группы ERG соблюдения ковенантов по займам Группой ERG, в целом, и ее дочерними компаниями; • проверке правильности классификации займов полученных и влиянии соблюдения ковенантов на оценку обязательств по финансовым гарантиям.

Признание выручки *Примечание 18, Примечание 25 и Примечание 26 к консолидированной финансовой отчетности*	
Выручка от реализации ферросплавов, поставляемых покупателям, признается на основании предварительной оценки цены на дату реализации. Выручка может подлежать корректировке в результате изменения цены реализации в момент доставки товара в пункт назначения. В таких случаях после первоначального признания выручка корректируется с учетом изменений оценки ожидаемой цены на момент доставки. Подобные корректировки выручки подпадают под требования МСФО 9 «Финансовые инструменты», а не МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями», и представляют собой выручку из источников, отличных от договоров с покупателями. Как указано в Примечании 18, выручка за 2025 год включает убыток из источников, отличных от договоров с покупателями, в размере 15,634,577 тысяч казахстанских тенге (2024 год: 68,064,701 тысяч казахстанских тенге дохода). Как указано в Примечании 25, если бы рыночные цены на ферросплавы были ниже на 10 процентов, чистая прибыль до налогообложения уменьшилась бы на 3,975,193 тысяч казахстанских тенге (2024 год: 4,847,610 тысяч казахстанских тенге). Поэтому существует риск того, что выручка из источников, отличных от договоров с покупателями, может быть искажена в результате неточного определения справедливой стоимости дебиторской задолженности и некорректных расчетов изменения справедливой стоимости на конец года, что влияет на сумму признанной выручки. Существует также риск того, что выручка может быть завышена в результате обхода средств внутреннего контроля руководством посредством манипулирования оценками и преждевременного признания выручки ввиду давления, которое руководство может испытывать для достижения целевых показателей деятельности. Мы считаем, что данный вопрос является ключевым вопросом аудита ввиду его существенного влияния на нашу общую стратегию аудита и распределение ресурсов при планировании и исполнении нашего аудита, поскольку для оценки правильности признания выручки потребовались значительные усилия.	Наши аудиторские процедуры включали, среди прочего, получение понимания, оценку дизайна и тестирование операционной эффективности контролей над процессом признания выручки Группы, которые включают, но не ограничиваются, авторизацией договоров, утверждением ценовых приложений, определением момента признания выручки и расчетом корректировок, признанных на основе наиболее актуальных предварительных цен. Мы также оценили дизайн и протестировали эффективность работы автоматических контролей над процессом признания выручки с помощью наших ИТ-специалистов. Мы оценили учетную политику руководства и методологию, использованную руководством для определения предварительной оценки цены на дату реализации. Кроме того, в наши аудиторские процедуры входило тестирование всех сверок между данными, сгенерированных системой отчетов по реализации, и главной книгой для проверки расчетов проведенных корректировок, отражающих наиболее актуальные предварительные цены и окончательные цены. Для оценки точности предварительных цен, определенных на конец года, на выборочной основе, мы проверили прогнозы базисных цен по данным внешних аналитиков. На выборочной основе мы: • ознакомились с договорами и ценовыми приложениями; • пересчитали выручку, признаваемую на основе предварительных цен, имеющихся на дату совершения операции; и • проверили товаросопроводительные документы, в основном, сосредоточив внимание на периоде ближе к концу года. Мы получили письмо-подтверждение от основного покупателя для проверки точности отгруженных объемов в течение года. Мы также оценили достаточность раскрытий в консолидированной финансовой отчетности Группы в отношении выручки и соответствующей учетной политики по признанию выручки.

Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Активы и операции Группы распределены между Компанией и ее двумя дочерними предприятиями. Из них мы определили Компанию в качестве единственного существенного компонента, по которому был проведен аудит в полном объеме. Прочие компании Группы были определены нами как несущественные компоненты, в отношении которых мы провели аудиторские процедуры по наиболее существенным строкам финансовой информации и общие аналитические процедуры. В целом, объем аудита покрывает 99.9% всех активов Группы, 99.9% выручки и 99% абсолютного значения чистой прибыли Группы до налогообложения. Выполненные нами вышеуказанные процедуры позволили нам получить достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы и обеспечить основание для нашего мнения по ней.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о данной отчетности), который, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом, мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности, руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в

Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и выполняем групповой аудит для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или бизнес-единиц внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проверку аудиторской работы, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и

информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Руководитель задания, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, – Джэйсон Эдвард Уорделл.

От имени ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»

Утверждено:

Азамат Конратбаев
Управляющий директор
ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»

(Генеральная государственная лицензия Министерства Финансов Республики Казахстан
№0000005 от 21 октября 1999 года)

Подписано:

Джэйсон Эдвард Уорделл
Партнер по аудиту
(Государственный совет по бухгалтерскому учету штата Техас, Идентификационный номер лицензии №087642 от 8 августа 2006 года)

Подписано:

Светлана Белокурова
Аудитор-исполнитель
(Квалификационное свидетельство Аудитора
№0000357 от 21 февраля 1998 года)

Алматы, Казахстан

20 июля 2026 года

11 Аудиторский отчет независимого аудитора

Консолидированный бухгалтерский баланс

В тысячах казахстанских теңге	Прим.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	5	1,048,936,625	948,298,491
Нематериальные активы		166,303	320,978
Инвестиция по справедливой стоимости		5,364,899	5,364,899
Инвестиция в ассоциированное предприятие	6	96,800,256	115,504,058
Займы выданные	4, 10	169,562,047	322,490,731
Активы по отсроченному подоходному налогу	23	15,546,388	16,330,133
Прочие внеоборотные активы	7	24,788,332	35,701,162
Итого		**1,361,164,850**	**1,444,010,452**
Оборотные активы			
Товарно-материальные запасы	8	196,285,491	185,038,272
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9	193,363,505	181,722,440
Займы выданные	4, 10	234,598,486	17,620,508
Предоплаты по текущему подоходному налогу		1,512,886	1,411,532
Денежные средства и денежные эквиваленты	11	79,220,081	90,586,912
Прочие оборотные активы		994,558	132,177
Итого		**705,975,007**	**476,511,841**
ИТОГО АКТИВЫ		**2,067,139,857**	**1,920,522,293**
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	12	106,505,027	106,505,027
Выкупленные собственные акции		(184,411)	(184,411)
Прочие резервы		(1,963,295)	(3,137,148)
Нераспределенная прибыль		441,550,836	300,659,436
Капитал, причитающийся акционерам Компании		**545,908,157**	**403,842,904**
Капитал, причитающийся неконтролирующей доле участия		**41,240**	**44,057**
ИТОГО КАПИТАЛ		**545,949,397**	**403,886,961**

В тысячах казахстанских теңге	Прим.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Займы полученные	13	964,573,016	1,125,408,448
Обязательства по аренде	13	3,197,978	1,587,640
Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов	15	8,883,399	12,833,784
Обязательства по привилегированным акциям	13	6,705,117	6,838,297
Обязательства по вознаграждениям работникам		9,016,350	10,293,745
Финансовые гарантии	16	39,771,435	49,696,341
Прочие долгосрочные обязательства		670,694	1,143,554
Итого		**1,032,817,989**	**1,207,801,809**
Краткосрочные обязательства			
Займы полученные	13	158,571,856	109,538,457
Обязательства по аренде	13	979,044	1,778,841
Обязательства по привилегированным акциям	13	989,334	989,334
Торговая и прочая кредиторская задолженность	14	305,627,878	167,930,017
Финансовые гарантии	16	9,918,889	9,924,906
Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов	15	774,545	1,488,188
Обязательства по вознаграждениям работникам		857,383	1,106,162
Прочие налоги к уплате		10,653,542	16,077,618
Итого		**488,372,471**	**308,833,523**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**1,521,190,460**	**1,516,635,332**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		**2,067,139,857**	**1,920,522,293**
Балансовая стоимость одной простой акции (в теңге)	17	5,434	4,011

Примечания на страницах с 121 по 152 составляют неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.

Подписано 20 июля 2026 года к утверждению годовым общим собранием акционеров.

Прокопьев С.Л.
Генеральный директор

Джандосова Д.А.
Директор по экономике и контроллингу

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

В тысячах казахстанских теңге	Прим.	2025 г.	2024 г.
Выручка	18	1,022,562,698	1,002,518,630
Себестоимость реализации	19	(724,629,410)	(704,801,922)
Валовая прибыль		**297,933,288**	**297,716,708**
Расходы по реализации		(12,552,467)	(12,339,375)
Общие и административные расходы	20	(31,824,405)	(42,015,544)
Расходы на исследования, развитие бизнеса и разведку		(6,061,249)	(5,327,126)
Прочие операционные расходы	21	(31,167,198)	(10,320,981)
Прочие операционные доходы	21	11,724,785	21,081,569
Операционная прибыль		**228,052,754**	**248,795,251**
Доля в результатах ассоциированного предприятия	6	(18,703,802)	14,061,302
Финансовые доходы	22	52,480,409	32,734,676
Финансовые расходы	22	(102,401,960)	(281,980,736)
Прибыль до налогообложения		**159,427,401**	**13,610,493**
Расходы по подоходному налогу	23	(18,537,960)	(7,445,169)
Прибыль за год		**140,889,441**	**6,165,324**
Прочий совокупный доход/(убыток):			
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в прибыль или убыток:			
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончанию трудовой деятельности		1,235,439	(3,332,521)
Подоходный налог, отраженный непосредственно в прочем совокупном доходе/(убытке)	23	(61,586)	666,504
Прочий совокупный доход/(убыток)		**1,173,853**	**(2,666,017)**
Совокупный доход за год		**142,063,294**	**3,499,307**
Прибыль за год, причитающаяся:			
• Акционерам Компании		140,891,400	6,170,177
• Неконтролирующей доле участия		(1,959)	(4,853)
Прибыль за год		**140,889,441**	**6,165,324**
Совокупный доход за год, причитающийся:			
• Акционерам Компании		142,065,253	3,504,160
• Неконтролирующей доле участия		(1,959)	(4,853)
Совокупный доход за год		**142,063,294**	**3,499,307**
Базовая и разводненная прибыль на простую акцию	17	1,283	56

Примечания на страницах с 121 по 152 составляют неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

В тысячах казахстанских теңге	Прим.	Причитающийся акционерам Компании					Неконтроли-рующая доля участия	Итого капитал
		Акционерный капитал	Выкупленные собственные акции	Прочие резервы	Нераспре-деленная прибыль	Итого		
Остаток на 1 января 2024 г.		106,505,027	(184,411)	(471,131)	294,931,942	400,781,427	49,768	400,831,195
Прибыль/(убыток) за год		-	-	-	6,170,177	6,170,177	(4,853)	6,165,324
Прочий совокупный убыток		-	-	(2,666,017)	-	(2,666,017)	-	(2,666,017)
Совокупный (убыток)/ доход за год		-	-	(2,666,017)	6,170,177	3,504,160	(4,853)	3,499,307
Дивиденды	12	-	-	-	(442,683)	(442,683)	(858)	(443,541)
Остаток на 31 декабря 2024 г.		106,505,027	(184,411)	(3,137,148)	300,659,436	403,842,904	44,057	403,886,961
Прибыль за год		-	-	-	140,891,400	140,891,400	(1,959)	140,889,441
Прочий совокупный доход		-	-	1,173,853	-	1,173,853	-	1,173,853
Совокупный доход за год		-	-	1,173,853	140,891,400	142,065,253	(1,959)	142,063,294
Дивиденды	12	-	-	-	-	-	(858)	(858)
Остаток на 31 декабря 2025 г.		106,505,027	(184,411)	(1,963,295)	441,550,836	545,908,157	41,240	545,949,397

Примечания на страницах с 121 по 152 составляют неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств

В тысячах казахстанских теңге	Прим.	2025 г.	2024 г.
Движение денежных средств по операционной деятельности:ы			
Прибыль до налогообложения		159,427,401	13,610,493
Поправки на:			
Износ основных средств		90,328,940	73,136,448
Амортизация нематериальных активов		113,387	242,081
Вознаграждения работникам		432,087	771,680
Резервы по обязательствам по ликвидации активов	15	(2,733,026)	(885,034)
Резерв по устаревшим и неликвидным товарно-материальным запасам		970,140	(3,690,789)
Резерв под убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности		(980,668)	216,896
Курсовая разница по операционной деятельности	21	12,091,948	(17,005,154)
Доля в результатах ассоциированного предприятия	6	18,703,802	(14,061,302)
Финансовые доходы	22	(52,480,409)	(32,734,676)
Финансовые расходы	22	102,401,960	281,980,736
Резерв на юридические претензии	21	(224,783)	(5,530,845)
Убыток от выбытия дочерней компании	21	2,130,623	-
Обесценение основных средств	5	420,612	4,343,126
Прочие		287,821	122,398
Движение денежных средств по операционной деятельности до изменений в оборотном капитале:		**330,889,835**	**300,516,058**
Изменение товарно-материальных запасов		(11,490,065)	6,439,025
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(25,241,612)	72,988,283
Изменение денежных средств с ограничением по снятию		(521,429)	(345,837)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		110,181,923	51,349,187
Изменение текущей части резервов под обязательства по ликвидации и восстановлению активов		(343,666)	(125,332)
Изменение прочих налогов к уплате		6,252,717	4,346,987
Денежные средства, полученные от операционной деятельности:		**409,727,703**	**435,168,371**
Подоходный налог уплаченный		(2,046,174)	(2,052,698)
Подоходный налог у источника уплаченный		(12,551,839)	(10,449,253)
Проценты полученные		14,360,885	2,938,262
Проценты уплаченные	13	(84,460,411)	(68,723,528)

В тысячах казахстанских теңге	Прим.	2025 г.	2024 г.
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		**325,030,164**	**356,881,154**
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности:			
Приобретение основных средств		(152,859,499)	(173,565,878)
Реализация основных средств		462,248	-
Займы выданные	10	(82,843,345)	(746,949,153)
Погашение займов выданных	10	14,798,686	85,679,476
Выбытие денежных средств в результате передачи дочерней компании		(946,290)	-
Дивиденды полученные		657,468	3,646,402
Прочие поступления/ (выплаты)		12,356	(4,579)
Компенсация, полученная в рамках Соглашения о новации	10	-	592,090,721
Приобретение инвестиций		-	(370,871)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		**(220,718,376)**	**(239,473,882)**
Движение денежных средств по финансовой деятельности			
Поступление займов	13	3,208,192	7,193,659
Погашение займов	13	(110,613,192)	(99,375,892)
Дивиденды уплаченные	12	(1,016,031)	(1,458,859)
Погашение обязательств по аренде	13	(2,535,983)	(1,273,125)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		**(110,957,014)**	**(94,914,217)**
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и денежные эквиваленты		(4,721,605)	5,239,535
Чистое изменение денежных средств и денежных эквивалентов		**(11,366,831)**	**27,732,590**
Денежные средства и денежные эквиваленты на начало года		90,586,912	62,854,322
Денежные средства и денежные эквиваленты на конец года	11	79,220,081	90,586,912

В 2024 году неденежные операции инвестиционного и финансового характера включают в себя переуступку обязательств по кредитному соглашению в размере 1,316 миллионов долларов США (592,090,721 тысяч теңге) (Примечание 13).

Примечания на страницах с 121 по 152 составляют неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года

1. Группа и ее основная деятельность

АО «ТНК «Казхром» (далее - «Компания») было зарегистрировано 20 октября 1995 года. Компания создана в форме акционерного общества в соответствии с законодательством Республики Казахстан. Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, включает Компанию и ее дочерние компании (далее - «Группа»).

Непосредственной материнской компанией АО «ТНК «Казхром» является KCR METALS-FZCO, зарегистрированная в соответствии с регламентами Управления интегрированных экономических зон Дубая, и стороной, обладающей конечным контролем, является Eurasian Resources Group S.à.r.l. (далее «ERG»; ERG совместно с дочерними компаниями - далее «Группа ERG»), зарегистрированная в Люксембурге.

Основная деятельность Группы включает добычу хромовой и марганцевой руд, реализацию хромовой руды, а также производство и реализацию ферросплавов. Производственные активы Группы расположены в Республике Казахстан.

Юридический адрес: 030008, Республика Казахстан, Актюбинская область, г. Актобе, ул. М. Маметовой, 4 «А».

Дочерние компании	Страна регистрации	Основная деятельность	Доля владения, %	
			31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
АО «Донская нефтебаза»	Казахстан	Услуги складского хранения и реализация горюче-смазочных материалов	95.53	95.53
ТОО «Акжар-хром»	Казахстан	Добыча воды по магистральным трубопроводам	100.00	100.00
ТОО «Хромтау ТрансЭнерго»	Казахстан	Передача и распределение тепловой энергии	-	100.00

2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и существенная информация об учетной политике

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, подготовлена в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО.

Учетная политика, использованная при подготовке консолидированной финансовой отчетности, описана ниже и основывается на стандартах бухгалтерского учета МСФО. Данные стандарты подвержены интерпретациям, выпускаемым время от времени Комитетом по интерпретациям международных стандартов финансовой отчетности.

Данная консолидированная финансовая отчетность также подготовлена исходя из принципа первоначальной стоимости, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, и переоценки финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО требует использования оценок и предположений. Она также требует от руководства использовать профессиональные суждения в процессе применения учетной политики Группы. Области, которые отличаются более высокой степенью суждения или сложности, или где предположения и оценки оказывают значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность, раскрыты в Примечании 3.

Принцип непрерывности деятельности. Совет Менеджеров ERG рассмотрел доступную ликвидность за период до 30 июня 2027. В течение рассматриваемого периода Группа ERG прогнозирует генерировать достаточный денежный поток для поддержания достаточной целевой денежной позиции.

Группа ERG постоянно отслеживает свое финансовое положение, чтобы обеспечить достаточный запас ликвидности для поддержания операционной деятельности и соблюдения ковенантов кредитных соглашений или получения соответствующих вейверов. Группа ERG и Группа соблюдала применимые ковенанты на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

Группа ERG работает над различными возможными решениями для соблюдения применимых ковенантов по состоянию на 31 декабря 2026 года и 30 июня 2027 года. Эта работа продолжается, и поэтому на момент выпуска данной консолидированной финансовой отчетности сохраняется неопределенность в отношении ее результата. В случае, если к соответствующим датам не будет найдено приемлемое решение, несоблюдение применимых ковенантов может дать соответствующим кредиторам право ускорить выплату практически всей непогашенной задолженности по кредитным соглашениям.

Группа ERG поддерживает регулярное и конструктивное взаимодействие со своими основными кредиторами, которые продолжают оказывать поддержку бизнесу. В случае, если потребуется корректировка определенных ковенантов или получение вейверов на 31 декабря 2026 года и/или 30 июня 2027 года, кредиторы выразили готовность к сотрудничеству и оказанию необходимой поддержки, и такая поддержка демонстрировалась и в прошлом. Группа ERG и Группа обоснованно ожидает, что необходимые вейверы будут получены, что подтверждается предыдущим опытом Группы ERG. В настоящее время Группа ERG ведет активные переговоры с кредиторами для обеспечения требуемых вейверов по некоторым ковенантам на 31 декабря 2026 года.

Менеджеры ERG и руководство Группы, придя к заключению в отношении подготовки данной консолидированной финансовой отчетности на основе принципа непрерывности деятельности, отмечают, что присутствуют существенные риски и неопределенности в отношении способности Группы ERG и Группы соблюдать соответствующие ковенанты на соответствующие даты. Эти существенные риски и неопределенности могут вызвать серьезные сомнения в способности Группы ERG и Группы продолжать свою деятельность в обозримом будущем и, следовательно, Группа ERG и Группа может оказаться не в состоянии реализовать свои активы и погасить свои обязательства в ходе обычной деятельности.

Группа ERG осознает зависимость ликвидности от цен на сырьевые товары на своих ключевых рынках, подверженность волатильности валютного курса и способность при необходимости привлекать дополнительное финансирование. Для обеспечения достаточной ликвидности, необходимой для выполнения договорных обязательств, Группа ERG продолжает уделять внимание повышению операционной эффективности, улучшению оборотного капитала, а также управлению бюджетом капитальных затрат.

Для поддержания достаточной ликвидности в течение прогнозируемого периода, при необходимости, могут быть достигнуты определенные улучшения посредством управленческих мер, реализация которых, по оценке руководства, весьма вероятна. Эти меры включают в себя в общей сложности приблизительно до 470 миллионов долларов США на сокращение операционных расходов и реализацию инициатив по сокращению капитальных затрат, которые считаются находящимися под контролем Группы ERG.

Менеджеры ERG считают, что Группа ERG может получить доступ к достаточным ресурсам для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем, и таким образом руководство Группы считает, что Группа может получить доступ к достаточным ресурсам для продолжения своей деятельности в своем текущем состоянии в обозримом будущем, и что подготовка настоящей консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципом непрерывности деятельности является уместной.

Новые стандарты. Принятие поправок к стандартам и интерпретации, вступивших в силу с 1 января 2025 года, не оказало существенного влияния на Группу. Группа не применяла ни один из выпущенных, но еще не вступивших в силу стандартов, интерпретаций или поправок. Группа оценивает потенциальное влияние новых стандартов, включая МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (вступает в силу с 1 января 2027 года), поправок к стандартам и интерпретаций, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

Функциональная валюта и валюта представления финансовой отчетности. Если не указано иначе, все числовые данные, представленные в данной консолидированной финансовой отчетности, выражены в тысячах казахстанских тенге. Функциональной валютой Компании и ее дочерних компаний является тенге.

Налоговый кодекс Республики Казахстан (№ 214-VIII ЗРК). 18 июля 2025 года принят новый Налоговый кодекс Республики Казахстан, который вступает в силу с 1 января 2026 года. Новый Налоговый кодекс предусматривает изменения в порядке налогообложения юридических лиц, включая изменения в ставках налогов, налоговой базе, а также отдельных налоговых льготах и вычетах. Это не окажет существенного влияния на Группу.

Операции в иностранной валюте. Денежные активы и обязательства Группы, выраженные в иностранной валюте по состоянию на отчетную дату, пересчитаны в тенге по официальному обменному курсу Казахстанской фондовой биржи (далее – «КФБ») на эту дату. При первоначальном признании операции в иностранной валюте учитываются по обменному курсу КФБ на дату совершения операции. В последующем, пересчет активов и обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, осуществляется на ежемесячной основе по курсу КФБ на конец месяца. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в отчете о прибыли или убытке.

На 31 декабря 2025 года официальный обменный курс, использованный для пересчета остатков в долларах США, составлял 505.53 тенге за 1 доллар США (31 декабря 2024 года: 525.11 тенге за 1 доллар США). В отношении конвертации тенге в другие валюты действуют правила валютного контроля. В настоящее время тенге не является свободно конвертируемой валютой за пределами Республики Казахстан.

Консолидированная финансовая отчетность. Консолидированная финансовая отчетность Группы включает консолидацию финансовой отчетности Компании и ее дочерних компаний, составленную по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Сегментная отчетность. Операции Группы высокоинтегрированы и определены руководством Группы как единый отчетный сегмент, представленный производством ферросплавов. Производство ферросплавов включает в себя добычу хромовой руды и реализацию феррохрома и других ферросплавов.

Руководство Группы, принимающее операционные решения, – это лицо или группа лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности операционных сегментов Группы. Руководство, принимающее операционные решения, определило операционное подразделение, основываясь на отчетах, используемых для принятия стратегических решений. При принятии решений руководство оценивает результаты деятельности сегмента на основании операционной прибыли и прибыли до налогообложения.

Информация о структуре доходов в разрезе географических регионов раскрыта в Примечании 18.

Основные средства. Основные средства отражаются в учете по стоимости приобретения или первоначальной стоимости за вычетом накопленного износа и убытков от обесценения. Первоначальная стоимость объектов основных средств, изготовленных или возведенных хозяйственным способом, включает в себя стоимость затраченных материалов, выполненных производственных работ и часть производственных накладных расходов.

Износ по отдельным значительным частям объекта основных средств (компонентам), срок полезной службы которых отличается от срока полезной службы данного объекта в целом, начисляется отдельно по нормам амортизации, отражающим предполагаемые сроки использования этих частей. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. Доход или убыток от списания замененных частей отражается в отчете о прибыли или убытке.

Горнорудные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и непокрытого убытка от обесценения. Расходы, включая затраты по оценке, произведенные для установления или увеличения производственной мощности, а также на проведение горно-строительных, горно-капитальных и горно-подготовительных работ в период освоения проектных мощностей или реконструкции карьеров, капитализируются на горнорудные активы.

Износ. На землю износ не начисляется. Первоначальная стоимость объекта основных средств амортизируется в течение всего срока его полезного использования до ликвидационной стоимости. Расчетный срок полезной службы объекта основных средств зависит как от его собственного срока полезной службы, так и/(или) текущей оценки экономически извлекаемых резервов карьера, на территории которого размещен данный объект основных средств.

Горнорудные активы амортизируются с использованием производственного метода, исходя из оценочных экономически извлекаемых доказанных и вероятных резервов, к которым они относятся. Если оценочный срок полезной службы отдельного актива меньше, чем соответствующий срок службы карьера, то по таким горнорудным активам начисление износа осуществляется по прямолинейному методу либо с использованием производственного метода, исходя из производственной характеристики объекта.

	Срок полезной службы (лет)
Здания и сооружения	10 - 60
Горнорудные активы	10 - 60
Машины, оборудование и прочие	2 - 30
Транспортные средства	5 - 30
Горнорудные активы и транспортные средства	Производственный метод

Учет сумм изменений оценочных значений, влияющих на результаты исчислений по производственному методу, ведется перспективно. Ожидаемые сроки полезной службы приводятся в нижеследующей таблице.

Ликвидационная стоимость актива приближена к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезной службы пересматриваются и при необходимости корректируются на конец каждого отчетного периода.

Незавершенное строительство отражается по первоначальной стоимости. После завершения строительства активы переводятся в состав основных средств по их балансовой стоимости. Износ на незавершенное строительство не начисляется до тех пор, пока актив не будет готов к предполагаемому использованию.

Затраты на вскрышу. Затраты на извлечение и вывоз пустой верхней породы, произведенные в ходе разработки шахт и карьеров до начала добычи, капитализируются в составе себестоимости горнорудных активов с последующим начислением амортизации по производственному методу в течение срока эксплуатации шахт и карьеров. Последующие затраты на вскрышу, произведенные в ходе этапа добычи, включаются в состав себестоимости товарно-материальных запасов, если затраты на вскрышную деятельность создают выгоды в форме произведенных запасов.

Если полученная выгода улучшает доступ к руде в будущем, то Группа признает последующие затраты в качестве внеоборотного актива - «актива вскрышной деятельности».

Группа признает актив вскрышной деятельности только, в случае удовлетворения следующих условий:

- Когда существует вероятность того, что будущие экономические выгоды (в форме улучшения доступа к руде), связанные с вскрышной деятельностью, поступят в Группу;
- Когда Группа может идентифицировать компонент рудного тела, доступ к которому был улучшен; и
- Когда затраты, связанные с улучшением доступа к указанному компоненту, могут быть надежно измерены.

Группа учитывает актив вскрышной деятельности в качестве компонента основного средства, к которому он относится. Первоначально Группа измеряет актив вскрышной деятельности по понесенным затратам, что включает накопленные затраты, напрямую понесенные для осуществления вскрышной деятельности, которая улучшает доступ к идентифицированному компоненту руды, плюс распределение затрат напрямую относящиеся к накладным расходам. После первоначального признания, актив вскрышной деятельности должен учитываться по себестоимости за вычетом износа и убытков от обесценения, таким же образом, как и существующий актив, частью которого он является. Актив вскрышной деятельности амортизируется с использованием производственного метода, пропорционально объему добычи.

Когда невозможно разделить по отдельности затраты, связанные с активом вскрышной деятельности и произведенными запасами (текущая вскрыша), Группа распределяет затраты на производственные вскрышные работы, используя в качестве базы распределения коэффициент вскрыши.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

Классификация и последующая оценка финансовых активов. Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости, включают займы выданные, торговую дебиторскую задолженность, за исключением дебиторской задолженности, учитываемой по предварительной оценке, денежные средства и денежные эквиваленты и прочие финансовые активы, удерживаемые с целью получения предусмотренных договором денежных средств.

Инвестиции по справедливой стоимости. Изменения инвестиций по справедливой стоимости учитываются в составе прибыли или убытка.

Торговая и прочая дебиторская задолженность. Торговая и прочая дебиторская задолженность (кроме дебиторской задолженности по предварительной оценке, которая учитывается по справедливой стоимости через прибыль или убыток) первоначально учитываются по справедливой стоимости и впоследствии по амортизированной стоимости, за вычетом оценочного резерва под убытки.

Предоплаты. Предоплата отражается в финансовой отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплаты, уплачиваемые поставщикам в счет предстоящих поставок основных средств, отражаются в составе прочих долгосрочных (внеоборотных) активов. Предоплаты, уплачиваемые в счет предстоящих поставок товарно-материальных запасов отражаются в составе прочих текущих (оборотных) активов.

Предоплаты в иностранной валюте за товары и услуги являются неденежной статьей и, следовательно, учитываются по рыночному курсу на дату осуществления предоплаты и не подлежат пересчету на конец отчетного периода. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит уменьшению, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

Обесценение торговой дебиторской задолженности. Для оценки ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности, Группа использует упрощенный подход, позволяющий начисление оценочного резерва под убытки за весь срок договора. Для оценки ожидаемых кредитных убытков по крупной торговой дебиторской задолженности применяется индивидуальная оценка, которая основана на допущениях о риске наступления дефолта и ожидаемых уровнях кредитных убытков для компаний с аналогичными кредитными рейтингами. Для оценки ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности с общими характеристиками кредитного риска, Группа использует упрощенный подход на основе матрицы резервов, позволяющий начисление оценочного резерва под убытки за весь срок договора. Матрица резервов рассчитывается на основании исторического опыта кредитных убытков с учетом прогнозных макроэкономических оценок и обновляется на каждую отчетную дату. Торговая дебиторская задолженность поделена на категории в зависимости от дней просрочки, и на основе исторического анализа коэффициентов дефолтов определяются уровни ожидаемых кредитных убытков. Изменения оценочного резерва под убытки отражаются в составе отчета о прибыли или убытке.

Товарно-материальные запасы. Себестоимость списания запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Хром, марганец и другие извлеченные минеральные ресурсы отражаются как сырье при добыче и оцениваются по средней себестоимости извлечения. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, прямые затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (исходя из обычной производственной мощности) и не включает затраты по займам. Чистая стоимость реализации – это оценочная стоимость продажи в ходе обычной деятельности за вычетом затрат на завершение производства и расходов по реализации.

Денежные средства и денежные эквиваленты. Денежные средства и денежные эквиваленты включают денежные средства в банках, в кассе, депозиты до востребования или со сроком погашения менее трех месяцев с даты приобретения, а также другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев.

Денежные средства, размещенные в банках на срок свыше трех месяцев, при отсутствии ограничительных условий и с возможностью, а также намерением досрочного снятия, также включаются в состав денежных средств и денежных эквивалентов.

При этом денежные средства, размещенные на срок более трех месяцев с целью получения инвестиционного дохода и при отсутствии намерения досрочного изъятия, включаются в состав прочих оборотных или внеоборотных активов.

Денежные средства с ограничением по снятию свыше трех месяцев, включаются в состав прочих оборотных или внеоборотных активов в зависимости от периода ограничения.

Акционерный капитал. Привилегированная акция представляет собой сложный финансовый инструмент, в структуре которого одновременно находятся долевой компонент и обязательство. Обязательство первоначально отражается по справедливой стоимости с применением рыночной ставки процента к сумме обязательных годовых дивидендов, используя формулу дисконтированной стоимости на оцениваемый руководством период функционирования шахт.

Так как Группа не будет генерировать денежные потоки или прибыли дольше предполагаемого периода функционирования шахт, то, соответственно, в целях оценки компонента обязательств используется период функционирования шахт, а не неограниченный срок.

Впоследствии обязательство измеряется по амортизированной стоимости. Изменение балансовой стоимости в результате изменения оценочных значений денежных потоков относится на финансовые результаты деятельности. Долевой компонент при первоначальном признании представлен остаточной суммой, т.е. разницей между суммой средств, привлеченных в результате эмиссии привилегированных акций, и справедливой стоимостью обязательства. Долевой компонент привилегированной акции последующей переоценке не подлежит.

Дивиденды. Дивиденды, кроме обязательных годовых дивидендов по привилегированным акциям, признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на конец отчетного периода только в том случае, если они были объявлены до окончания отчетного периода включительно. Обязательные годовые дивиденды по привилегированным акциям признаются как финансовые расходы в составе отчета о прибыли или убытке.

Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до окончания отчетного периода, а также рекомендованы или объявлены после окончания отчетного периода, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов и ликвидации последствий эксплуатации объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду. Обязательства по ликвидации и восстановлению активов и ликвидации последствий эксплуатации объектов, оказывающих негативное влияние на окружающую среду признаются при высокой вероятности их возникновения и возможности обоснованной оценки их сумм.

В состав затрат по ликвидации активов и полигонов отходов и ликвидации последствий эксплуатации объектов, оказывающих негативное влияние на окружающую среду, входят затраты на рекультивацию и ликвидацию (снос зданий, сооружений и объектов инфраструктуры, демонтаж машин и оборудования, вывоз остаточных материалов, очистку окружающей среды, проведение мониторинга выбросов и восстановление нарушенных земель).

Резервы по оценочным затратам на ликвидацию, рекультивацию и проведение восстановительных работ формируются и относятся на себестоимость основных средств в том отчетном периоде, в котором возникает обязательство, вытекающее из соответствующего факта нарушения земель в ходе разработки карьера или загрязнения окружающей среды, на основании дисконтированной стоимости оцененных будущих затрат.

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов и ликвидации последствий эксплуатации объектов, оказывающих негативное влияние на окружающую среду, не включают какие-либо дополнительные обязательства, возникновение которых ожидается в связи с фактами нарушений или причинением ущерба в будущем. Оценка затрат производится на основании плана ликвидации и рекультивации и восстановления.

Оценочные значения сумм затрат исчисляются ежегодно по мере эксплуатации с учетом известных изменений, например, обновленных оценочных сумм и пересмотренных сроков эксплуатации активов или установленных сроков операционной деятельности, с проведением официальных проверок на регулярной основе.

Группа оценивает свои затраты исходя из технико-экономического обоснования и инженерных исследований в соответствии с действующими техническими правилами и нормами проведения работ по рекультивации и методами восстановления.

Сумма амортизации или «отмены» дисконта, используемого при определении дисконтированной стоимости резервов, относится на результаты деятельности за каждый отчетный период. Амортизация дисконта отражается в составе финансовых затрат.

Прочие изменения резервов под обязательства по ликвидации и восстановлению активов и ликвидации последствий эксплуатации объектов, оказывающих негативное влияние на окружающую среду, возникающие в результате новых фактов нарушения земель в ходе разработки карьера, обновления учетных оценок, изменения расчетных сроков эксплуатации и пересмотра норм дисконтирования, корректируют стоимость основных средств. Эти затраты впоследствии амортизируются в течение сроков полезной службы активов, к которым они относятся, с использованием метода амортизации, соответствующего данным активам.

Изменения резервов под обязательства по ликвидации и восстановлению активов, связанные с нарушением земель в ходе этапа добычи, отражаются в отчете о прибыли или убытке.

Аренда. Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех видов аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. На дату начала аренды Группа признает обязательство по аренде и актив в форме права пользования.

Активы в форме права пользования. Группа оценивает активы в форме права пользования с применением модели по первоначальной стоимости, за вычетом накопленного износа и накопленных убытков от обесценения, и с корректировкой на переоценку обязательства по аренде в результате модификации договора аренды.

Износ по активам в форме права пользования начисляется с использованием прямолинейного метода. Если договор аренды передает право собственности на базовый актив арендатору до конца срока аренды или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования отражает намерение арендатора исполнить опцион на покупку, то износ по активам в форме права пользования начисляется с даты начала аренды до конца срока полезного использования базового актива. В противном случае износ по активам в форме права пользования начисляется с даты начала аренды до более ранней из следующих дат: дата окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или дата окончания срока аренды. Активы в форме права пользования также подлежат обесценению.

Обязательства по аренде. На дату начала аренды Группа оценивает обязательство по аренде по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на эту дату. Группа дисконтирует арендные платежи с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, либо ставку привлечения дополнительных заемных средств, в случае затруднений в определении ставки по договору аренды.

Займы полученные. Займы полученные первоначально отражаются по справедливой стоимости, за вычетом затрат по сделке, и впоследствии учитываются по амортизированной стоимости.

По займам, полученным по процентным ставкам, отличным от рыночных ставок, в момент получения проводится переоценка до справедливой стоимости, которая включает в себя суммы к внесению в счет погашения основной суммы долга и процентов по нему, дисконтированные с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным займам.

Разница между справедливой стоимостью обязательства в момент получения, за вычетом затрат по сделке и чистой суммой полученных средств образует прибыль/убыток при первоначальном признании займов. Сумма прибыли/убыток при первоначальном признании займов отражается в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе финансовых доходов/расходов.

Впоследствии балансовая стоимость займов, полученных корректируется с учетом амортизации, начисленной по сумме прибыли при первоначальном признании займов, с отражением суммы амортизации в качестве финансовых расходов по займам.

При отсутствии у Группы безусловного права перенести срок расчетов по обязательствам не менее чем на двенадцать месяцев после окончания отчетного периода, займы полученные отражаются в составе краткосрочных обязательств.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для подготовки квалифицируемого актива к использованию. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по конкретным займам в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Дата начала капитализации наступает, когда (а) Группа несет расходы, связанные с квалифицируемым активом; (б) она несет затраты по займам; и (в) она предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию. Капитализация затрат по займам приостанавливается, когда в течение продолжительных периодов прерываются строительство и подготовка квалифицируемого актива к использованию. Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или к продаже.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

Финансовые гарантии. Справедливой стоимостью финансовой гарантии будет являться сумма премии или комиссии, полученной за выпуск гарантии Группой (эмитентом гарантии).

Когда Группа выдает гарантии без премий или гарантии с премией, отличающейся от рыночной премии, справедливая стоимость определяется с использованием методов оценки (например, рыночная стоимость подобных инструментов, дифференциалы процентной ставки).

Убытки при первоначальном признании обязательства по финансовой гарантии признаются в прибыли или убытке в составе прочих финансовых расходов. Амортизация обязательства по финансовой гарантии начисляется с использованием прямолинейного метода в течение срока гарантии, и соответствующие доходы отражаются в составе прочих финансовых доходов. Порядок определения суммы оценочного резерва под убытки по финансовым гарантиям аналогичен порядку определения обесценения займов выданных.

Торговая и прочая кредиторская задолженность. Торговая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств. Группа признает кредиторскую задолженность по справедливой стоимости. Впоследствии кредиторская задолженность учитывается по амортизированной стоимости.

Подоходный налог. В консолидированной финансовой отчетности подоходный налог отражен в соответствии с законодательством Республики Казахстан, действующим на конец отчетного периода. Расходы по подоходному налогу включают в себя текущие (корпоративный подоходный налог) и отсроченные налоги. Расходы по подоходному налогу отражаются в отчете о прибыли или убытке, за исключением налогов, относящихся к операциям, отражающимся в том же или в каком-либо другом отчетном периоде в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственного капитала.

Признание выручки. Значительная часть продукции реализуется по договорам купли-продажи товаров. Выручка отражается в размере цены сделки за минусом НДС и скидок.

Выручка от реализации определенных товаров может подлежать корректировке в результате изменения цены реализации в момент доставки товара в пункт назначения, а также проверки количества и качества продукции клиентом. В таких случаях, выручка первоначально признается по справедливой стоимости в момент отгрузки товара. Как правило, финальные цены формируются в течение 3 месяцев. Подобные корректировки выручки учитываются в соответствии с МСФО 9 «Финансовые инструменты» и, следовательно, правила МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями» в отношении переменного возмещения не применяются. Такие корректировки представляют собой доход/убыток из источников, отличных от договоров с покупателями.

Выручка от реализации ферросплавов и прочей продукции признается в момент времени.

Изменения в презентации и учетной политике. В 2025 году Группа пересмотрела учетную политику в части представления основных средств в консолидированной финансовой отчетности. В рамках данного пересмотра Группа изменила классификацию основных средств, выделив горнорудные активы из категории «Здания и сооружения», а также транспортные средства — из категории «Прочие» в отдельные категории основных средств. Группа «Прочие» была объединена с группой «Машины, оборудование и прочие».

Балансовая стоимость и движение основных средств в Примечании 5 за предыдущие периоды были скорректированы соответствующим образом.

Ниже в таблице приводится влияние изменений классификации на представление показателей на 1 января 2024 года и 31 декабря 2024 года:

В тысячах казахстанских теңге	Здания и сооружения	Горнорудные активы	Машины и оборудование	Машины, оборудование и прочие	Прочие	Транспортные средства
Первоначально представленная балансовая стоимость на 1 января 2024	185,956,907	-	173,549,825	-	21,760,099	-
Реклассификация	(26,929,056)	26,929,056	(173,549,825)	173,549,825	(21,760,099)	21,760,099
Балансовая стоимость после реклассификации на 1 января 2024 года	159,027,851	26,929,056	-	173,549,825	-	21,760,099
Первоначально представленная балансовая стоимость на 31 декабря 2024	203,549,224	-	212,810,743	-	23,632,546	-
Реклассификация	(28,338,256)	28,338,256	(212,810,743)	212,810,743	(23,632,546)	23,632,546
Балансовая стоимость после реклассификации на 31 декабря 2024 года	175,210,968	28,338,256	-	212,810,743	-	23,632,546

3. Важные учетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в отчетности активы и обязательства в течение следующего финансового периода. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые, как считается, являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового периода, включают следующее:

Контракты на недропользование. Основной контракт Группы на недропользование, связанный с добычей хромовой руды, истекает в 2041 году. Руководство Группы ожидает, что такой контракт будет продлен по номинальной стоимости до окончания срока полезной службы карьера, которое ожидается в 2074 году.

В данной консолидированной финансовой отчетности расходы по износу и балансовая стоимость основных средств отражались на основе предположения, что контракты на недропользование будут продлены до окончания срока полезной службы карьера.

Оценочные сроки полезной службы горнорудных активов и минеральных запасов. Горнорудные активы, классифицированные в составе основных средств, амортизируются в течение соответствующего срока полезной службы карьера с использованием производственного метода исходя из доказанных и вероятных минеральных запасов.

Оценки запасов руды могут меняться от периода к периоду. Это может повлиять на финансовые результаты Группы. Такие изменения в запасах могут повлиять на начисление износа, балансовую стоимость активов и величину резервов под обязательства по ликвидации активов.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

Оценки запасов руды Группы основаны на лучшей оценке продукта, который может быть технологически и экономически обоснован и на основании юридически закрепленных прав извлечен из соответствующего горнорудного актива. Оценки сформированы с учетом ряда факторов, включая количества и сорта руды, производственные технологии и нормы извлечения, прогнозные товарные цены и производственные затраты.

Оценка запасов минерального сырья осуществляется на основании методик подсчета запасов и классификации полезных ископаемых, а также правил их включения в государственный учет, утвержденных уполномоченными органами Республики Казахстан. Оценка запасов основывается на ряде обоснованных предпосылок:

- Прогнозируемые объемы добычи, сформированные на основе оценок доказанных и вероятных запасов, а также планов развития и расширения производственных мощностей;
- Ожидаемые цены на товарную продукцию, определенные с учетом текущей рыночной цены, форвардных котировок и внутренних долгосрочных ценовых прогнозов Компании;
- Прогнозируемые операционные затраты на добычу, капитальные вложения, а также будущие обязательства по восстановлению активов.

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов. В соответствии с природоохранным законодательством и контрактами на недропользование, Группа имеет юридическое обязательство по устранению ущерба, причиненного окружающей среде в результате своей операционной деятельности и ликвидации своих горнорудных активов и полигонов размещения отходов и рекультивации земель после завершения работ.

Резервы формируются на основе дисконтированной стоимости затрат по ликвидации и рекультивации по мере возникновения обязательства вследствие прошлой операционной деятельности.

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов определяются на основе интерпретации Группой действующего природоохранного законодательства Республики Казахстан и связанной программы Группы по ликвидации последствий недропользования на контрактной территории и прочей операционной деятельности, подкрепленной технико-экономическим обоснованием и инженерными исследованиями в соответствии с текущими нормами и методами восстановления и проведения работ по рекультивации.

Оценки затрат по устранению ущерба подвержены потенциальным изменениям в природоохранных требованиях и интерпретациях законодательства.

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов признаются при вероятности их возникновения и возможности обоснованной оценки их сумм.

Обесценение займов выданных. Оценка ожидаемых кредитных убытков требует применения значительных допущений, включая вероятность дефолта, собираемость и сроки ожидаемого восстановления будущих денежных потоков по займам. Изменения в таких допущениях могут повлиять на возмещаемую стоимость или резервы по таким активам. Руководство регулярно пересматривает допущения. Ожидаемые кредитные убытки по займам выданным были рассчитаны на основании кредитного риска компаний с сопоставимым рейтингом. По состоянию на 31 декабря 2025 года займы выданные относились к Стадии 1. Данное суждение руководства основывается на оценке непрерывности деятельности Группы ERG.

Оценка стоимости финансовых гарантий. Группа применяет метод кредитных свопов для определения справедливой стоимости финансовых гарантий. Справедливая стоимость обязательства финансовой гарантии рассчитывается с учетом гарантированной суммы займа, процентной ставки и показателей риска. Для кредитных договоров, в которых Группа несет полную солидарную ответственность с другими гарантами, рыночная комиссия определяется с учетом кредитно-дефолтных свопов компаний с аналогичным кредитным рейтингом и распределяется между гарантами. Это представляет собой наилучшую оценку руководства подверженности Группы кредитному риску, связанному с выданными гарантиями. Данное суждение руководства основывается на оценке непрерывности деятельности Группы ERG.

Стоимость гарантий распределяется между со-гарантами на основе справедливой стоимости чистых активов компаний со-гарантов.

Руководство считает маловероятным, что Группа будет вынуждена погасить гарантированные обязательства.

Налоговое законодательство и законодательство по трансфертному ценообразованию. Казахстанское налоговое законодательство и законодательство по трансфертному ценообразованию подвержены различным интерпретациям.

4. Расчеты и операции со связанными сторонами

Материнская компания: информация раскрыта в Примечании 1.

Компании под общим контролем: компании, находящиеся под контролем ERG.

Компании под контролем Менеджеров класса Б: Менеджеры класса Б и все компании, находящиеся под их контролем, являются связанными сторонами Группы в результате непрямых владений Менеджерами класса Б простыми акциями ERG. Менеджерами класса Б являются члены Совета Менеджеров ERG.

Государственные предприятия: Республика Казахстан и связанные с ней юридические лица. Республика Казахстан является связанной стороной Группы на основании значительного влияния на ERG.

Основное руководство: лица, имеющие полномочия и которые несут ответственность за планирование, координацию и контроль операций Группы, прямо или косвенно.

Ниже представлены непогашенные остатки по операциям со связанными сторонами на 31 декабря 2025 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
Активы:					
Инвестиция по справедливой стоимости	-	5,364,899	-	-	-
Инвестиция в ассоциированное предприятие	-	96,800,256	-	-	-
Займы выданные[1]	99,081,232	304,610,049	-	469,252	-
Прочие внеоборотные активы	-	778,433	2,891,823	23,260	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	15,744,565	2,644,003	5,564,493	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	-	-	79,211,899	-	-
Прочие оборотные активы	-	-	994,558	-	-
Обязательства:					
Займы полученные	-	-	-	21,890,845	-
Обязательства по аренде	-	-	-	267,992	-
Обязательства по привилегированным акциям	7,145,834	-	-	-	-
Обязательства по вознаграждениям работникам	-	-	-	-	210,081
Финансовые гарантии	49,621,619	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	152,693,068	480,995	12,568,638	-

В 2025 году, Группа безвозмездно передала в государственное владение 100% долю участия в уставном капитале ТОО «ХромтауТрансЭнерго» (Примечание 21).

1 Оценочный резерв под убытки по займам выданным раскрыт в Примечании 10.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

Ниже представлены непогашенные остатки по операциям со связанными сторонами на 31 декабря 2024 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
Активы:					
Инвестиция по справедливой стоимости	-	5,364,899	-	-	-
Инвестиция в ассоциированное предприятие	-	115,504,058	-	-	-
Займы выданные[1]	43,935,378	295,776,640	-	399,221	-
Прочие внеоборотные активы	-	977,990	3,260,908	1,862,227	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	16,752,204	476,106	5,214,244	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	-	-	90,578,986	3,618	-
Прочие оборотные активы	-	-	132,177	-	-
Обязательства:					
Займы полученные	-	-	-	25,038,941	-
Обязательства по аренде	-	2,987	-	271,420	-
Обязательства по привилегированным акциям	7,269,518	-	-	-	-
Обязательства по вознаграждениям работникам	-	-	-	-	136,636
Финансовые гарантии	59,540,508	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	60,948,781	976,141	11,538,484	-

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
Выручка	-	1,566,592	3,417	5,312,712	-
Себестоимость реализации	-	(172,940,196)	(13,988,143)	(88,346,310)	-
Прочие операционные доходы	-	2,640,472	6,416,216	125,606	-
Прочие операционные расходы	-	(595,919)	(369,242)	(176,463)	-
Расходы по реализации	-	(1,035,809)	(9,306)	(438,662)	-
Расходы на исследования, развитие бизнеса и разведку	-	(4,987,048)	(10,887)	(20,501)	-
Общие и административные расходы	-	(17,276,688)	(692,952)	(533,649)	(1,314,337)
Доля в результатах ассоциированного предприятия	-	(18,703,802)	-	-	-
Финансовые доходы	11,362,145	10,241,861	170,717	736,089	-
Финансовые расходы	(2,461,317)	(1,199,955)	(4,391)	(58,107)	-

1 Оценочный резерв под убытки по займам выданным раскрыт в Примечании 10.

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
Выручка	-	2,383,320	6,944	4,868,147	-
Себестоимость реализации	-	(160,853,830)	(12,864,739)	(69,520,199)	-
Прочие операционные доходы	-	2,536,870	264	3,737	-
Прочие операционные расходы	-	838,285	(584,880)	(676,896)	-
Расходы по реализации	-	(804,442)	(7,990)	(732,512)	-
Расходы на исследования, развитие бизнеса и разведку	-	(2,721,558)	(20,234)	(3,715)	-
Общие и административные расходы	-	(21,738,083)	(543,397)	(298,293)	(948,307)
Доля в результатах ассоциированного предприятия	-	14,061,302	-	-	-
Финансовые доходы	10,275,662	20,299,612	1,693,908	55,354	-
Финансовые расходы[2]	(65,481,406)	45,964,715	4,672,214	(2,009,700)	-

Общие и административные расходы по основному руководству представляют собой заработную плату и краткосрочные вознаграждения.

Материнская компания. Остатки и операции с Материнской компанией в основном включают займы выданные, финансовые гарантии, финансовые доходы и финансовые расходы, связанные с займами.

Компании под общим контролем. В течение 2025 и 2024 годов Группа, в основном, реализовывала ферросплавы. Цены на ферросплавы привязаны к ценам мировых рынков. Группа производила закупку материалов, электричества, управленческих услуг и оказывала спонсорскую помощь.

Компании под контролем Менеджеров класса Б. Расчеты и операции с компаниями, находящимися под контролем Менеджеров класса Б, в основном, представляют собой казначейские операции, осуществляемыми через банк под контролем Менеджеров класса Б, и услугами по страхованию.

Государственные предприятия. Группа осуществляет закупку и реализацию товаров и услуг с государственными предприятиями. Такие сделки, как правило, осуществляются на рыночных условиях или на основе тарифов, устанавливаемых для всех участников рынка. Группа производила закуп услуг по поставке и транспортировке природного газа, железнодорожные услуги и услуги по транспортировке электроэнергии. Операции с Государством Республики Казахстан также включают налоговые операции, которые раскрыты в Примечаниях 9, 21, 23 в соответствии с налоговым законодательством Республики Казахстан.

Группа имеет Соглашение об открытии кредитной линии с АО «Банк Развития Казахстана» в долларах США на условиях целевого использования. Детальная информация о полученных траншах в рамках данного Соглашения раскрыта в Примечании 13.

2 В составе финансовых расходов отражены чистая прибыль/ (убыток) от курсовой разницы по займам выданным и депозитам, которые возникают на уровне отдельных компаний Группы ERG, а также расход от прекращения признания по финансовым гарантиям.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

5. Основные средства

В тысячах казахстанских тенге	Земля	Здания и сооружения	Машины, оборудование и прочие	Транспортные средства	Горно-рудные активы	Незавершенное строительство	Итого
Стоимость на 31 декабря 2023 года	5,756,109	261,961,267	480,088,694	43,555,864	69,994,411	429,392,581	1,290,748,926
Накопленный износ	(127,933)	(102,933,416)	(306,538,869)	(21,795,765)	(43,065,355)	-	(474,461,338)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	**5,628,176**	**159,027,851**	**173,549,825**	**21,760,099**	**26,929,056**	**429,392,581**	**816,287,588**
Поступления	303,051	715,235	14,994,838	3,566,800	-	191,710,045	211,289,969
Изменения резерва под обязательство по ликвидации и восстановлению активов	-	(5,067,371)	(23,013)	(5)	-	-	(5,090,389)
Перемещения	-	37,526,161	69,400,709	1,937,229	13,447,488	(122,311,587)	-
Перевод (в)/из ТМЗ	-	-	-	-		5,930,639	5,930,639
Износ	(30,980)	(15,053,057)	(44,994,053)	(3,631,240)	(12,038,289)	-	(75,747,619)
Выбытия	(1,395)	(1,688)	(19,045)	(337)	-	(6,106)	(28,571)
Обесценение	-	(1,936,162)	(98,518)	-	-	(2,308,446)	(4,343,126)
Стоимость на 31 декабря 2024 года	6,057,555	289,612,886	554,962,712	48,323,196	83,441,899	502,407,126	1,484,805,374
Накопленный износ	(158,703)	(114,401,917)	(342,151,969)	(24,690,650)	(55,103,644)	-	(536,506,883)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	**5,898,852**	**175,210,969**	**212,810,743**	**23,632,546**	**28,338,255**	**502,407,126**	**948,298,491**
Поступления	77,742	187,992	10,618,592	1,035,305	-	189,420,775	201,340,406
Изменения резерва под обязательство по ликвидации и восстановлению активов	-	(3,224,611)	(59,830)	(2)	(94,552)	-	(3,378,995)
Перемещения	1,836	40,857,503	86,044,784	1,575,112	229,244,707	(357,723,942)	-
Перевод (в)/из ТМЗ	-	-	-	-	-	(708,030)	(708,030)
Износ	(16,652)	(15,151,506)	(55,114,460)	(4,013,037)	(21,078,307)	-	(95,373,962)
Выбытия	(13,906)	(32,816)	(345,839)	(150,485)	-	(277,627)	(820,673)
Обесценение	-	-	(54,739)	-	-	(365,873)	(420,612)
Стоимость на 31 декабря 2025 года	6,053,167	314,150,477	645,169,348	50,960,494	323,056,982	332,752,429	1,672,142,897
Накопленный износ	(105,295)	(116,302,946)	(391,270,097)	(28,881,055)	(86,646,879)	-	(623,206,272)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	**5,947,872**	**197,847,531**	**253,899,251**	**22,079,439**	**236,410,103**	**332,752,429**	**1,048,936,625**

Поступления в незавершенное строительство включают в себя капитализируемые затраты по займам в размере 9,833,510 тысяч теңге (31 декабря 2024 года: 28,606,296 тысяч теңге). Ставка капитализации составила 9.74% (2024 год: 11.23%).

По состоянию на 31 декабря 2025 года, балансовая стоимость активов в форме права пользования составила 5,225,620 тысяч теңге (31 декабря 2024 года: 4,024,652 тысячи теңге).

6. Инвестиции в ассоциированные предприятия

Ниже представлена доля участия Группы в ее ассоциированном предприятии:

Наименование компании	Страна регистрации	Деятельность	2025 г.		2024 г.	
			Тысяч теңге	Доля владения, %	Тысяч теңге	Доля владения, %
ТОО «Кредитное товарищество «ENRC Credit»	Казахстан	Кредитование	96,800,256	49.9	115,504,058	49.9
Итого инвестиции в ассоциированные предприятия			**96,800,256**		**115,504,058**	

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированном предприятии:

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Балансовая стоимость на начало года	**115,504,058**	**101,442,756**
Доля в результатах ассоциированных предприятий	(18,703,802)	14,061,302
Балансовая стоимость на конец года	**96,800,256**	**115,504,058**

Краткая финансовая информация ассоциированного предприятия приводится в таблице ниже:

В тысячах казахстанских тенге	ТОО «Кредитное товарищество» «ENRC Credit»	
	2025 г.	2024 г.
Оборотные активы	130,298,002	50,421,944
Внеоборотные активы	185,117,672	285,047,384
Краткосрочные обязательства	114,424,324	11,786,716
Долгосрочные обязательства	7,007,306	92,216,000
Чистые активы	**193,984,044**	**231,466,612**
Доля Группы в чистых активах ассоциированного предприятия	**96,800,256**	**115,504,058**
Доходы от основной деятельности	126,454,564	71,941,426
(Убыток)/прибыль за год	(37,482,568)	28,178,962
Доля Группы в (убытке)/прибыли ассоциированного предприятия	**(18,703,802)**	**14,061,302**

Уменьшение балансовой стоимости инвестиции в 2025 году в основном связано с признанием убытка от модификации ассоциированным предприятием ранее выданных займов, которая привела к прекращению признания первоначальных займов и признанию новых займов по справедливой стоимости.

7. Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные активы представлены в основном долгосрочными авансами, выданными за основные средства и строительные услуги на общую сумму 21,811,385 тысяч теңге (31 декабря 2024 года: 28,281,077 тысяч теңге).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

8. Товарно-материальные запасы

В тысячах казахстанских теңге	2025 г.	2024 г.
Сырье и материалы	151,194,745	131,438,110
Незавершенное производство	35,138,168	42,570,461
Готовая продукция	20,574,953	20,750,967
Минус: резервы по устаревшим и неликвидным товарно-материальным запасам	(10,622,375)	(9,721,266)
Итого товарно-материальные запасы	**196,285,491**	**185,038,272**

9. Торговая и прочая дебиторская задолженность

В тысячах казахстанских теңге	2025 г.	2024 г.
Торговая дебиторская задолженность, учитываемая по предварительной оценке (Примечание 26)	75,570,484	64,934,015
Торговая дебиторская задолженность	26,031,650	20,685,516
Прочие	4,857,426	2,265,020
Минус: оценочные резервы под убытки	(701,689)	(2,135,590)
Итого финансовые активы	**105,757,871**	**85,748,961**
НДС к возмещению и прочие налоги	74,114,927	80,971,216
Предоплаты	16,126,777	17,481,746
Прочие	81,370	80,793
Минус: оценочные резервы под убытки	(2,717,440)	(2,560,276)
Итого нефинансовые активы	**87,605,634**	**95,973,479**
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	**193,363,505**	**181,722,440**

Ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, учитываемые по амортизированной стоимости:

В тысячах казахстанских теңге	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость
Дебиторская задолженность в соответствии с матрицей резервов						
Текущая	**592,611**	**(32,660)**	**559,951**	**5,350,762**	**(189,587)**	**5,161,175**
Просроченная менее 3 месяцев	647,831	(9,693)	638,138	5,289,269	(218,933)	5,070,336
Просроченная от 3 до 6 месяцев	7,064	(2,841)	4,223	776,096	(382,105)	393,991
Просроченная от 6 до 12 месяцев	12,881	(6,951)	5,930	713,748	(449,839)	263,909
Просроченная более 12 месяцев	399,687	(319,750)	79,937	529,580	(402,421)	127,159
Всего просроченная	**1,067,463**	**(339,235)**	**728,228**	**7,308,693**	**(1,453,298)**	**5,855,395**
Всего текущая и просроченная	**1,660,074**	**(371,895)**	**1,288,179**	**12,659,455**	**(1,642,885)**	**11,016,570**
Дебиторская задолженность с индивидуальной оценкой ожидаемых кредитных убытков	**29,229,002**	**(329,794)**	**28,899,208**	**10,291,081**	**(492,705)**	**9,798,376**
Всего торговая и прочая дебиторская задолженность (финансовые активы)	**30,889,076**	**(701,689)**	**30,187,387**	**22,950,536**	**(2,135,590)**	**20,814,946**

10. Займы выданные

В тысячах казахстанских теңге	2025 г.	2024 г.
Оценочный резерв под убытки на 1 января	**7,624,101**	**5,324,623**
Выданные займы	2,137,491	2,709,585
Погашенные займы	(77,596)	(705,349)
Изменения в допущениях оценки ожидаемых кредитных убытков и изменения контрактных условий	690,258	295,242
Оценочный резерв под убытки на 31 декабря	**10,374,254**	**7,624,101**

В феврале 2025 года Группа подписала договор об открытии новой синдицированной кредитной линии с материнской компанией и компаниями под общим контролем ERG на сумму до 400 миллионов долларов США (201,444,000 тысяч теңге).

В декабре 2025 года Группа подписала договор об открытии кредитной линии с компанией под общим контролем ERG на сумму 25.5 миллионов долларов США (12,794,753 тысячи теңге).

В течение 2025 года, в рамках новой и существующей синдицированных кредитных линий Группа предоставила займы материнской компании на сумму 114.6 миллионов долларов США (59,559,062 тысячи теңге) и компаниями под общим контролем ERG на сумму 46 миллионов долларов США (23,284,283 тысячи теңге).

В феврале 2024 года Группа подписала договор об открытии новой синдицированной кредитной линии с компаниями под общим контролем ERG на сумму до 200 миллионов долларов США (90,094,000 тысяч теңге).

В течение 2024 года Группа в рамках действующего соглашения о выдаче займа и существующих синдицированных кредитных линий предоставила заем компаниям под общим контролем ERG на сумму 1,645 миллионов долларов США (746,249,153 тысячи теңге). Данная сумма включает заем, выданный KCR International B.V. в рамках Соглашения о новации между KCR International B.V., KCR METALS-FZSO и Группой в размере 1,316 миллионов долларов США (592,090,721 тысяча теңге), который был полностью погашен в 2024 году (Примечание 13).

В 2024 году, материнская компания и компании под общим контролем ERG досрочно погасили займы на общую сумму 184 миллионов долларов США (85,566,357 тысяч теңге).

11. Денежные средства и денежные эквиваленты

В тысячах казахстанских теңге	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Краткосрочные депозиты	76,512,703	89,938,506
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	2,707,378	648,406
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	**79,220,081**	**90,586,912**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

12. Акционерный капитал

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2024 и 2025 гг.	
	Кол-во	Сумма
Простые акции	99,953,939	100,058,381
Привилегированные акции	9,896,772	2,664,662
Итого номинальный выпущенный акционерный капитал		**102,723,043**
Простые акции		(104,442)
Привилегированные акции		(556,462)
Итого неоплаченный капитал		**(660,904)**
Индексация капитала на гиперинфляцию		4,442,888
Итого акционерный капитал		**106,505,027**

Номинальная стоимость простой акции 1,000 тенге (2024 год: 1,000 тенге). Одна простая акция предоставляет право одного голоса. В 2025 и 2024 годах Группа не выпускала простых акций.

Номинальная стоимость привилегированной акции 1,000 тенге (2024 год: 1,000 тенге).

Дивиденды по простым акциям не начислялись (2024 год: 4.03 тенге на акцию).

Дивиденды по привилегированным акциям не начислялись помимо гарантированной суммы в размере 100 тенге на одну привилегированную акцию (2024 год: 4.03 тенге сверх гарантированной суммы 100 тенге на одну привилегированную акцию).

Ниже представлены объявленные и выплаченные в течение года дивиденды:

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2025 г.			31 декабря 2024 г.		
	Простые акции	Привилегированные акции		Простые акции	Привилегированные акции	
		Капитал	Обязательство		Капитал	Обязательство
Дивиденды к выплате на 1 января	398,805	5,393,939	989,334	398,758	5,419,970	1,978,668
Дивиденды объявленные	-	858	989,334	402,812	40,729	-
Дивиденды выплаченные	-	(26,697)	(989,334)	(402,765)	(66,760)	(989,334)
Дивиденды к выплате на 31 декабря	**398,805**	**5,368,100**	**989,334**	**398,805**	**5,393,939**	**989,334**

13. Долговые обязательства

В 2025 году Группа получила транш в рамках открытой кредитной линии с АО «Банк Развития Казахстана» на сумму 6.4 миллиона долларов США (3,208,192 тысячи тенге) (2024 год: 15.9 миллионов долларов США (7,193,659 тысяч тенге) (Примечание 4).

В 2025 году Группа заключила кредитное соглашение с АО «Банк Развития Казахстана» на сумму до 760.3 миллионов юаней (55,897,035 тысячи тенге) на финансирование строительства утилизационной электростанции. По состоянию на 31 декабря 2025 года траншей по соглашению не было.

В 2024 году Группа заключила кредитное соглашение с Epiroc Financial Solutions AB на финансирование поставок оборудования на сумму 27.6 миллионов евро (14,757,862 тысячи тенге). На 31 декабря 2025 года неосвоенная часть по данному кредитному соглашению составила 17.6 миллионов евро (10,467,783 тысячи тенге).

В январе 2024 года вступило в силу Соглашение о новации между KCR International B.V., KCR-METALS FZCO и Компанией, и были подписаны изменения к кредитному соглашению с Банк ВТБ (ПАО). В результате данных событий KCR International B.V. произвел в адрес Компании переуступку обязательств по кредитному соглашению с Банк ВТБ (ПАО) в размере 1,316 миллионов долларов США (592,090,721 тысяч тенге), (включая основную сумму долга в размере 1,181 миллион долларов США (531,336,905 тысяч тенге) и начисленные проценты в размере 135 миллионов долларов США (60,837,235 тысяч тенге)). В то же время Компания получила компенсацию в рамках Соглашения о новации от KCR International B.V. в размере 1,316 миллионов долларов США (592,090,721 тысяч тенге). Сразу после этого Компания передала KCR METALS-FZCO данные обязательства по кредитному соглашению вместе с правом требования по ранее признанной задолженности от KCR International B.V.

В феврале 2024 года Группа изменила валюту некоторых траншей в рамках кредитной линии с Банк ВТБ (ПАО) на сумму размере 669 миллионов долларов США (306,204,353 тысяч тенге) из долларов США в китайский юань.

В тысячах казахстанских тенге	Займы полученные	Обязательство по аренде	Обязательства по привилегированным акциям	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2024 г.	**1,111,103,133**	**3,245,607**	**7,889,328**	**1,122,238,068**
Денежные изменения	(160,732,419)	(1,415,180)	(989,334)	(163,136,933)
Курсовые разницы	170,015,453	501,279	-	170,516,732
Прочие неденежные изменения	114,560,738	1,034,775	927,637	116,523,150
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 г.	**1,234,946,905**	**3,366,481**	**7,827,631**	**1,246,141,017**
Денежные изменения	(191,600,162)	(2,801,232)	(989,334)	(195,390,728)
Курсовые разницы	(28,983,658)	(144,269)	-	(29,127,927)
Прочие неденежные изменения	108,781,787	3,756,042	856,154	113,393,983
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 г.	**1,123,144,872**	**4,177,022**	**7,694,451**	**1,135,016,345**

Прочие неденежные движения в основном включают процентные расходы, амортизацию дисконта, убыток от модификации (Примечание 22) и начисленные дивиденды.

Кредитные соглашения Группы содержат ряд финансовых и нефинансовых ковенантов. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа соблюдала применимые ковенанты. Потенциальная неопределенность в отношении соблюдения определенных финансовых ковенантов на 30 июня 2026 года была разрешена после получения от банков подтверждений, обеспечивающих выполнение тестов на соблюдение ковенантов на указанную дату.

Ключевыми финансовыми коэффициентами, которые отслеживаются для контроля за соблюдением ковенантов, являются:

- Отношение чистого долга к EBITDA;
- Отношение EBITDA к финансовым расходам.

14. Торговая и прочая кредиторская задолженность

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Торговая кредиторская задолженность	276,635,508	142,329,234
Дивиденды к выплате	5,766,905	5,792,744
Прочие	604,417	518,304
Итого финансовые обязательства	**283,006,830**	**148,640,282**
Задолженность перед работниками	16,362,009	12,547,524
Обязательства по договорам с покупателями	628,484	1,564,165
Прочие	5,630,555	5,178,046
Итого нефинансовые обязательства	**22,621,048**	**19,289,735**
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	**305,627,878**	**167,930,017**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

15. Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.				2024 г.			
	Горно-рудные активы	Полигоны размещения отходов	Ликвидация последствий эксплуатации объектов	Итого	Горно-рудные активы	Полигоны размещения отходов	Ликвидация последствий эксплуатации объектов	Итого
Долгосрочная часть	4,346,035	3,778,414	758,950	8,883,399	7,585,666	3,247,109	2,001,009	12,833,784
Краткосрочная часть	624,737	149,808	-	774,545	594,666	893,522	-	1,488,188
Итого	**4,970,772**	**3,928,222**	**758,950**	**9,657,944**	**8,180,332**	**4,140,631**	**2,001,009**	**14,321,972**

	Горнорудные активы		Полигоны размещения отходов			
	Ликвидация активов	Восстановление нарушенных земель	Ликвидация активов	Восстановление нарушенных земель	Ликвидация последствий эксплуатации объектов	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2024 г.	**11,473,290**	**1,739,340**	**52,040**	**3,665,322**	**1,294,453**	**18,224,445**
Использованные в течение года	-	(125,331)	-	-	-	(125,331)
Изменение оценок	(5,548,900)	(535,961)	-	(178,560)	552,517	(5,710,904)
Отмена дисконта текущей стоимости	964,440	213,454	-	601,829	154,039	1,933,762
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 г.	**6,888,830**	**1,291,502**	**52,040**	**4,088,591**	**2,001,009**	**14,321,972**
Использованные в течение года	-	(343,666)	-	-	-	(343,666)
Изменение оценок	(3,776,438)	(96,438)	-	(718,277)	(1,520,867)	(6,112,020)
Отмена дисконта текущей стоимости	866,568	140,414	-	505,868	278,808	1,791,658
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 г.	**3,978,960**	**991,812**	**52,040**	**3,876,182**	**758,950**	**9,657,944**

Обязательство по ликвидации горнорудных активов подлежит погашению в конце срока полезной службы шахты, истекающего в 2041 году. Обязательство по ликвидации полигонов отходов подлежит полному погашению в конце срока полезной службы каждого полигона, варьирующегося от 2026 года до 2066 года.

Обязательство по ликвидации последствий эксплуатации объектов подлежит погашению после полной отработки месторождений, ожидаемой в 2074 году.

Изменение оценок в расчете резервов под обязательства по ликвидации и восстановлению прочих активов привело к уменьшению себестоимости в размере 2,733,026 тысяч тенге (2024 год: 885,034 тысячи тенге).

Ниже представлены основные предположения, использованные в расчетах обязательств по ликвидации и восстановлению активов:

В процентном выражении	2025 г.	2024 г.
Срок ликвидации	2026-2074 гг.	2025-2074 гг.
Ставка дисконтирования	14.10-17.15	11.83-13.32
Коэффициент инфляции	5.90-11.46	4.80-6.90

16. Финансовые гарантии

Компания	Сумма гарантированных обязательств		Год окончания гарантии
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	
Материнская компания (Примечание 1)	621,534,892	618,183,605	2030 г.
Третьи стороны	1,536,613	1,661,878	2036-2039 г.
Итого	**623,071,505**	**619,845,483**	

Балансовая стоимость финансовых гарантий представляет собой несамортизированный остаток суммы, отраженной при первоначальном признании.

17. Прибыль на акцию и балансовая стоимость акции

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Прибыль за год	140,891,400	6,170,177
Прибыль, приходящаяся на держателей привилегированных акций	(12,689,375)	(555,717)
Чистая прибыль, приходящаяся на держателей простых акций	128,202,025	5,614,460
Средневзвешенное количество простых акций в обращении	99,953,446	99,953,446
Базовая и разводненная прибыль на простую акцию (в тенге)	**1,283**	**56**

Балансовая стоимость одной простой акции

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Активы	2,067,139,857	1,920,522,293
Нематериальные активы	(166,303)	(320,978)
Обязательства	(1,521,190,460)	(1,516,635,332)
Уставный капитал, привилегированные акции	(2,664,662)	(2,664,662)
Чистые активы для простых акций	**543,118,432**	**400,901,321**
Количество простых акций	99,953,446	99,953,446
Балансовая стоимость одной простой акции (в тенге)	5,434	4,011

Балансовая стоимость одной привилегированной акции

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Уставный капитал, привилегированные акции	2,664,662	2,664,662
Капитал, принадлежащий держателям привилегированных акций	**2,664,662**	**2,664,662**
Долговая составляющая привилегированных акций первой группы, учитываемая в обязательствах	6,705,117	6,838,297
Итого	9,369,779	9,502,959
Количество привилегированных акций	9,893,344	9,893,344
Балансовая стоимость одной привилегированной акции (в тенге)	**947**	**961**

Балансовая стоимость простой и привилегированной акции рассчитана в соответствии с Приложением 2 Правил раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг Казахстанской фондовой биржи.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

18. Выручка

В приведенной ниже таблице представлена выручка по географическому местоположению. Выручка по географическому местоположению распределяется на основе юридической регистрации покупателей, а конечный пункт назначения проданной продукции может находиться в альтернативных географических местоположениях.

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Европа	955,788,339	943,241,392
Евразия	47,258,046	42,813,982
Казахстан	19,516,313	16,463,256
Итого выручка	**1,022,562,698**	**1,002,518,630**

Ниже представлена выручка в разрезе продукции:

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Высокоуглеродистый феррохром	847,692,545	825,236,236
Рафинированный феррохром	87,934,608	89,193,667
Кремнистые сплавы	77,670,517	78,184,606
Прочие	9,265,028	9,904,121
Итого выручка	**1,022,562,698**	**1,002,518,630**

Сумма выручки, относящаяся к одному основному покупателю, составила 955,788,339 тысяч тенге (2024 год: 943,241,392 тысячи тенге). Выручка за 2025 год включает 15,634,577 тысяч тенге выручки из источников, отличных от договоров с покупателями, представляющих собой корректировки выручки, учитываемые в соответствии с МСФО (IFRS) 9 (2024 год: 68,064,701 тысячу тенге убытка).

19. Себестоимость реализации

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Сырье, материалы и комплектующие	225,082,304	236,111,195
Заработная плата и связанные с ней расходы	183,339,180	160,340,212
Расходы на электроэнергию	130,772,003	116,112,691
Износ основных средств и амортизация нематериальных активов	88,322,998	71,491,265
Прочие профессиональные услуги	26,925,332	24,366,954
Налог на добычу полезных ископаемых	21,845,358	25,821,635
Ремонт и техническое обслуживание	18,182,590	16,547,599
Страхование	9,422,954	8,976,584
Расходы на информационные технологии	8,350,254	5,941,112
Агентские и комиссионные расходы	4,888,737	4,902,816
Горные работы	3,258,084	11,314,161
Начисление/(восстановление) резерва по устаревшим и неликвидным товарно-материальным запасам	1,390,752	(3,606,018)
Изменения в запасах готовой продукции и незавершенном производстве	(4,460,731)	17,410,044
Прочие	7,309,595	9,071,672
Итого себестоимость реализации	**724,629,410**	**704,801,922**

20. Общие и административные расходы

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Управленческие, консультационные и прочие профессиональные услуги[1]	18,023,389	18,569,902
Заработная плата и связанные с ней расходы	4,640,397	4,046,571
Спонсорская и благотворительная помощь	3,593,847	13,634,254
Налоговые штрафы и пени	886,716	697,097
Износ основных средств и амортизация нематериальных активов	476,981	540,760
Прочие налоги, кроме подоходного налога	301,594	477,733
Прочие	3,901,481	4,049,227
Итого общие и административные расходы	**31,824,405**	**42,015,544**

1 В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, расходы на вознаграждения за аудиторские услуги ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» составили 251,367 тысяч тенге (2024 год: 325,250 тысячи тенге), за неаудиторские услуги - 0 тысяч тенге (2024 год: 0 тысяч тенге).

21. Прочие операционные доходы и расходы

Ниже представлены прочие операционные доходы:

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Компенсация по страхованию	6,395,684	-
Доход от реализации материалов	2,912,945	2,536,870
Доход от курсовой разницы	-	17,005,154
Прочие	2,416,156	1,539,545
Итого прочие операционные доходы	**11,724,785**	**21,081,569**

Ниже представлены прочие операционные расходы:

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Убыток от курсовой разницы	12,091,948	-
Расходы по остановке производства	8,883,630	1,626,063
Убыток от выбытия дочерней компании	2,130,623	-
Расходы на персонал	1,488,622	1,254,449
Износ основных средств	1,281,623	997,804
Коммунальные услуги	1,089,598	1,272,428
Прочие налоги и пошлины	137,721	1,254,357
Расходы на списание запасов	3,673	1,094,417
Восстановление прочих резервов по искам	(224,783)	(5,530,845)
Обесценение основных средств	-	4,279,063
Прочие	4,284,543	4,073,245
Итого прочие операционные расходы	**31,167,198**	**10,320,981**

22. Финансовые доходы и расходы

Ниже представлены финансовые доходы:

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Процентные доходы	26,985,376	18,675,228
Прибыль от курсовой разницы, нетто	13,939,146	-
Доход от амортизации финансовой гарантии	9,924,965	9,282,449
Дивиденды	657,468	3,646,402
Прочие	973,454	1,130,597
Итого финансовые доходы	**52,480,409**	**32,734,676**

Ниже представлены финансовые расходы:

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Процентные расходы	76,609,171	49,587,958
Убыток от пересмотра денежных потоков, предусмотренных договором	21,569,467	13,271,846
(Премия)/амортизация дисконта по финансовым инструментам	(2,040,672)	12,236,520
Убыток от курсовой разницы, нетто	-	113,598,383
Убыток от первоначального признания финансовых гарантий	-	54,426,487
Переоценка инвестиций по справедливой стоимости	-	4,975,339
Убыток от модификации займов полученных	-	22,535,325
Прочие	6,263,994	11,348,878
Итого финансовые расходы	**102,401,960**	**281,980,736**



Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

23. Подоходный налог

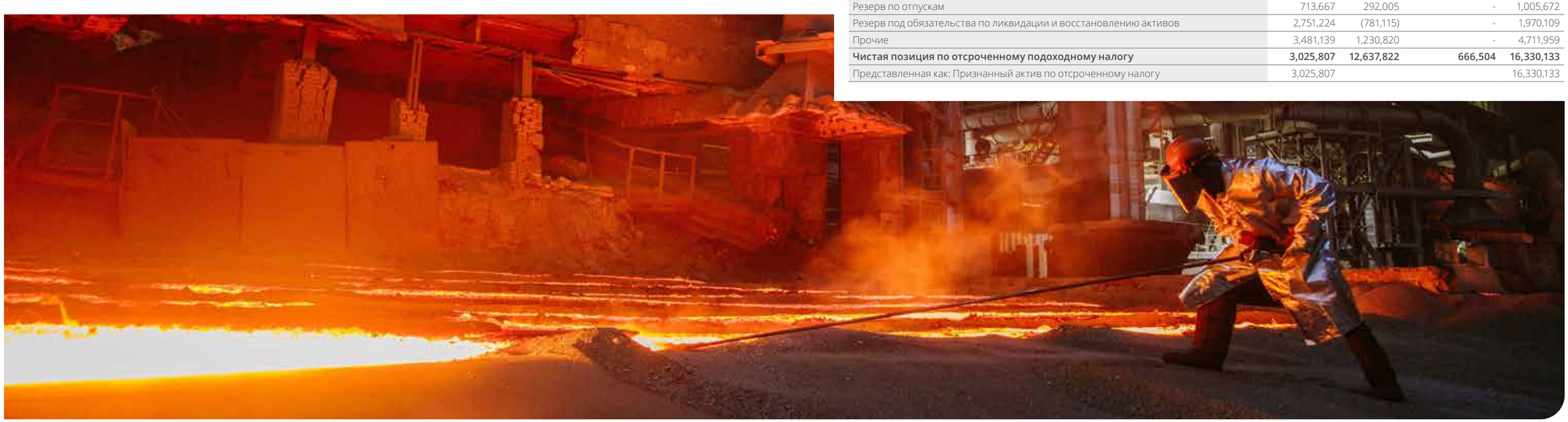
В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Расходы по текущему подоходному налогу	18,919,408	21,192,846
Экономия по текущему подоходному налогу – прошлые периоды	(1,103,607)	(1,109,855)
Итого расходы по текущему подоходному налогу	**17,815,801**	**20,082,991**
Расходы/(экономия) по отсроченному подоходному налогу	722,159	(12,637,822)
Итого расходы/(экономия) по отсроченному подоходному налогу	722,159	(12,637,822)
Итого расходы по подоходному налогу	**18,537,960**	**7,445,169**

Ниже представлена сверка между теоретическими и фактическими расходами по налогу:

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Прибыль до налогообложения	**159,427,401**	**13,610,493**
Подоходный налог по ставке 20%	31,885,480	2,722,099
Налоговый эффект невычитаемых или необлагаемых статей:		
· Доля в результатах ассоциированного предприятия	3,740,760	(2,812,260)
· Расходы по спонсорской и прочей финансовой помощи	1,245,438	1,521,140
· Резерв по судебным искам	(43,898)	(1,106,169)
· Подоходный налог за предыдущие периоды	(1,103,607)	(1,109,855)
· Финансовые гарантии	(1,984,993)	9,028,820
· Освобожденный подоходный налог и невычитаемые расходы по инвестиционному контракту	(16,994,850)	(6,532,584)
· Переоценка инвестиций	-	1,180,595
· Прочие	1,793,630	4,553,383
Расходы по подоходному налогу	**18,537,960**	**7,445,169**

В тысячах казахстанских тенге	1 января 2025 г.	Отнесено на прибыль или убыток	Отнесено на прочий совокупный доход	31 декабря 2025 г.
Налоговый эффект вычитаемых/(облагаемых) разниц				
Основные средства	3,321,524	(5,085,820)	-	(1,764,296)
Займы полученные	(2,623,036)	3,085,708	-	462,672
Товарно-материальные запасы	1,944,280	180,222	-	2,124,502
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	2,184,912	273,533	-	2,458,445
Вознаграждения работникам	2,279,982	(243,645)	(61,586)	1,974,751
Налоги начисленные, но неуплаченные	1,534,731	(219,945)	-	1,314,786
Резерв по отпускам	1,005,672	675,313	-	1,680,985
Резерв под обязательства по ликвидации и восстановлению активов	1,970,109	(632,028)	-	1,338,081
Прочие	4,711,959	1,244,503	-	5,956,462
Чистая позиция по отсроченному подоходному налогу	**16,330,133**	**(722,159)**	**(61,586)**	**15,546,388**
Представленная как: Признанный актив по отсроченному налогу	16,330,133			15,546,388

В тысячах казахстанских тенге	1 января 2024 г.	Отнесено на прибыль или убыток	Отнесено на прочий совокупный доход	31 декабря 2024 г.
Налоговый эффект вычитаемых/(облагаемых) разниц				
Основные средства	540,521	2,781,003	-	3,321,524
Займы полученные	(12,060,661)	9,437,625	-	(2,623,036)
Товарно-материальные запасы	2,854,990	(910,710)	-	1,944,280
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	1,519,312	665,600	-	2,184,912
Вознаграждения работникам	1,533,022	80,456	666,504	2,279,982
Налоги начисленные, но неуплаченные	1,692,593	(157,862)	-	1,534,731
Резерв по отпускам	713,667	292,005	-	1,005,672
Резерв под обязательства по ликвидации и восстановлению активов	2,751,224	(781,115)	-	1,970,109
Прочие	3,481,139	1,230,820	-	4,711,959
Чистая позиция по отсроченному подоходному налогу	**3,025,807**	**12,637,822**	**666,504**	**16,330,133**
Представленная как: Признанный актив по отсроченному налогу	3,025,807			16,330,133



Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

24. Условные и договорные обязательства и операционные риски

Налоговое законодательство и законодательство по трансфертному ценообразованию. Казахстанское налоговое законодательство и практика непрерывно меняются и поэтому подвержены различным толкованиям и частым изменениям, которые могут иметь ретроспективное влияние. Соответственно, интерпретация налогового законодательства налоговыми органами применительно к сделкам и деятельности организации может не совпадать с интерпретацией ее руководства. В этой связи, налоговая позиция Группы в отношении той или иной сделки может быть оспорена налоговыми органами, вследствие чего могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы. Проверенные налоговые периоды открыты для ретроспективной проверки со стороны казахстанских налоговых органов до истечения применимого срока исковой давности. Несмотря на наличие риска оспаривания казахстанскими налоговыми органами политик, применяемых Группой, включая политики, связанные с законодательством по трансфертному ценообразованию, руководство считает, что сможет успешно защитить свою позицию в случае возникновения споров, а также отмечает, что сумма потенциального иска налоговых органов не может быть обоснованно оценена. Соответственно, на 31 декабря 2025 года финансовая отчетность не включает резервы по возможным налоговым обязательствам (2024 год: резервы не формировались).

Договорные обязательства капитального характера. По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы имелись договорные обязательства по приобретению основных средств и строительных услуг на общую сумму 74,257,707 тысяч теңге (2024 год: 58,517,977 тысяч теңге).

Судебные разбирательства. К Группе в ходе текущей деятельности периодически поступают исковые требования. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что они не приведут к каким-либо существенным убыткам.

Обязательства по охране окружающей среды. Согласно Экологическому Кодексу у операторов производственных объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, помимо обязательства по ликвидации последствий эксплуатации объектов также возникает обязательство по предоставлению государству финансового обеспечения исполнения своих обязательств. Требования в отношении предоставления финансового обеспечения вступят в силу с 1 июля 2029 года.

25. Управление финансовыми рисками

Деятельность Группы подвергает ее ряду финансовых рисков: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Программа управления рисками на уровне Группы сосредоточена на непредсказуемости финансовых рынков и направлена на максимальное снижение потенциального негативного влияния на финансовые результаты деятельности Группы. Группа не использует производные финансовые инструменты для хеджирования определенных рисков.

(a) Рыночный риск

Валютный риск. Группа осуществляет внешнеэкономическую деятельность, по которой возникает валютный риск, связанный с иностранными валютами, в основном с долларом США и китайским юанем. Валютный риск обусловлен тем, что Группа экспортирует ферросплавы и привлекает значительный объем долгосрочных займов в иностранной валюте. Группа не использует производных финансовых инструментов с целью снижения валютных рисков. Руководство Группы ERG контролирует размеры валютного риска по валютам и в целом, исходя из консолидированной позиции Группы ERG.

В таблице ниже представлена общая сумма финансовых активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по которым возникает валютный риск:

В тысячах казахстанских теңге	Доллар США	Китайский Юань	Прочие	Итого
На 31 декабря 2025 года				
Активы	556,171,030	-	8,581,836	564,752,866
Обязательства	(775,185,272)	(348,871,810)	(28,419,921)	(1,152,477,003)
Чистая валютная позиция	**(219,014,242)**	**(348,871,810)**	**(19,838,085)**	**(587,724,137)**
На 31 декабря 2024 года				
Активы	471,689,447	-	6,858,868	478,548,315
Обязательства	(897,480,332)	(342,925,659)	(21,872,273)	(1,262,278,264)
Чистая валютная позиция	**(425,790,885)**	**(342,925,659)**	**(15,013,405)**	**(783,729,949)**

В таблице ниже представлено изменение финансового результата и собственного капитала в результате возможных изменений обменных курсов, используемых на конец отчетного периода для функциональной валюты организаций Группы, при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными.

В тысячах казахстанских теңге	Воздействие на прибыль/(убыток) и собственный капитал	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Укрепление/ослабление доллара США на 20%	(35,042,279) 35,042,279	(68,126,542) 68,126,542
Укрепление/ослабление китайского юаня на 20%	(55,819,490) 55,819,490	(54,868,105) 54,868,105

Процентный риск. Изменения ставок вознаграждения могут оказывать влияние, в основном, на привлеченные займы и займы выданные. При привлечении или выдаче новых займов, руководство решает вопрос о том, какая ставка вознаграждения будет наиболее выгодной для Группы на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения на основе собственных профессиональных суждений. Изменения в рыночных ставках вознаграждения не имеют существенного влияния на результаты деятельности Группы, так как по состоянию на отчетную дату все привлеченные или выданные займы были получены с фиксированной ставкой вознаграждения.

Ценовой риск. Группа реализует свою продукцию третьим сторонам. Группа подвержена ценовому риску, так как цена реализации готовой продукции зависит от общих и специфичных рыночных колебаний.

Группа подвержена ценовому риску на товары, так как цены реализации ферросплавов подвержены влиянию изменения мировых цен, которые зависят от общих и отдельных изменений на рынке. Группа не заключала соглашений по хеджированию в отношении своей подверженности риску товарных цен, так как, согласно прогнозам руководства, тенденция исторически высоких цен на ферросплавы, наблюдавшаяся в течение периода до начала финансового кризиса, возможно, возобновится.

Десятипроцентное увеличение рыночных цен на ферросплавы увеличит прибыль до налогообложения на 3,975,193 тысячи теңге (2024 год: на 4,847,610 тысяч теңге), а десятипроцентное снижение цен снизит чистую прибыль до налогообложения на 3,975,193 тысячи теңге (2024 год: на 4,847,610 тысяч теңге), дополнительное влияние на капитал отсутствует. Данный анализ предполагает, что все остальные переменные остаются неизменными.

Колебания рыночных цен на металлы влияют на оценку справедливой стоимости торговой дебиторской задолженности, учитываемой по предварительной оценке.

Группа подвержена ценовому риску в отношении инвестиций по справедливой стоимости. Однако Группа считает, что данный риск невысок, так как данные инвестиции представляют собой инвестиции в компании Группы ERG, которые не обращаются на открытом рынке, и Группа ERG контролирует ожидаемые денежные потоки, связанные с данными инвестициями.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

(б) Кредитный риск.

Кредитный риск в основном возникает по денежным средствам и их эквивалентам, срочным депозитам в банках, займам выданным, финансовым гарантиям, а также в отношении клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные операции.

По состоянию на 31 декабря 2025 года, Группа разместила денежные средства и депозиты в финансовых учреждениях с кредитными рейтингами Ba2 на сумму 83,003,284 тысяч теңге (2024 год: 94,016,350 тысяч теңге) и от B+ до Baa1 на сумму 2,989 тысяч теңге (2024 год: 3,927 тысяч теңге), соответственно. Также Группа разместила денежные средства в финансовых учреждениях без кредитных рейтингов на сумму 5,138 тысяч теңге (2024 год: 3,410 тысяч теңге).

Группой разработаны процедуры, обеспечивающие уверенность в том, что продажа товаров и услуг производится только покупателям с устойчивым финансовым положением и соответствующей кредитной историей. Большая часть реализации ферросплавов проводится третьим сторонам. Клиенты, которые не отвечают требованиям Группы в отношении кредитоспособности, могут осуществлять операции с Группой только на условиях предварительной оплаты. Балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, краткосрочных банковских депозитов со сроком погашения свыше трех месяцев, займов выданных и дебиторской задолженности (включая дебиторскую задолженность связанных сторон) за вычетом оценочных резервов под убытки, гарантированные обязательства по финансовым гарантиям, обязательства по инвестированию капитала и предоставлению займов представляют максимальную сумму подверженности кредитному риску.

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы было четыре основных дебитора. Суммарно дебиторская задолженность основных дебиторов составляет 75,735,776 тысяч теңге (2024 год: четыре основных дебитора - 70,984,021 тысяча теңге) или 73.94% от общей суммы торговой дебиторской задолженности (2024 год: 82.91%). Данная дебиторская задолженность является краткосрочной со сроком погашения от одного до трех месяцев, что соответствует условиям оплаты по договору. Основная часть займов выданных представлена задолженностью от связанных сторон. По прочим балансам не имеется истории существенного дефолта контрагентов.

На погашение дебиторской задолженности могут повлиять экономические факторы, однако, руководство считает, что Группа не имеет существенного риска убытков от обесценения свыше уже отраженных резервов.

(в) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск невыполнения своих финансовых обязательств в момент наступления срока их погашения. Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и ликвидных ценных бумаг, наличие источников финансирования за счет достаточного объема открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночные позиции. Дальнейшее обсуждение принципа непрерывности деятельности Группы раскрыто в Примечании 2.

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств, включая процентные платежи. Суммы, приведенные в таблице, представляют собой недисконтированные денежные потоки согласно договорным условиям.

Ниже представлена информация за 2025 год:

В тысячах казахстанских теңге	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 1 года	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
Обязательства								
Займы полученные	1,123,144,872	1,356,947,243	234,115,760	260,756,824	227,750,949	200,074,239	434,249,471	-
Обязательства по аренде	4,177,022	5,679,702	1,361,440	1,196,030	1,025,272	746,891	618,681	731,388
Обязательства по привилегированным акциям	7,694,451	15,829,344	989,334	989,334	989,334	989,334	989,334	10,882,674
Торговая и прочая кредиторская задолженность	283,006,830	283,006,830	283,006,830	-	-	-	-	-
Итого	**1,418,023,175**	**1,661,463,119**	**519,473,364**	**262,942,188**	**229,765,555**	**201,810,464**	**435,857,486**	**11,614,062**
Активы								
Займы выданные	404,160,533	444,401,939	253,521,066	41,848,349	110,136,097	37,669,009	527,311	700,107
Торговая и прочая дебиторская задолженность	105,757,871	105,757,871	105,757,871	-	-	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	79,220,081	79,220,081	79,220,081	-	-	-	-	-
Прочие финансовые активы	9,659,950	11,819,740	994,558	573,951	245,635	281,517	264,355	9,459,724
Итого	**598,798,435**	**641,199,631**	**439,493,576**	**42,422,300**	**110,381,732**	**37,950,526**	**791,666**	**10,159,831**

Ниже представлена информация за 2024 год:

В тысячах казахстанских теңге	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 1 года	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
Обязательства								
Займы полученные	1,234,946,905	1,550,733,335	191,152,256	224,136,329	264,481,294	232,089,969	204,781,741	434,091,746
Обязательства по аренде	3,366,481	4,100,321	1,768,144	556,688	505,240	372,581	142,961	754,707
Обязательства по привилегированным акциям	7,827,631	16,818,678	989,334	989,334	989,334	989,334	989,334	11,872,008
Торговая и прочая кредиторская задолженность	148,640,282	148,640,282	148,640,282	-	-	-	-	-
Итого	**1,394,781,299**	**1,720,292,616**	**342,550,016**	**225,682,351**	**265,975,868**	**233,451,884**	**205,914,036**	**446,718,461**
Активы								
Займы выданные	340,111,239	399,809,638	31,338,200	253,657,453	6,928,580	106,684,380	571	1,200,454
Торговая и прочая дебиторская задолженность	85,748,961	85,748,961	85,748,961	-	-	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	90,586,912	90,586,912	90,586,912	-	-	-	-	-
Прочие финансовые активы	9,838,555	10,980,271	132,177	1,165,720	188,857	405,673	42,222	9,045,622
Итого	**526,285,667**	**587,125,782**	**207,806,250**	**254,823,173**	**7,117,437**	**107,090,053**	**42,793**	**10,246,076**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2025 года (продолжение)

Управление риском капитала. Решения в отношении деятельности Группы по финансированию (посредством собственных или заемных средств) принимаются на уровне руководства Группы ERG. Цели Группы ERG по управлению капиталом заключаются в обеспечении способности Группы продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности для предоставления прибыли акционерам и выгод прочим заинтересованным сторонам и поддержании оптимальной структуры капитала для снижения стоимости капитала.

В целях поддержания или корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, прибыль на капитал акционеров и продавать активы для снижения заемного капитала.

Группа учитывает следующие суммы в рамках управления капиталом:

В тысячах казахстанских тенге	2025 г.	2024 г.
Займы полученные	1,123,144,872	1,234,946,905
Капитал, причитающийся акционерам Компании	545,908,157	403,842,904
Итого капитал	**1,669,053,029**	**1,638,789,809**

26. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, учитываемых по амортизированной стоимости основывается на ожидаемых будущих денежных потоках, дисконтированных по текущей процентной ставке для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком погашения.

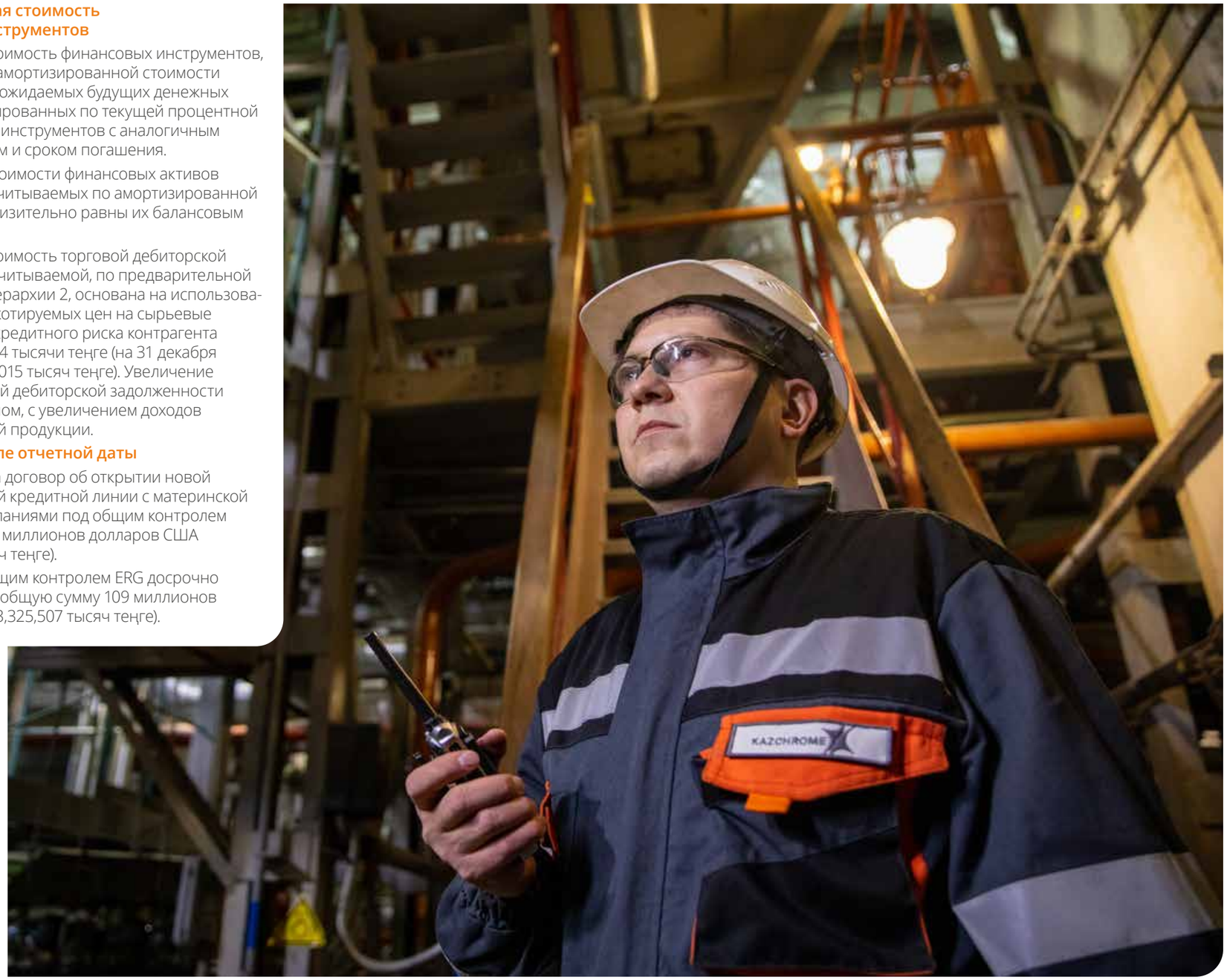
Справедливые стоимости финансовых активов и обязательств, учитываемых по амортизированной стоимости, приблизительно равны их балансовым стоимостям.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности, учитываемой, по предварительной оценке, уровня иерархии 2, основана на использовании прогнозных котируемых цен на сырьевые товары с учетом кредитного риска контрагента и равна 75,570,484 тысячи теңге (на 31 декабря 2024 года: 64,934,015 тысяч теңге). Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности связано, в основном, с увеличением доходов от ферросплавной продукции.

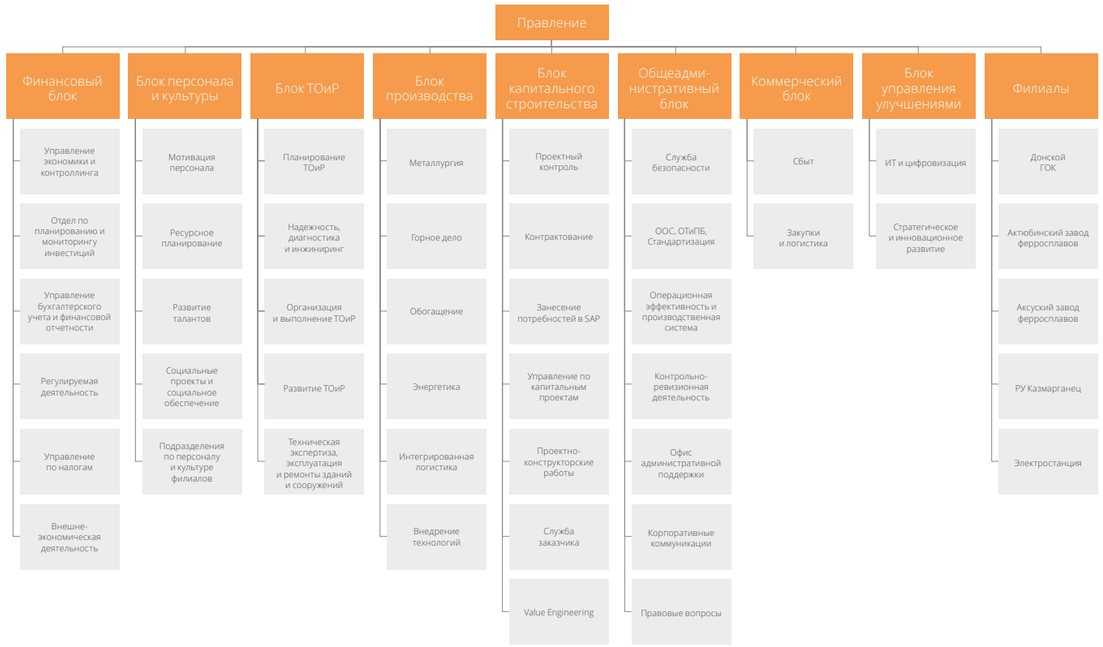
27. События после отчетной даты

Группа подписала договор об открытии новой синдицированной кредитной линии с материнской компанией и компаниями под общим контролем ERG на сумму 800 миллионов долларов США (401,008,000 тысяч теңге).

Компания под общим контролем ERG досрочно погасила заем на общую сумму 109 миллионов долларов США (53,325,507 тысяч теңге).



Приложение 1: Организационная структура компании



Все операционные активы Казхрома расположены в Республике Казахстан, в том числе:

Наименование филиала или дочерней компании	Ф.И.О. руководителя
Донской горно-обогатительный комбинат	Утемисов Бауржан Какимжанович
Актюбинский завод ферросплавов	Абдулабеков Ержан Эдгарович
Аксуский завод ферросплавов	Макашев Мусабек Жамансарович
Рудоуправление «Казмарганец»	Нурланов Абай Жаксылыкович
Электростанция Актюбинского завода ферросплавов	Романюк Вадим Николаевич
Теплостанция Аксуского завода ферросплавов	Мужкенов Ильяс Муратович
ТОО «Акжар-хром»	Гайдукова Елена Александровна

Наименование филиала или дочерней компании	Среднесписочная численность за 2025 год	В разрезе по полу	
		Женщин	Мужчин
Аппарат управления	474	244	230
Донской горно-обогатительный комбинат	8 476	1 942	6 534
Актюбинский завод ферросплавов	4 079	728	3 351
Аксуский завод ферросплавов	5 946	1 230	4 716
Рудоуправление «Казмарганец»	188	48	140
Электростанция Актюбинского завода ферросплавов	111	19	92
Теплостанция Аксуского завода ферросплавов	181	31	150
Дочерние компании - ТОО «Акжар-хром»	5	4	1
Дочерние компании - АО «Донская нефтебаза	26	18	8
ИТОГО:	**19 486**	**4 264**	**15 222**

Приложение 2: глоссарий

Единицы измерения

км – километр

км² – квадратный километр

м³ – кубический метр

тыс. – тысяча

млн – миллион

млрд – миллиард

Термины

Дивиденд – часть чистой прибыли компании, распределяемая между акционерами.

Дивидендная политика – совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли компании и частью прибыли компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дочерние компании, организации, предприятия – юридические лица, в которых компания имеет определенный процент голосующих акций и либо в силу преобладающего участия в уставном капитале, либо в соответствии с заключенным договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые такими юридическими лицами.

Карьер – совокупность горных выработок, образованных при добыче полезного ископаемого открытым способом (разрез); горное предприятие по добыче полезных ископаемых открытым способом.

Косвенное использование энергии – это потребление энергии, произведенной за пределами организации и используемой ею в своих пределах в промежуточных формах энергии.

Листинговые правила – правила, которые должен соблюдать эмитент ценных бумаг в качестве условия листинга на конкретной фондовой бирже.

Плавка – процесс плавки руд или концентратов для отделения металла от примесей.

ПЦ – плавильный цех

Рафинированный феррохром – феррохром со средним/низким содержанием углерода.

Рудник – горнопромышленное предприятие для добычи полезных ископаемых (преимущественно руды) подземным или открытым способом.

Спецкокс – твердый углеродистый восстановитель для электрометаллургических производств крупностью 5-25 мм с содержанием золы не более 10%.

Сплав – смесь двух или более химических элементов, включая по крайней мере один металл.