A photograph of three male workers in a dark, rocky underground environment, likely a mine tunnel. They are wearing white hard hats with headlamps, safety glasses, and high-visibility orange and grey work jackets. The jackets have 'ERG VISION ZERO' and 'KAZCHROME' logos. They are gathered around a tablet, looking at the screen with interest. The background shows the curved, reinforced structure of the tunnel.

Создаем.
Поддерживаем.
Заботимся.

АО «ТНК «Казхром»

Республика Казахстан, 030008, г. Актобе, ул. М. Маметовой, 4а

Телефон: (7132) 97 33 08

Факс: (7132) 97 33 99

Эл. почта: kazchrome@erg.kz

Сайт: www.kazchrome.com



Данный отчет был подготовлен на казахском, русском и английском языках. В случае выявления каких-либо несоответствий русскоязычная версия отчета является преобладающей.



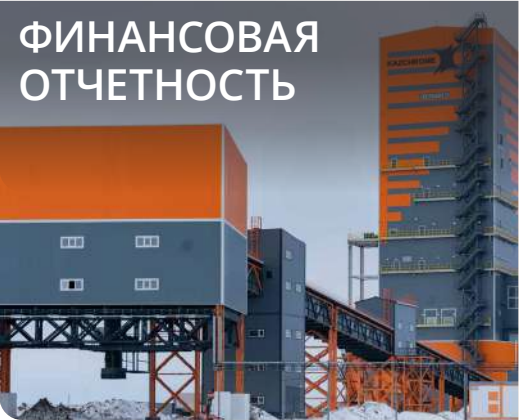
О КОМПАНИИ



ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ



ОБЗОР ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ



ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

05 Обращение руководства	05
05 Обращение Председателя Совета директоров	
07 Обращение Генерального директора	
09 О компании	09
13 Общее описание	
15 Бизнес-модель	
17 Создание ценности для широкого круга стейкхолдеров	
19 Обзор рынка	19
21 Макроэкономическая ситуация	
23 Обзор рынка спроса и предложения, цены на феррохром	
25 Обзор стратегии	25
27 Инициативы по эффективности и росту	
29 Обзор операционных результатов	29
31 Продукция, сбыт, маркетинг и потребители	
33 Резервы и ресурсы	
35 Финансовый обзор	35
39 Управление рисками	39
41 Система управления рисками	
41 Ключевые риски и управление ими	
45 Обзор по устойчивому развитию	45
49 Здоровье и производственная безопасность	
55 Управление персоналом	
63 Эффективное управление в области экологии	
75 Развитие и благосостояние местных сообществ	
79 Этика и комплаенс	
83 Корпоративное управление	83
85 Акционерный капитал и акционеры	
87 Дочерние и зависимые компании	
87 Структура органов управления	
93 Команда ключевых руководителей	
97 Заявление о достоверности данных	
99 Финансовая отчетность	99
101 Аудиторский отчет независимого аудитора	
105 Бухгалтерский баланс	
108 Отчет о прибылях или убытках	
110 Отчет о движении денежных средств	
113 Отчет об изменениях в капитале	
119 Пояснительная записка к консолидированной финансовой информации	
143 Приложения	143
143 Приложение 1: Организационная структура Компании	
144 Приложение 2: Глоссарий	

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ТНК «КАЗХРОМ»



Уважаемые коллеги и партнеры!

В условиях глобальной нестабильности в 2024 году нам удалось сохранить высокие производственные показатели и заложить основу для следующего этапа роста.

Абсолютный приоритет - охрана труда и безопасность сотрудников. Это основа нашей корпоративной культуры. 2024 год был объявлен Годом безопасности. Мы прилагали максимальные усилия для достижения цели - нулевого травматизма и укрепления культуры безопасности во всех подразделениях, но не везде достигли необходимого результата. И 2025 год мы вновь объявили Годом безопасности и значительно усилили меры по предотвращению производственного травматизма. Наша главная задача - обеспечить максимально безопасные условия труда, где каждый сотрудник чувствует поддержку и уверенность в своей безопасности.

33

В условиях глобальной нестабильности в 2024 году нам удалось сохранить высокие производственные показатели и заложить основу для следующего этапа роста.

Для ее достижения мы реализуем масштабные инвестиционные проекты. Внедрение новых технологий, автоматизация процессов, обновление оборудования и инфраструктуры – все это создает более комфортную и безопасную рабочую среду для наших сотрудников.

В 2024 году мы ввели в эксплуатацию стратегически важный для всего Казхрома новый объект – шахту «Болашак». Это один из крупнейших инвестиционных проектов не только Группы ERG, но и отечественной горно-металлургической отрасли. В строительство и выход шахты на проектную мощность компания инвестирует более триллиона тенге. Ввод новой шахты «Болашак» позволит ERG повысить объемы производства, закрепив лидирующие позиции на мировом рынке.

В 2024 году наша выручка составила 1 002,5 млрд. тенге. Мы установили новый исторический рекорд: выпустили 1,864 млн тонн продукции, что на 14% превышает результат предыдущего года и является максимальным за всю историю работы Компании. Эти достижения стали возможны благодаря профессиональной команде, стратегическим инвестициям, диверсификации производственных мощностей и высокой культуре производства на всех уровнях компании.

Сегодня наши плавильные печи и фабрики управляются сложными алгоритмами, а искусственный интеллект прогнозирует износ оборудования, оптимизирует загрузку печей и минимизирует простои. Внедрение MES-системы открывает перед нами новые горизонты в управлении, снижении затрат и повышении производительности.

В рамках последовательного выполнения ESG-повестки Казхром продолжил масштабные инвестиции в модернизацию и экологическую трансформацию своих активов. В 2024 году мы вели строительство нового газоочистного комплекса для печи №42 Аксуского завода ферросплавов, начали возведение дополнительного отсадочного комплекса для переработки шлаков мелких классов, заменили фильтры, озеленяли собственные территории и родные города.

Задача номер один - забота о людях. В 2024 году в рамках нашей жилищной программы более 200 сотрудников компании получили ключи от новых квартир. Все чаще молодые специалисты выбирают нас не только за высокотехнологичное производство, но и за ценности - безопасность, ответственность, развитие, эффективность, единство - а также за корпоративную культуру, в которой уважение к каждому человеку является основой.

Дорогие коллеги и партнеры, благодарю вас за труд, преданность и вклад в общее дело. Уверен, что впереди нас ждут новые достижения и победы!

Серик Каримжанович Шахажанов
Председатель Совета директоров АО «ТНК «Казхром»

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



33

Для Казхрома 2024 год – это история о стойкости, командной силе и умении находить решения там, где их не видит никто.

Уважаемые партнеры, коллеги, друзья!

Для Казхрома 2024 год - это история о стойкости, командной силе и умении находить решения там, где их не видит никто. Мы прожили этот год в условиях, когда ситуация в мире остается нестабильной: рынки сырья продолжают колебаться, чувствуется санкционное давление. К этому добавляются глобальные вызовы - рост требований к экологической ответственности, цифровизации и энергоэффективности.

Но именно в таких обстоятельствах проявился настоящий характер компании. Мы не просто удержали позиции - мы вышли на новые рубежи, показав, что готовы работать в любых условиях и находить решения даже там, где кажется, что их нет. Впервые в истории Казхрома объем добычи хромовой руды превысил 6 миллионов тонн, что на 16 % выше результата 2023 года; рекордных показателей достигло производство ферросплавов. Эти успехи - результат многолетней системной работы, инвестиций в технологии, а главное - высокой вовлеченности и профессионализма каждого сотрудника.

Из-за снижения рыночных цен на ферросплавы, в частности на высокоуглеродистый феррохром, мы получили снижение по основным финансовым показателям, но продолжили реализацию своих стратегических проектов. Проекты 2024 года - это не просто инвестиции в оборудование или строительство. Это шаги, которые уже сегодня меняют лицо отрасли, повышают конкурентоспособность Казхрома, создают новые рабочие места и формируют основу для устойчивого будущего.

Мы продолжаем реконструкцию плавильных печей, превращая их в современные, более мощные и экологичные производственные комплексы, способные обеспечить нам технологическое лидерство и снизить воздействие на окружающую среду. Яркий пример - модернизация печи № 12 на Актюбинском заводе ферросплавов. Теперь это печь, оснащенная двумя леточными узлами для раздельного выпуска металла и шлака. Такое решение - редкость в мировой металлургии и важное технологическое ноу-хау, которое повышает эффективность производства, улучшает качество продукции и делает процесс более безопасным.

В 2024 году на Актюбинском заводе ферросплавов мы ввели в эксплуатацию дополнительную линию для сушки восстановителей, что значительно расширило возможности производства. Снизило возросшую нагрузку на печи и обеспечило их стабильную и эффективную работу.

Безусловно, мощным импульсом для всей компании и экономики региона стал запуск в 2024 году шахты «Болашак» на Донском ГОКе - одного из самых глубоких и технологичных горнодобывающих проектов в мире. Этого события мы ждали много лет, и сегодня, несмотря на определенные сложности в вводе шахты в полную эксплуатацию, мы уверены: за этой шахтой - будущее не только Казхрома, но и всей горно-металлургической отрасли Казахстана. «Болашак» обеспечит стабильную сырьевую базу на десятилетия вперед, создаст высокотехнологичные рабочие места и внедрит новейшие стандарты безопасности, задавая новые ориентиры для всей отрасли.

Мы понимаем, что будущее горно-металлургической отрасли невозможно без системного подхода к вопросам экологии, социальной

ответственности и корпоративного управления. Именно поэтому в 2024 году Казхром продолжил последовательное внедрение «зеленых» технологий, соответствующих международной ESG-повестке. Мы реализуем проекты, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду, повышение ресурсной эффективности и ответственное использование природных ресурсов. Среди ключевых инициатив - пилотные проекты по снижению углеродного следа, внедрение систем очистки выбросов нового поколения, переработка и повторное использование промышленных отходов. Яркий пример - строительство на Аксуском заводе ферросплавов еще одного отсадочного комплекса для переработки шлаков мелких классов. Это не только значительный вклад в экономику, но и реальное снижение нагрузки на окружающую среду. Проект демонстрирует, что экологическая ответственность и экономическая эффективность могут идти рука об руку, формируя новое качество промышленности в Казахстане.

За всеми достижениями стоят люди Казхрома. Они - главная ценность компании, а забота о них всегда в приоритете. Только в 2024 году на социальные программы было направлено около 9 миллиардов тенге, включая медицинское страхование, улучшение условий труда, обучение и поддержку сотрудников. Развивалась инфраструктура городов, где живут сотрудники предприятия, строились и ремонтировались социальные объекты. Более 200 казхромовцев получили новые квартиры, построенные или приобретенные в рамках Жилищной программы. Этот вклад был отмечен и на международном уровне: по итогам 2024 года Казхрому присуждена победа в конкурсе «Лучший социальный партнёр» среди стран Центральной Азии.

2025 год не станет простым для компании - ситуация на рынке ферросплавов не стабильна, а возникшие сложности при вводе в эксплуатацию шахты «Болашак» стала для нас еще одним вызовом. Но в этом мы видим и новые возможности - возможность переосмыслить подходы, найти новые решения, укрепить устойчивость компании. Ключевыми проектами в 2025 году станут вывод на проектную мощность новой шахты, повышение извлечения хрома на обогатительных фабриках Донского ГОКа, развитие проекта ERG Green, поиск и отработка новых месторождений, модернизация плавильных печей на ферросплавных заводах.

Я благодарю каждого сотрудника, каждого партнера и каждого клиента за доверие, совместную работу и веру в наше общее дело. Вместе мы доказали, что можем добиваться выдающихся результатов, и вместе мы сделаем следующий шаг в будущее Казхрома.

Сергей Леонидович Прокопьев
Генеральный директор
АО «ТНК «Казхром»

О КОМПАНИИ

Общее описание

Бизнес-модель

Создание ценности для широкого круга стейкхолдеров

НАШЕ ВИДЕНИЕ

Международная, устойчивая, социально-ответственная и эффективная компания в сфере природных ресурсов.

НАША МИССИЯ

Быть лучшими в том, что мы делаем.
Развиваться вместе с миром, оставаясь верными своим ценностям.
Бережно раскрывая потенциал Земли и человечества, обеспечивать процветание тех, кто на нас полагается.

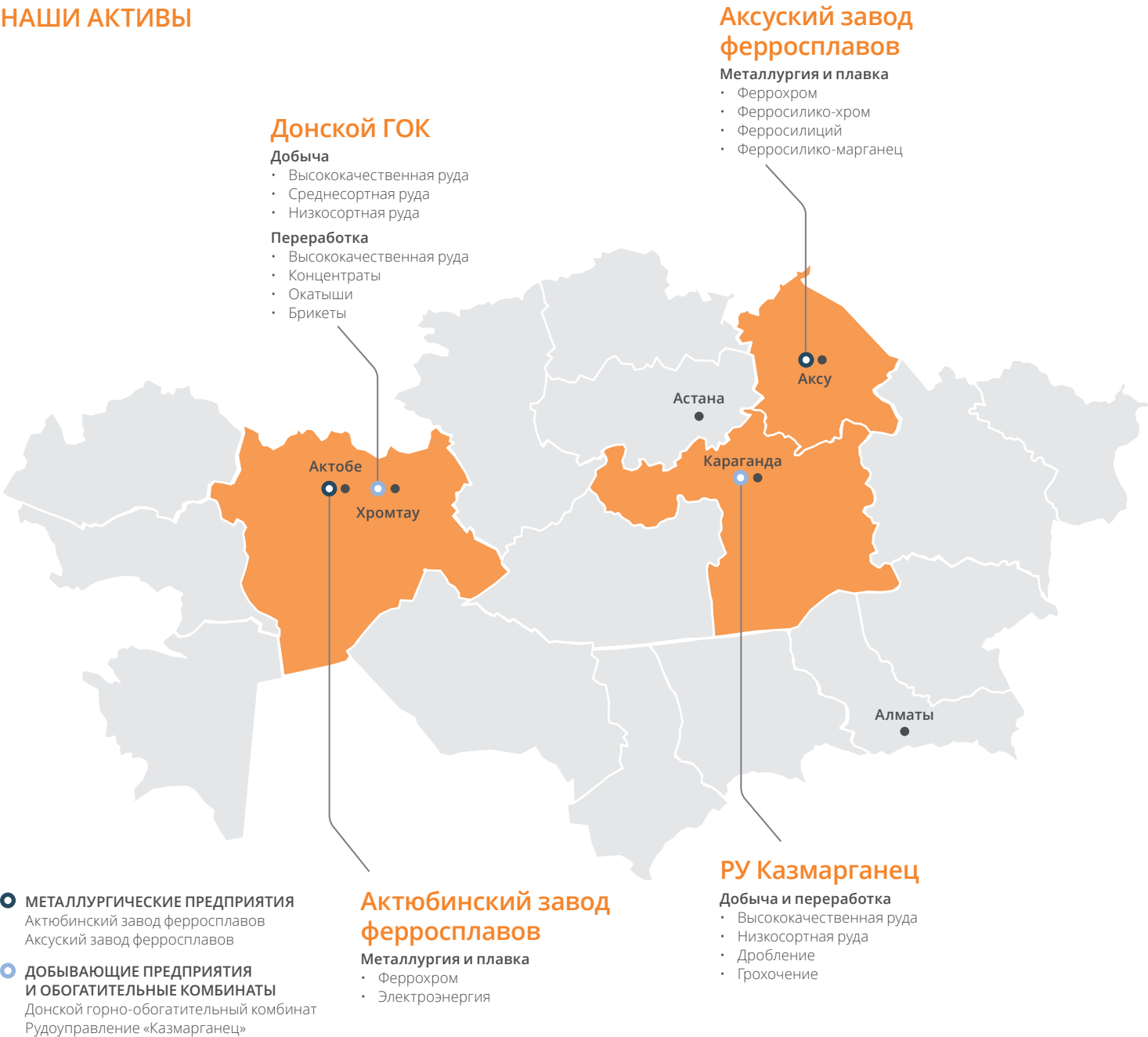
ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ГОДА

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ПОКАЗАТЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
6 032 тыс. тонн Добыча хромовой руды	320 млрд тенге EBITDA	8 452 тыс. тонн Выбросы CO ²
1 865 тыс. тонн Производство ферросплавов	1 003 млрд тенге Выручка	11 871 ГВт.ч Энергопотребление
1 676 тыс. тонн Объем продаж ферросплавов	140 млрд тенге Капитальные затраты	25 млн м ³ Водопотребление

Более подробная информация представлена на сайте www.kazchrome.com

ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ

НАШИ АКТИВЫ



КАЗХРОМ – № 1 В МИРЕ

в мире по содержанию хрома в своей продукции.

КАЗАХСТАН – № 3 В МИРЕ

производитель хромовых сплавов по объемам производства и поставок.

Акционерное общество «Транснациональная компания «Казхром» и его дочерние предприятия (далее – Казхром или Компания, либо АО «ТНК «Казхром») – горно-металлургический кластер полного цикла, начиная от разведки недр, добычи полезных ископаемых и их обогащения и заканчивая металлургическим производством по выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью.

Компания основана в 1995 году и сейчас входит в число крупнейших мировых производителей хромовой руды и ферросплавов с уникальной ресурсной базой и низким уровнем удельной себестоимости.

Клиентская база Казхрома является одной из наиболее диверсифицированных среди крупнейших производителей феррохрома. Казхром находится в стратегической близости от своих основных клиентов – ведущих мировых производителей нержавеющей стали в Китае, Японии и Южной Корее. Казхром также поставляет свою продукцию клиентам в США, Европе и странах СНГ.

Казхром входит в Eurasian Resources Group (далее – ERG или Группа). Крупным акционером АО «ТНК «Казхром» является «KCR Metals – FZCO», которому принадлежит 99,34% от общего количества размещенных акций.

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

- Качество руды
- Выгодная позиция на рынке с благоприятным прогнозом роста
- Непрерывная работа по улучшению производительности и эффективности
- Широкая диверсификация клиентской базы

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2024

- 1 003** млрд тенге
Выручка
- 1 865** тыс. тонн
Производство ферросплавов
- 1,13**
LTIFR

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Казхром является крупнейшим производителем ферросплавов и хромовой руды в мире и занимает первое место по объемам производства феррохрома в пересчете на содержание хрома. Компания имеет интегрированную производственную цепочку – начиная от добычи и обогащения хромовой и марганцевой руды до производства хромистых и кремнистых ферросплавов.

Основные активы Казхрома расположены в Казахстане и входят в число крупнейших добывающих предприятий и металлургических заводов в мире. Компания представлена пятью основными подразделениями: Донской горно-обогатительный комбинат (далее – Донской ГОК), Актюбинский завод ферросплавов, Аксуский завод ферросплавов и рудоправление «Казмарганец» (далее – РУ Казмарганец), Электростанция (далее – ЭлС).

Интегрированный характер деятельности Компании позволяет ей использовать синергию в своей цепочке создания стоимости и сохранять высокую устойчивость бизнеса. Собственная электростанция – филиал АО «ТНК «Казхром», топливом которой является природный газ, обеспечивает порядка 25 % потребностей в электроэнергии Актюбинского завода ферросплавов, а дочерние предприятия ERG обеспечивают электроэнергией остальную часть потребности Актюбинского завода ферросплавов и весь потребный объем Аксуского завода ферросплавов. Другие предприятия ERG, среди прочего, отвечают за транспортировку хромовой продукции и марганцевой руды между операционными активами Казхрома, осуществление ремонтных работ и поставляют уголь и спецкокс для обоих заводов. Спецкокс используется в качестве восстановителя при производстве ферросплавов.

Финансовые результаты

Млн тенге	2022	2023	2024
Выручка	1 289 288	1 067 717	1 002 519
EBITDA	669 985	380 246	320 058
Прибыль	485 913	197 043	6 165
Капитальные затраты	154 096	182 622	139 568

В 2024 году показатель выручки снизился по сравнению с 2023 годом на 65,2 млрд тенге (6,1%). Основным фактором снижения выручки и снижение EBITDA на 60,19 млрд тенге (15,8%), стало снижение рыночных цен на ферросплавы, в частности на высокоуглеродистый феррохром. Так же на снижение EBITDA повлияло увеличение себестоимости, в связи с ростом стоимости основного сырья.

В 2024 году капитальные затраты Казхрома на развитие и поддержание активов составили 139,6 млрд тенге и были направлены на дальнейшее расширение производственных мощностей (Шахта «10-летия Независимости Казахстана»; Шахта «Болашак», дальнейшая реализация проектов ERG Green, капитальный ремонт печей и т.д.).



НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА



Качество руды

- Казхром является мировым лидером на рынке хрома благодаря уникальным месторождениям руды с высоким содержанием хрома и с запасами на несколько десятков лет при нынешних темпах добычи.



Непрерывная работа по улучшению производительности и эффективности

- Реализация проектов расширения производственных мощностей и повышения извлечения металла на всех этапах цепочки создания стоимости позволяет Казхрому увеличивать объемы производства и занимать ведущее место по объемам производства и поставок ферросплавов среди мировых производителей.
- Интегрированность Казхрома в ERG обеспечивает стабильность поставок материалов, в том числе энергоресурсов, восстановителей для производства, за счет собственной инфраструктуры и логистики.



Широкая диверсификация клиентской базы

позволила в существенной степени митигировать негативные последствия санкционных ограничений в отношении российских компаний.



Выгодная позиция на рынке с благоприятным прогнозом роста

- Продолжающийся рост рынка нержавеющей стали главным образом в связи с глобальной мегатенденцией к повышению качества жизни мирового населения дает возможности для развития производства ферросплавов.
- Развитая клиентская база Казхрома позволяет занимать лидирующие позиции в премиальных сегментах.

НАШИ ЦЕННОСТИ



Безопасность

- Мы ставим безопасное поведение превыше всего
- Мы обеспечиваем безопасные условия труда всем нашим сотрудникам и подрядчикам, постоянно работаем над предотвращением всех видов травматизма



Единство

- Мы работаем как одна неравнодушная команда – вместе двигаемся к достижению поставленных целей
- Мы с уважением относимся к культурным традициям в регионах присутствия



Эффективность

- Мы работаем ради результата, а не ради работы
- Достигая результата, мы бережно относимся к своим ресурсам
- Мы отдаем приоритет тому, что имеет наибольшее значение
- Мы минимизируем усилия, которые не приносят ценности



Развитие

- Мы ценим наших людей и создаем условия для их развития
- Мы рационально внедряем новые технологии и развиваемся как организация
- Мы обеспечиваем устойчивое развитие Компании



Ответственность

- Мы выполняем взятые на себя обязательства перед нашими сотрудниками, их семьями, клиентами, партнерами, акционерами и обществом
- Мы ответственно относимся к вверенным нам ресурсам и окружающей среде
- Мы строим культуру взаимного доверия и уважения в Компании, а также с партнерами и клиентами

СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ ШИРОКОГО КРУГА СТЕЙКХОЛДЕРОВ



ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ		
320 млрд тенге	1,13	3 983 тыс. тонн
Базовый показатель EBITDA	LTIFR	Выбросы CO ₂
1 003 млрд тенге	19 732	25 млн м ³
Выручка	Численность персонала	Водопотребление

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОДУКТЫ

Высокоуглеродистый феррохром (HC FeCr)

Конечным продуктом использования высокоуглеродистого феррохрома является нержавеющая сталь, которая используется в строительстве, транспорте, машиностроении, производстве промышленных трубопроводов, а также потребительских товаров.

Рафинированные сплавы (mc/lc FeCr)

Средне- и низкоуглеродистый феррохром используется в производстве нержавеющей и легированной стали, требующей ограниченного содержания углерода. Он также применяется в производстве специальной легированной стали для шарикоподшипников, инструментов и устройств, требующих материалов повышенной прочности.

Ферросиликохром (FeSiCr)

Промежуточный продукт, необходимый для производства средне- и низкоуглеродистого феррохрома. Используется также как металл для производства отдельных видов хромистых сталей.

Ферросиликомарганец (FeSiMn)

Используется в производстве отдельных видов стали (сталь Гадфильда) для улучшения их свойств и структуры. Области использования: горнодобывающая, строительная и железнодорожная промышленность.

Ферросилиций (FeSi)

Используется как раскислитель в производстве обычных сталей. Улучшает прочность, эластичность, электрическую проводимость и устойчивость к износу, коррозии, воздействию кислоты и высокой температуре. Ферросилиций применяется в трансформаторной и углеродистой стали, используемой в производстве автомобилей.

Хромовая руда (Cr Ore)

Используется для производства хромистых ферросплавов, хромовых соединений и огнеупорных материалов

КЛЮЧЕВЫЕ РЫНКИ

Налажено долгосрочное сотрудничество с конечными потребителями – крупнейшими производителями нержавеющей и легированной стали из Китая, Японии, Южной Кореи, Европы и США.

Китай

Япония

Южная Корея

Европа

США

ОБЗОР РЫНКА

Макроэкономическая ситуация
Обзор рынка спроса и предложения,
цены на феррохром



МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ

Прошедший 2024-й год оказался насыщенным событиями и продолжил череду турбулентных лет в мировой экономике. Несмотря на замедление инфляции и разворот в монетарной политике крупнейших центральных банков, глобальный рост оставался умеренным, а геополитическая напряжённость, нестабильность на товарных рынках и структурные дисбалансы в ряде стран создавали высокую степень неопределённости.

После агрессивного цикла повышения процентных ставок в 2022–2023 годах центральные банки в 2024 году начали постепенный переход к смягчению монетарной политики. Федеральная резервная система США в первой половине года удерживала ставку на пике (в диапазоне 5,25–5,5%), однако уже во втором полугодии трижды понизила её до 4,5%, в попытке поддержать охлаждающуюся экономику на фоне снижающейся инфляции. Европейский центральный банк также приостановил цикл ужесточения и перешёл к снижению ставки в середине 2024 года. Это стало возможным благодаря замедлению инфляции, по итогам года общий индекс потребительских цен в США снизился до 3,0%, в еврозоне до уровня 2,4%.

Китай, являющийся крупнейшим потребителем сырьевых товаров и одной из ключевых экономик мира, в 2024 году продемонстрировал умеренно устойчивый рост на фоне сохраняющихся структурных вызовов. ВВП страны увеличился на 5,0%, что является значительным показателем в условиях глобального замедления и лишь немного ниже уровня 2023 года (5,2%). Такой рост достигнут на фоне сохраняющегося давления в секторе недвижимости, ограниченного восстановления внутреннего спроса и долговой нагрузки в отдельных отраслях. Сектор недвижимости, остающийся под давлением с 2021 года, продолжал сдерживать восстановление экономики. Несмотря на смягчение ипотечной политики и расширение поддержки застройщиков, уровень продаж жилья оставался низким, а доверие со стороны домохозяйств и инвесторов – ограниченным. При этом позитивным фактором стало наращивание государственных инвестиций в инфраструктуру, а также меры поддержки высокотехнологичных отраслей, особенно на фоне внешнего давления, включая экспортные ограничения в отношении китайских технологий со стороны США. Власти КНР также продолжили реализацию более широкого пакета стимулирующих мер, включая снижение процентных ставок и налоговые послабления с целью стабилизации внутреннего спроса и поддержки приоритетных отраслей.

Сырьевые рынки в 2024 году отражали разнонаправленные тенденции, обусловленные как изменением глобального спроса, так и региональными факторами. Цены на промышленные металлы оставались под умеренным давлением на фоне ослабленного спроса со стороны Китая и стабилизации производственной активности в других странах. Индекс Bloomberg Industrial Metals показал незначительный рост в пределах 2-4%, частично отыгрывая падение 2023 года. В энергетическом секторе наблюдалась более выраженная волатильность, стоимость нефти марки Brent в течение года удерживалась в диапазоне US\$70-90/баррель, чему способствовали как сокращения добычи со стороны стран ОПЕК+, так и рост добычи в США. В октябре 2024 года производство нефти в США достигло 13,5 млн баррелей в сутки, оставаясь на исторически высоком уровне.

По итогам 2024 года глобальный ВВП вырос на 3,1% (по данным МВФ и OECD), что соответствует уровню 2023 года. Ожидается, что в 2025 году темпы роста ускорятся до 3,2%, при условии стабилизации инфляции и нормализации процентных ставок. Несмотря на позитивные сигналы, риски для мировой экономики сохраняются: высокая долговая нагрузка, геополитика, фрагментация торговых отношений и демографические вызовы в ключевых регионах.



ОБЗОР РЫНКА СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ, ЦЕНЫ НА ФЕРРОХРОМ



В то время как некоторые производители феррохрома, такие как Казхром, Samancor и Glencore-Merafe, занимают 10%, 9% и 7% соответственно от мирового рынка феррохрома в эквиваленте хрома к 2024 году и обладают своими собственными месторождениями хромовой руды, значительная часть производителей феррохрома закупает хромовую руду. В частности, Китай, который сосредотачивает у себя около 50% мирового объема производства феррохрома в эквиваленте хрома, практически не располагает собственными запасами хрома и вынужден импортировать хромовую руду из ЮАР, Турции, Зимбабве и других стран.

Обычно на мировые цены феррохрома влияет баланс между динамикой спроса на нержавеющую сталь и динамикой производства хромовой руды и феррохрома. Однако 2024 год стал исключением и отметился значительными колебаниями цен на рынке феррохрома, особенно в Европе и США. В 2024 году цены на феррохром в Европе и США после рекордного роста в 2022 году и повышенных уровней 2023 года, начали снижаться до более фундаментальных уровней.

Например, в Европе среднегодовые уровни цен на высококачественный высокоуглеродистый феррохром (далее ВУ ФХ) и низкоуглеродистый феррохром (далее НУ ФХ) в 2024 году составили ~ US\$ 1,72 / фунт хрома и ~ US\$ 2,53 / фунт хрома соответственно, что ниже на 20,7% и 18,1% по сравнению с предыдущим годом, но выше на 47,0% и 18,8% по сравнению со средними ценами за 5 лет до 2022 года.

Сильная ценовая конъюнктура в Европе и США была вызвана несколькими ключевыми факторами, в основном связанными с объемами предложения и повышенными уровнями затрат. В 2024 году европейский рынок высококачественного ВУ ФХ по-прежнему характеризовался ограниченностью предложения: группа Yildirim продолжала сокращать производство до 145 тыс. тонн, что составляет 23,2% загрузки от общих производственных мощностей (625 тыс. тонн в год) на фоне увеличения себестоимости и замедлением спроса в Европе. Таким образом, несмотря на существенное снижение среднегодовых цен на ВУ ФХ и НУ ФХ в 2023 году, цены все равно оставались выше среднеисторических, а факторами поддержки цен стали сокращение предложения и высокие издержки производства.

Цены на феррохром в Китае были менее волатильными, среднегодовые цены на ВУ ФХ составили ~US\$0,96 / фунт хрома (-5,0% год к году). Однако, ввод новых мощностей по производству феррохрома в Китае вызвал локальный дисбаланс между спросом и предложением, что привело к резкому падению цен в конце 2024 года до 5-летнего минимума. Тем не менее, в текущих условиях любое существенное снижение цен на феррохром в Китае является неустойчивым, поскольку сильный рынок хромовой руды поддерживает издержки плавильщиков феррохрома на высоком уровне и падение цен на феррохром приводит к отрицательной марже производителей. На фоне растущего спроса со стороны нержавеющей стали и высоких цен на хромовую руду мы ожидаем дальнейшее восстановление цен на феррохром.



ОБЗОР СТРАТЕГИИ

Инициативы по эффективности и росту

ИНИЦИАТИВЫ ПО ЭФФЕКТИВНОСТИ И РОСТУ

В 2024 году Казхром продолжил реализацию своей Стратегии, которая заключается в сохранении и укреплении позиции мирового лидера ферросплавной отрасли, поставляя на глобальный рынок высококачественный феррохром в соответствии с принципами охраны окружающей среды и промышленной безопасности, эффективности и устойчивого развития, генерируя позитивный свободный денежный поток на протяжении всего цикла.

В рамках реализации стратегических задач, Казхром разработал и внедряет целый комплекс инициатив по оптимизации и росту на различных передельных цепочках создания стоимости.

Передель добычи

Расширение шахты «10-летия Независимости Казахстана»

В 2024 году на Донском ГОКе запущена в работу новая шахта «Болашак»¹, проектная мощность которой составляет 7,5 млн тонн хромовой руды в год. В марте, а также в период с мая по июль 2025 года, добычные и строительно-монтажные работы на шахте были временно приостановлены из-за самовозгорания водорода. Для устранения причин и предотвращения подобных инцидентов был реализован комплекс технических и организационных мер с привлечением научных институтов; работы возобновлены в августе после получения разрешений от государственных органов. Шахта включает разработку двух месторождений – «Миллионное» и «Алмаз-Жемчужина».

Горные работы здесь будут идти по пяти подземным горизонтам на глубине от 800 до 1 200 метров. Это одна из самых глубоких шахт в мире. Здесь же и самый глубокий шахтный ствол в Казахстане по добыче черных металлов – более километра под землей.

В процессе добычи на новой шахте используются передовые технологии и современное оборудование, в том числе интеллектуальная буровая установка с автоматическим режимом бурения, дистанционное управление с поверхности, а также полностью автоматизированная подъемная машина. Все это призвано обеспечить высокую эффективность, безопасность и минимальное воздействие на окружающую среду.

В 2024 году с шахты «Болашак» было добыто 64 тысячи тонн первой руды.

Геологоразведочные работы на перспективных участках, по результатам которых:

- Проводилась добыча руды на месторождениях карьера «Южный» открытым и «Геологическое I» подземным способом.
- В 2025 году планируется начало добычных работ на месторождении «№39» подземным способом.

Передель обогащения

В 2023 году Казхром запустил новую обогатительную фабрику ERG Green, которая специализируется на переработке накопленных шламов. Это один из ключевых проектов в рамках экологической программы по утилизации 14,5 млн тонн отходов. На фабрике планируется ежегодно перерабатывать до 1,7 млн тонн как исторических (ранее накопленных) шламов, так и текущих отходов.

Шламовые хвосты – отходы обогащения, которые содержат 25-30% оксида хрома. Концентрат, производимый на ERG Green, содержит не менее 48,5% оксида хрома, что делает его ценным сырьем для ферросплавных заводов ERG.

Таким образом, переработка шламов решает сразу два важных вопроса: сократит объемы накопленных шламовых хвостов, а значит, улучшит экологическое благополучие региона и поддержит обеспечение концентратом ферросплавных заводов ERG.

По результатам 2024 года на фабрике произведено 143 тыс т концентрата.

Передель металлургии

Актюбинский завод ферросплавов

В 2024 году печи постоянного тока в цехе № 4 Актюбинского завода ферросплавов работали на проектной мощности. Ранее в цехе была проведена работа по повышению производительности производственного оборудования, включая конвейерную систему, печи, систему газоочистки и сгустители. После завершения реализации данных мероприятий основное внимание было сосредоточено на оптимизации параметров работы цеха.

С целью снижения себестоимости и дальнейшего увеличения производительности феррохрома плавильного цеха №4, реализован проект 3-й линии сушки восстановителей, который позволил перейти на 100% использование восстановителя собственного производства Группы (спецкокса АО «Шубарколь комир»).

В 2024 году был заключен ЕРС-контракт на строительство утилизационной электростанции на ферросплавном газе плавильного цеха 4 Актюбинского завода ферросплавов.

Проект предусматривает внедрение наилучших доступных технологий для утилизации ферросплавного газа, который сегодня сжигается на открытых факелах в объеме более 600 млн кубометров ежегодно. Вместо этого газ будет использован для генерации 80 МВт электроэнергии, что обеспечит предприятие собственным экологически чистым источником энергии и существенно сократит объем выбросов в атмосферу.

Строительство новой электростанции планируется начать до конца 2025 года.

Модернизация печей Аксуского завода ферросплавов

На Аксуском заводе ферросплавов продолжается проработка вариантов по оптимальному развитию мощностей с учетом ожидаемых ростов объемов добычи руды на шахте «Болашак». Планируется дальнейшая реализация программы модернизации плавильных цехов №1 и №2 для улучшения условий труда и экологии (повышение эффективности очистки отходящих газов, внедрение автоматической системы мониторинга выбросов на источниках).



¹ Ранее – вторая очередь шахты «10-летия независимости Казахстана».

ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Продукция, сбыт, маркетинг и потребители
Резервы и ресурсы

ПРОДУКЦИЯ, СБЫТ,
МАРКЕТИНГ И ПОТРЕБИТЕЛИ



Казхром производит высококачественную ферросплавную продукцию. Стратегическими клиентами Казхрома являются ведущие мировые компании. В число конечных потребителей его продукции входят многие крупнейшие производители нержавеющей и легированной стали из Китая, Японии, Южной Кореи, Европы и США.

Продукция

Ключевой продукцией Казхрома является высокоуглеродистый и рафинированный феррохром с низким содержанием примесей. Феррохромная продукция используется в производстве различных видов коррозионностойкой стали, от обычной нержавеющей до легированной и конструкционной. Технологические возможности Компании позволяют изменять содержание углерода в ее феррохромовой продукции, исходя из спецификаций, предоставленных клиентами, и рыночных условий. В результате этого Казхром может оптимизировать ассортимент выпускаемой им продукции для диверсификации своей базы конечных потребителей и максимального увеличения прибыли.

Результаты операционной деятельности

Тыс. тонн	2022	2023	2024
Добыча и производство			
Добыча хромовой руды	4 829	5 194	6 032
Производство ферросплавов	1 708	1 635	1 865

Увеличение добычи хромовой руды в 2024 году на 16% обусловлено проведением модернизации оборудования на шахте «10-летия Независимости Казахстана», началом добычных работ на шахте «Болашак», приростом на добычных работах открытым способом на Восточном борту карьера «Южный», согласно утвержденному Плану горных работ.

Сбыт, рынки и потребители

Маркетинговая стратегия Казхрома уделяет основное внимание конечным потребителям и рынкам, для которых главными требованиями являются высокое качество продукции и надежность поставок. С 2015 года Компания сотрудничает с трейдером по поставкам

на дальние рынки, благодаря которому налажено долгосрочное сотрудничество с конечными потребителями продукции. Долгосрочные договоры позволяют смягчить потенциальные риски, связанные с объемами сбыта.

Структура продаж в 2024 году

По видам продукции

Тыс. тонн	2022	2023	2024
Объем продаж			
Высокоуглеродистый феррохром	1 264	1 268	1446
Рафинированный феррохром	52	53	68
Кремнистые сплавы	173	182	162
Итого ферросплавы	1 489	1 503	1 676

По рынкам

Млн тенге	2022	2023	2024
Казахстанский рынок	6 530	10 453	16 463
Зарубежный рынок	1 282 758	1 057 263	986 055

В страны ближнего зарубежья и в Казахстане продажи осуществляются по прямым контрактам с потребителями. Кроме того, за период 2023-2024 годы по прямым контрактам с покупателями КНР реализуется ферросиликомарганец. Благодаря развитому железнодорожному сообщению, Казхром имеет удобный доступ к западной и центральной частям Китая

через пограничный переход Достык-Алашанькоу. Также, через этот переход происходит отгрузка на порт Ляньюнганг, который обеспечивает транзит грузов Компании к рынкам Японии, Южной Кореи и стран Юго-Восточной Азии. Через Дальневосточные порты в России обеспечивается доступ к рынку восточной части Китая.

Казхром не имеет случаев несоответствия продукции требованиям законодательства в отношении воздействия на здоровье и безопасность. Поставка продукции производится в соответствии с нормативными документами. Продаваемая продукция не была предметом публичного обсуждения, включая рекламу и продвижение.

РЕЗЕРВЫ И РЕСУРСЫ

Хромовые месторождения Казхрома расположены в южной части Уральской горной цепи, в Кемпирсайском массиве – главном офиолитовом поясе общей площадью около 1 тыс. км². Все промышленные месторождения расположены в юго-восточной части Кемпирсайского массива и объединяются в Главное (Южно-Кемпирсайское) рудное поле. Месторождения являются крупнейшими и имеют высокое содержание полезного компонента – оксида хрома в руде. Меридиональные рудоносные зоны месторождений Донского ГОК – западная и восточная – вытянуты на расстояние 24 км при ширине 7 км.

Шахта «10-летия Независимости Казахстана» изучена на глубину до 1,2 тыс. м и имеет потенциал увеличения резервов и ресурсов для продления срока существования.

Кроме того, Казхром в настоящее время проводит работы по эксплуатационной разведке по подкарьерным запасам месторождения «Геофизическое VII», продолжается эксплуатационная разведка по месторождению «Первомайское» с горизонта минус 80 метров, по месторождению «Алмаз-Жемчужина» с горизонта минус 160 метров шахты «10-летия Независимости Казахстана» и с горизонта минус 480 метров шахты «Болашак».

В рамках разведочного контракта по Южно-Кемпирсайскому рудному полю ведётся доизучение ресурсные запасы месторождения хромовых руд «Геофизическое XII».

Обзор договоров на недропользование

Обзор контрактов и лицензий на недропользование
Земля и ее недра, воды, растительный и животный мир, другие природные ресурсы принадлежат народу. От имени народа право собственности осуществляет государство. Казхром заключил с Правительством Республики Казахстан контракты и лицензии на недропользование. Условия этих контрактов и лицензий для разных месторождений разные. Срок действия контрактов на недропользование истекает в 2041 году. Контракты обычно продлеваются до конца срока отработки соответствующих месторождений.

Компания имеет юридическое обязательство завершить восстановление территории отвалов, образуемых в ходе добычи полезных ископаемых и вывести из эксплуатации свою горнодобывающую собственность после закрытия.



1 Основано на Отчетах о добытых твердых полезных ископаемых при утвержденных запасах по классификации Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых за отчетный период 2024 (форма 1ТПИ).
2 Категория В, С1 - подтвержденные запасы, категория С2 - предварительно оцененные запасы.

ЗАКЛЮЧЕННЫЕ КОНТРАКТЫ И ЛИЦЕНЗИИ НА НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЕ

Контракты	Местоположение	Начало действия контракта	Дата истечения контракта	Рудник (-и)	Подразделение
Добыча хромовой руды	Хромтауский район Актюбинской области	1997	2041	Шахты «10-летия независимости Казахстана» и «Молодежная», рудник «Донской»	Донской ГОК
Добыча хромовой руды	Хромтауский район Актюбинской области	2022	2025	Рудник «Донской»	Донской ГОК
Добыча марганцевой руды	Нуринский район Карагандинской области	1999	2025	Рудник «Тур»	РУ Казмарганец
Разведка на хромит-содержащую руду	Хромтауский район Актюбинской области	2015	2026	Южно-Кемпирсайское рудное поле	Донской ГОК
Разведка на хромитовую руду	Айтекебийский и Хромтауский районы Актюбинской области	2019	2025	Рудопроявление Бильге	Донской ГОК
Разведка на медь, золото, серебро, свинец и цинк	Актогайский район Карагандинской области	2023	2029	Участок Адылбай	Донской ГОК
Разведка на хромитовую руду	Айтекебийский и Хромтауский районы Актюбинской области	2024	2030	Рудопроявление Бильге	Донской ГОК
Разведка на хромитовую руду	Мугалжарский, Байганинский и Шалкарский районы Актюбинской области	2024	2029	Даульско-Кокпектинская площадь	Донской ГОК

Ресурсы и Запасы¹

Крупнейшая ресурсная база «Казхрома» в отрасли включает 298,1 млн тонн балансовых запасов хромовой руды уникального качества со средним содержанием хрома 51,7% и низким содержанием примесей. Такой объем балансовых запасов способен обеспечить работу рудника в течение нескольких десятков лет при существующем уровне добычи, предоставляя значительный потенциал для дальнейшего расширения.

БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ ХРОМОВОЙ РУДЫ: ДОНСКОЙ ГОК

Месторождение	Категория ²	Тоннаж, млн тонн	Среднее содержание руды Cr ₂ O ₃ , %	Содержание Cr ₂ O ₃ , млн тонн
Шахта «10-летия независимости Казахстана»	B,C ₁	204,13	52,0	106,148
	C ₂	90,16	50,9	45,891
	Всего минеральных запасов	294,29	51,7	152,039
Шахта «Молодежная»	B,C ₁	0,082	49,4	0,041
	C ₂	0,812	49,4	0,401
	Всего минеральных запасов	0,894	49,4	0,442
«Геофизическое VII»	B,C ₁	2,0	52,8	1,056
	C ₂	-	-	-
	Всего минеральных запасов	2,0	52,8	1,056
«№39»	B,C ₁	0,171	43,1	0,074
	C ₂	-	-	-
	Всего минеральных запасов	0,171	43,1	0,074
Всего: Донской ГОК	B,C ₁	206,38	52,0	107,319
	C ₂	90,97	50,89	46,296
	Всего минеральных запасов	297,36	51,66	153,615



ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

Принципы подготовки отчетности

Данный обзор финансового состояния и результатов деятельности предназначен для понимания и оценки тенденций и существенных изменений, связанных с операционной деятельностью и финансовым положением Казхрома.

Обзор подготовлен на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности Казхрома. Финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и учетной политикой, применяемой при составлении консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 и 2024 годов.

Функциональной валютой Казхрома является национальная валюта Республики Казахстан – казахстанский тенге. Компания ТОО «Прайсуотерхаус-Куперс» является независимым аудитором Казхрома. Аудированная консолидированная финансовая отчетность и аудиторский отчет независимого аудитора представлены в разделе «Финансовая отчетность».

В приведенной справа таблице указана финансовая информация, относящаяся к консолидированным результатам Казхрома за 2023-2024 годы.

Отчет о прибыли или убытке

Млн тенге	2022	2023	2024
Выручка	1 289 288	1 067 716	1 002 519
Себестоимость реализации	(589 255)	(694 071)	(704 802)
Валовая прибыль	700 033	373 645	297 717
Расходы по реализации	(11 425)	(10 980)	(12 339)
Общие и административные расходы	(67 644)	(40 120)	(42 016)
Расходы на исследование, развитие бизнеса и разведку	(9 937)	(6 803)	(5 327)
Прочие операционные доходы (расходы)	5 277	(6 275)	10 760
Доля в результатах ассоциированных предприятий	-	8 972	14 061
Финансовые доходы	105 907	42 119	32 735
Финансовые расходы	(132 876)	(116 410)	(281 981)
Прибыль до налогообложения	589 335	224 148	13 610
Расходы по подоходному налогу	(103 422)	(47 105)	(7 445)
Прибыль за год	485 913	197 043	6 165

2024 год Казхром завершил чистой прибылью в размере 6,17 млрд тенге, что на 96,6% ниже показателя предыдущего года. Существенное отрицательное влияние на данный результат оказал рост финансовых расходов на 165,57 млрд тенге за счет влияния курсовой разницы по финансовой деятельности; увеличение убытка от первоначального признания займов предоставленных (эффект от модификации).

Более детально раскрыто в примечаниях к аудированной консолидированной финансовой отчетности Компании за 2024 год (раздел 11).

Выручка

В 2024 году выручка осталась практически на уровне 2023 года (снижение на 65,2 млрд.тенге или 0,05%), несмотря на рост объемов продаж на 11,5%. Это связано, прежде всего, со снижением цен на ферросплавы; дополнительным стимулирующим фактором выступило снижение курса тенге против доллара США.

Себестоимость реализации

Себестоимость реализованной продукции незначительно выросла в 2024 году по сравнению с предыдущим годом (на 10,7 млрд тенге или 1,5%). Рост заработной платы на 19 млрд тенге (13,5%) и расходов на электроэнергию на 18,4 млрд тенге (18,9%) в связи с ростом тарифов нивелировались снижением расходов на сырье и материалы на 12,6 млрд тенге (5,0%), а также прочих расходов на 23,8 млрд тенге (20,6%).

Общие и административные расходы

В 2024 году значительный рост спонсорской и благотворительной помощи на 6,2 млрд тенге или на 82,2% было частично компенсировано снижением управленческих и консультационных услуг на 3 млрд тенге (13,7%) и снижением прочих расходов на 1,2 млрд тенге или на 19,2%.

Млн тенге	2022	2023	2024
Высокоуглеродистый FeCr	981 407	874 316	825 236
Рафинированный FeCr	137 302	94 478	89 194
Кремнистые сплавы	167 008	78 707	78 185
Прочие	3 571	20 215	9 904
Суммарная выручка	1 289 288	1 067 716	1 002 519

Млн тенге	2022	2023	2024
Сырье, материалы и комплектующие	284 444	251 688	236 111
Заработная плата и связанные с ней расходы	108 190	141 292	160 340
Расходы на электроэнергию	82 441	97 674	116 113
Износ основных средств и амортизация нематериальных активов	53 257	60 905	71 491
Налог на добычу полезных ископаемых	15 597	26 750	25 822
Прочие	45 326	115 762	94 925
Себестоимость реализации	589 255	694 071	704 802

Млн тенге	2022	2023	2024
Управленческие, консультационные и прочие профессиональные услуги	28 066	21 523	18 570
Спонсорская и благотворительная помощь	25 290	7 481	13 634
Заработная плата и связанные с ней расходы	5 352	4 118	4 047
Износ основных средств и амортизация нематериальных активов	910	535	541
Прочие	8 026	6 463	5 224
Общие и административные расходы	67 644	40 120	42 016

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Система управления рисками
Ключевые риски и управление ими

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Система управления рисками Компании обеспечивает достаточную уверенность в достижении стратегических и операционных целей. Процесс управления рисками покрывает ключевые направления (стратегический менеджмент, бюджетирование, инвестиционная деятельность, ESG и другие) и охватывает все уровни деятельности Компании.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ

Финансовые показатели, операционная деятельность, стратегия осуществления проектов и репутация Компании могут пострадать от возникновения одного или нескольких ключевых рисков, описанных ниже. Постоянные меры по управлению рисками включают непрерывный контроль, действия по снижению рисков и разработку резервных планов для обеспечения непрерывности бизнеса.

На постоянной основе Компания совершенствует методы и подходы управления природоохранной деятельностью и экологическими рисками, выделяются необходимые ресурсы на охрану окружающей среды.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ

Ключевые риски	Подход к управлению рисками
Регуляторные и правовые риски Существует ряд факторов, способных повлиять на нормативный контекст, в том числе, принятие новых (или изменение существующих) законов и нормативных правовых актов.	<ul style="list-style-type: none">Мониторинг потенциальных изменений в законодательной и регуляторной базе;Представление интересов Компании через профессиональные организации / ассоциации;Контроль соблюдения обязательств, предусмотренных полученными лицензиями и разрешениями.
Ценовые риски Волатильность цен на готовую продукцию существенно влияет на деятельность Компании, включая финансовые показатели и ликвидность.	<ul style="list-style-type: none">Регулярный обзор и прогноз основных показателей рынка в краткосрочной и среднесрочной перспективе (потребление, предложение, доступность и т. д.).Заключение долгосрочных договоров купли-продажи, которые увязывают цены на товары с бенчмарками.Развитие альтернативных каналов сбыта.
Производственные и операционные риски Производственная деятельность компании подвержена рискам выхода из строя оборудования, неопределенности в геологических формациях и минерализации, рискам аварий техногенного и природного характеров.	<ul style="list-style-type: none">Планирование надежности и технического обслуживания машин и оборудования с учетом оценки рисков;Проведение независимой технической диагностики машин и оборудования;Контроль качества сырья;Внедрение процессов управления непрерывностью деятельности;Контроль ведения производственных операций на соответствие техническим регламентам;Страхование рисков нанесения ущерба имуществу и остановок производства.
Риски, связанные с цепочками поставок и логистикой Компания продает свою готовую продукцию, а также закупает необходимые для ее деятельности ТМЦ, сырье и оборудование у различных контрагентов, в том числе и у зарубежных. Компания может быть подвергнута рискам срыва поставок, изменения цен на закупаемые и продаваемые товары и нехватки транспортных мощностей.	<ul style="list-style-type: none">Постоянный поиск возможности сокращения логистического плеча по отдельным направлениям поставок;Повышение эффективности внешней логистики;Содержание собственного парка железнодорожных вагонов в одной из компаний Группы (ТрансКом);Формирование и поддержание дополнительных запасов критичного сырья, ТМЦ и оборудования (включая средства индивидуальной защиты);Контроль качества поставляемых товаров.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ

Ключевые риски	Подход к управлению рисками
Риски невыполнения капитальных проектов Невыполнение крупных капитальных проектов согласно запланированным срокам, бюджетам и критериям качества в долгосрочной перспективе может негативно отразиться на рентабельности и репутации (включая нашу способность привлекать финансирование в будущем).	<ul style="list-style-type: none">Применение систематического и прозрачного поэтапного процесса реализации проектов;Совершенствование процессов экспертизы и независимого анализа проектов, планирование горных работ;Применение инструментов управления проектами и мировой практики на начальных этапах;Мониторинг/контроль сроков выполнения проекта, бюджета, и других параметров.Разработка планов реагирования на непредвиденные ситуации по результатам количественного анализа рисков несоблюдения графика и стоимости проектов.Страхование строительных рисков и рисков, связанных с задержкой ввода в эксплуатацию важнейших капитальных проектов.
Финансовые риски Компания подвергается ряду финансовых рисков, в том числе риску ликвидности, т.е. неспособности выполнить существующие финансовые обязательства, риску несоблюдения ковенант, валютному риску, налоговому риску, кредитному риску, процентному риску.	<ul style="list-style-type: none">Поддержание прочных отношений с существующими кредиторами, расширение пула доступных нам средств, работа над улучшением долгового портфеля, возможностей и условий кредитования;Регулярная актуализация плана движения денежных средств и контроль уровня ликвидности;Регулярный мониторинг соблюдения ковенант;Регулярный мониторинг открытой валютной позиции;Регулярный мониторинг изменений в налоговом законодательстве и соблюдения его требований;Анализ кредитоспособности контрагентов.
Социальные риски Деятельность Компании может негативно отражаться на местных сообществах, проживающих вблизи производственных объектов. Ввиду этого может возникнуть риск социальной напряженности в обществе	<ul style="list-style-type: none">Осуществление социальных инвестиций в местные сообщества, том числе через меморандумы о взаимном сотрудничестве с местными органами власти, направленные на содействие социально-экономическому развитию регионаРеализация жилищных программ для сотрудников, а также благоустройство местной городской среды;Мониторинг общественного мнения и механизмов рассмотрения жалоб членов местных сообществ;Социальная поддержка сотрудников по условиям коллективного договора;Социальное страхование;Корпоративная благотворительность и спонсорство;Предоставление социальных льгот сотрудникам Компании, которые составляют значительную часть местных сообществ, в рамках общего подхода к управлению персоналом
Риски, связанные с управлением персоналом Работая в отдаленных регионах, Компания сталкивается с рисками, связанными со способностью привлекать персонал, обладающий необходимыми для нашей деятельности навыками и опытом, а также оттоком квалифицированного персонала.	<ul style="list-style-type: none">Поддержание конкурентоспособной заработной платы персонала;Обучение и развитие персонала для поддержания необходимых навыков;Развитие системы кадрового резерва и внутренних ротаций персонала;Внедрение эффективной системы мотивации;Развитие системы привлечения молодых специалистов через взаимодействие с колледжами и ВУЗами;Найм персонала на внешнем рынке на редкие и остродефицитные специальности;Постоянный мониторинг удовлетворенности и вовлеченности персонала.
Риски охраны труда и промышленной безопасности Производственная деятельность Компании сопряжена с опасными видами деятельности, выполнение которых, может негативно повлиять на физическое состояние и здоровье сотрудников и подрядчиков Компании.	<ul style="list-style-type: none">Применение систем управления производственной безопасностью, прошедших сертификацию и/или соответствующих стандарту ISO 45001;Реализация принципа нулевого ущерба в отношении ключевых рисков в области производственной безопасности;Аудит системы производственной безопасности;Интеграция целей безопасности в KPI менеджеров.Оценка рисков с использованием методологий идентификации опасностей (HAZID¹).

1 HAZID (сокр. от англ. hazard identification) – идентификация опасностей.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

(продолжение)

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ

Ключевые риски	Подход к управлению рисками
<p>Риски, связанные с экологией и изменением климата</p> <p>Деятельность Компании может повлиять на окружающую среду. В связи с этим существуют риски превышения предельно допустимых норм выбросов в атмосферу, сбросов в воду и размещения отходов.</p> <p>Учитывая значительный объем производимых выбросов парниковых газов, Компания сталкивается с прямыми и косвенными рисками в связи с будущими попытками регулирования ограничить допустимые выбросы организации. Принятый в 2021 году Экологический Кодекс Республики Казахстан требует ликвидации последствий эксплуатации производственных объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, после прекращения их эксплуатации. Ликвидация последствий эксплуатации будет зависеть от характера соответствующих активов и потенциального воздействия на окружающую среду.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Применение систем управления, прошедших сертификацию и/или соответствующих стандарту ISO 14001;• Применение системы энергетического менеджмента, прошедшей сертификацию по стандарту ISO 50001;• Реализация проектов по развитию возобновляемой энергетики;• Оценка углеродного следа.• Внедрение Экологической стратегии ERG, включая поэтапное внедрение передовых воздушных технологий и технологий фильтрации на ключевых подразделениях Компании.• Процесс мониторинга рисков на крупных объектах по хранению отходов на уровне Группы.• Учет последствий выбросов парниковых газов при принятии долгосрочных инвестиционных решений с целью сокращения выбросов там, где это коммерчески целесообразно выполнить.• Оценка физических климатических рисков, влияющих на регионы присутствия Компании и рассмотрения включения рекомендаций по управлению данными рисками в долгосрочной стратегии Группы• Оценка характера производственных объектов Компании и их потенциального воздействия на окружающую среду• Мониторинг изменений законодательства в области экологии
<p>Риски в области комплаенс</p> <p>На ERG, в т.ч. и на Компанию, распространяется ряд внутренних и внешних обязательств в области комплаенс, включая обязательства, касающиеся соблюдения санкций, защиты персональных данных, уважения прав человека, противодействия отмыванию денежных средств и финансированию терроризма, взяточничеству и коррупции. Любое несоблюдение этих обязательств может привести к финансовым и нефинансовым санкциям, а также нанести ущерб репутации Группы.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Реализация годовой Комплаенс программы Периметра Казахстан, которая охватывает в том числе Компанию, включая обучение и мониторинг соблюдения политик и руководящих принципов (Кодекс корпоративного поведения ERG, Кодекс поведения поставщиков ERG и др.);• Обновленные процессы раскрытия и урегулирования конфликта интересов, комплексной проверки контрагентов (КПК), включая участников цепочки поставок, при которой в том числе внимание уделяется вопросам соблюдения прав человека и Руководящих принципов должной осмотрительности ОЭСР¹;• Реализация программы ERG по соблюдению санкций;• Реализация программы ERG по защите персональных данных с целью обеспечения соблюдения требований Общего регламента по защите данных ЕС (GDPR) и национального законодательства;• Поддержка системы информирования о нарушениях, включая Горячую линию ERG, управляемую независимым оператором.
<p>Риски, связанные с информационными технологиями (ИТ) и информационной безопасностью</p> <p>В контексте своей деятельности в области цифровизации и информационных технологий, Компания понимает, что это подвергает ее потенциальным рискам, связанным с утратой доступа к ИТ-инфраструктуре; сбоями в бизнес-процессах; внутренним и/или внешним мошенничеством; утечкой данных и нарушением конфиденциальности данных; несоблюдением требований к информационной безопасности; нарушением лицензионных соглашений на программное обеспечение.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Построение надежной системы кибербезопасности;• Оперативное реагирование на сбои в работе ИТ-сервисов и инциденты, связанные с кибербезопасностью;• Внедрение планов обеспечения непрерывности для ключевых ИТ-процессов;• Мониторинг соблюдения условий лицензионных договоров на программное обеспечение.• Обучение пользователей• Проверка резервного копирования и аварийное восстановление для всех критически важных систем.



Также могут возникать дополнительные риски и другие варианты развития событий, не известные Компании, которые в настоящее время не считаются существенными и потенциально могут оказать существенное влияние на деятельность и финансовые результаты.

1 Руководство ОЭСР (Организации экономического сотрудничества и развития (OECD)) по должной осмотрительности для ответственных цепочек поставок полезных ископаемых из затронутых конфликтом регионов и регионов высокого риска.

ОБЗОР ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Здоровье и производственная безопасность
Управление персоналом
Эффективное управление в области экологии
Развитие и благосостояние местных сообществ
Этика и комплаенс

Подход к управлению

Казхром является частью ERG и в своей деятельности следует принципам и подходам устойчивого развития, принятыми Группой. Это включает ответственное управление в области воздействия на окружающую среду, социального развития и корпоративного управления, а также реализацию мер с целью поддержания способности бизнеса создавать ценность в долгосрочной перспективе, обеспечивать преимущества для стейкхолдеров и содействовать глобальному переходу на новые источники энергии.

В 2024 ESG Комитет Периметра Казахстан, продолжил свою работу по разработке долгосрочных ESG-целей и планов мероприятий, включая цели в области увеличения доли возобновляемых источников энергии и снижения выбросов парниковых газов на уровне Периметра Казахстан и мониторингу их достижения.

В Казахстане ERG реализует ряд стратегических инициатив в области устойчивого развития. Это, например, включает:

- Реализацию Экологической стратегии, которая учитывает передовые международные практики и обеспечивает соблюдение Группой требований нового Экологического кодекса;
- Реализацию инициатив по снижению выбросов парниковых газов при производстве электроэнергии. В частности, строительство ветряной электростанции «Хромтау» мощностью 150 МВт в районе Донского ГОКа. В 2024 году начался ее ввод в эксплуатацию. Ввод ветроэнергетических мощностей позволит заместить часть электроэнергии, которая сегодня производится на угольных электростанциях. Помимо этого, Группой рассматриваются другие площадки в Казахстане, на которых в перспективе могут быть реализованы дополнительные масштабные проекты в области генерации ветряной и солнечной энергии в ближайшие 5-10 лет;
- Реализацию трехлетней программы развития регионов в сотрудничестве с региональными исполнительными органами власти.

Более подробная информация о деятельности ERG в области устойчивого развития представлена в Обзоре ERG по устойчивому развитию, который доступен на вебсайте www.eurasianresources.lu

Для Казхрома, как и для других предприятий ERG, устойчивое развитие означает:

- Экологическую, социальную и этическую эффективность посредством интеграции принципов устойчивого развития в интегрированную систему менеджмента;
- Достижение устойчивости бизнеса в целом посредством обеспечения его готовности к будущим изменениям и способности создавать ценность в долгосрочной перспективе;
- Устойчивый рост, обеспечивающий долгосрочные преимущества для заинтересованных лиц: акционеров, клиентов, деловых партнеров, государства, сотрудников и местных сообществ.

Более подробная информация по отдельным направлениям устойчивого развития Казхрома представлена в тематических разделах ниже.



ЗДОРОВЬЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Подход к управлению

Одним из важнейших приоритетов Казхрома является забота о безопасности и благополучии своих сотрудников. Это включает, в частности, обеспечение безопасных условий труда, укрепление здоровья сотрудников и поддержку здорового образа жизни.

В соответствии с Ценностями Компании, охрана труда и промышленная безопасность (ОТиПБ) являются главным приоритетом Компании. Казхром стремится обеспечивать безопасную продуктивную и стабильную рабочую среду для всех своих сотрудников и подрядчиков. С этой целью на постоянной основе реализуются мероприятия по непрерывному улучшению показателей производственной безопасности и достижению нулевого травматизма на производстве.

Во всех подразделениях Казхрома функционирует Система менеджмента охраны труда (СМОТ). В течение 2024 года международный орган сертификации TÜV подтвердил сертификат соответствия системы менеджмента Компании стандарту ISO 45001 – Система управления в области охраны здоровья и безопасности труда. Вместе с тем, Казхром соблюдает национальные нормы ОТиПБ и на постоянной основе осуществляет контроль за выполнением мероприятий в области ОТиПБ в своих подразделениях. Это включает инициативы в области предотвращения травматизма, профилактики профессиональных заболеваний, улучшения учета происшествий, обучение сотрудников и подрядчиков, работающих на территории компании, по вопросам ОТиПБ и прочее.

Во всех подразделениях Казхрома применяются единые требования к регистрации и расследованию несчастных случаев, сформированные с учетом требований законодательства Республики Казахстан. Процесс регистрации и оповещения о происшествиях (в том числе о пожарах) автоматизирован, что позволяет в кратчайшие сроки информировать соответствующих сотрудников о происшествии. Расследование и отчетность оформляются в соответствии с едиными требованиями, установленными в Компании.

В целях улучшения коммуникаций и вовлечения сотрудников подрядных организаций в вопросы безопасности и охраны труда с сотрудниками подрядных организаций проводятся регулярные встречи.

Ключевые вопросы и инициативы

Обеспечение безопасности сотрудников

В целях улучшения уровня производственной безопасности в подразделениях Казхрома в течение 2024 года были реализованы мероприятия по следующим направлениям:

Обеспечение безопасности при работе в замкнутом пространстве

На АксЗФ возведён учебный полигон для отработки навыков выполнения работ в замкнутых пространствах. Разработана матрица проведения обучения с определением перечня профессии, занятых в выполнении работ в замкнутых пространствах.

Обеспечение безопасности работ на высоте

В рамках реализации корпоративной программы обеспечения безопасности работ на высоте на базе Единого учебного центра прошли обучение 3632 работников Компании. Работники, прошедшие предварительную теоретическую подготовку в учебных классах, закрепили на практике навыки использования средств защиты от падения с высоты на учебно-тренировочных полигонах. Данное обучение прошли все сотрудники, выполняющие работы на высоте, а также сотрудники из числа инженерно-технических работников, курирующие данный вид работ, и специалисты, разрабатывающие соответствующую документацию.

В целях улучшения безопасности и охраны труда было сделано:

- На Аксуском заводе ферросплавов приобретены первичные средства пожаротушения на сумму около 2 миллионов тенге. Проведен монтаж пожарной сигнализации и автоматической системы пожаротушения на девяти объектах на сумму 11,5 миллионов тенге. Произведена установка ГПС в количестве 28 шт в ПЦ №1. В ПЦ №2 проложен трубопровод пенопожаротушения. Установлены АПС в пультовых ПЦ №1 и ПЦ №6, авто-ремонтные мастерские АТЦ, комната СВС ТСЦ, стояночный бокс АТЦ, ПЦ №6 СГП, ЭнЦ гараж тракторной техники, АБК Аглоцех и Аглоцех отделение спекания. Установка газоанализатора СО в газоопасных местах ПЦ №6 на сумму более 25 миллионов тенге. Произвели закуп самосрабатывающихся огнетушителей Шар-AFO в количестве 400 шт.

- На Аксуском заводе ферросплавов проведено обучение водителей по централизованному проекту «Защитное вождение», где водители предприятия приобретают особые навыки, позволяющие минимизировать ДТП, несмотря на любые действия других участников дорожного движения, а также несмотря на неблагоприятные дорожные и погодные условия.
- На Актюбинском заводе ферросплавов в трансформаторных помещениях ПЦ №1, ПЦ №2, ЖДЦ и РМЦ для защиты от пожаров, установлены автоматические системы пожаротушения модель Тунгус порошкового тушения.
- На Актюбинском заводе ферросплавов строительство 2-х эстакад для проверки тормозной системы транспортных средств.
- На Донском ГОКе возведен полигон для вождения машинистов погрузочно-доставочных машин (ПДМ) и подземных самоходных машин (ПСМ), а также для водителей большегрузных автосамосвалов и водителей самосвалов «Шахман».
- На Донском ГОКе установлены системы пожаротушения в двигательном отсеке на подземной технике в количестве 9 единиц.
- В подразделениях всех предприятий организованы «Safety stand-down» (остановка на безопасность) с участием первых руководителей предприятий. Особое внимание уделяется рабочим местам, беседами с сотрудниками, обсуждение проблемных вопросов и т.д.

Транспортная безопасность

В 2024-2025 годах продолжилась эксплуатация проекта транспортной безопасности по безопасному вождению «СКАУТ».¹ Во втором полугодии 2025 года на Донском ГОКе планируется заменить «СКАУТ» на обновленную систему «АНТИСОН» в количестве 54 единицы. Данный проект содержит дополнительные опции для предупреждения засыпания водителей; интеллектуальные камеры наблюдения и фиксации нарушений позволяет существенно исключить риск ДТП, обеспечить контроль за действиями водителей а также его состоянием (усталость, засыпание за рулем), а также повысить эффективность использования транспортных средств.

Также в 2024-2025 годах продолжается обслуживание системы «СКАУТ» силами ТОО «Business & Technology Services» и АО «ТНК «Казхром» на оказание услуг сервисно-технического обслуживания оборудования и информационно-технического сопровождения на 175 единиц транспортных средств на общую сумму 181 млрд тенге.

В 2025 году продолжается систематическое обучение водителей по безопасному вождению планируется дополнение программы обучения методом вождения в карьерных условиях в количестве 386 человек из них: Донской ГОК - 237 водителей, Актюбинском заводе ферросплавов – 65 водителей, Аксуском заводе ферросплавов – 54 водителей и РУ Казмарганец – 30 водителей.

На 2025 год планируется оснащение и запуск учебного полигона для отработки навыков безопасного вождения водителями транспортных средств Аксуского и Актюбинского завода ферросплавов. Полигон будет представлять из себя бетонированную площадку, оснащенную железнодорожным переездом, дорожными знаками, разметками. Ведется строительство 2-х эстакад для проверки тормозной системы транспортных средств. В 2025-2026 годах планируется установка системы «RED KILL ZONE» в филиалах компании на 23 единицах транспортных средств. Планируется установить систему ограничения скорости при движении транспортных средств с поднятым кузовом на 170 единицах транспортных средств.

В 2024 году было проведено обучение водителей по безопасному вождению в количестве 364 человек из них: на Донском ГОКе - 195 водителей, на Актюбинском заводе ферросплавов – 106 водителей, на Аксуском заводе ферросплавов – 51 водитель и на РУ Казмарганец – 12 водителей.

Оценка рисков

Проведена оценка рисков на рабочих местах по методике HAZID. Исследование было проведено в 16 производственных подразделениях Казхрома. В результате выявлено 3 неприемлимых риска и реализовано 28 мероприятий по их минимизации.

В 2025 году работы по оценке рисков методом HAZID будут продолжены.

1 СКАУТ - Спутниковая система контроля, аналитики и управления транспортом.

ЗДОРОВЬЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (продолжение)

Механизация ручного труда

Закуплены дополнительные инструменты, приспособления и оборудование, предназначенные для сокращения затрат ручного труда и механизации трудоемких операций и отдельных процессов.

ПРОЕКТ «НАРОДНЫЙ КОНТРОЛЬ»

На Актюбинском и Аксуском заводах ферросплавов, а также Донском ГОКе полностью реализован и полноценно функционирует проект системы видеомониторинга «Народный контроль», который показал свою эффективность. Проект позволяет усилить надзор за безопасностью работ и охраной труда. Главной особенностью проекта является то, что контролерами выступают бывшие сотрудники Компании, которые по состоянию здоровья не могут работать на производстве, и люди с ограниченными возможностями, проживающие в регионе. Каждый из них с помощью видеокамер удаленно отслеживает соблюдение всех норм техники безопасности на предприятии. Контроль осуществляется круглосуточно на Актюбинском и Аксуском заводах ферросплавов по средством стационарных видеокамер, а на Донском ГОКе – персональным видеорегистраторам.

Охрана здоровья

Некоторые виды работ при отсутствии проактивного управления могут представлять скрытые риски для здоровья наших сотрудников (например, потенциальное воздействие частиц пыли, шума, вибрации и тепла). В этой связи для всех наших сотрудников реализуются комплексные программы профилактики профессиональных заболеваний и оздоровления.

Это включает следующее:

- Обязательные ежегодные медицинские осмотры;
- Предсменные медицинские осмотры для отдельных групп сотрудников;
- Оценка рисков для здоровья на рабочих местах;
- Обеспечение соответствующей медицинской помощи.

Для динамического наблюдения за здоровьем сотрудников Казхрома, выявления общих соматических заболеваний, первых признаков профессиональных заболеваний все сотрудники проходят обязательные медицинские осмотры в соответствии с требованиями действующего законодательства и внутренними нормативными актами предприятия: предсменные и послесменные осмотры и ежегодный периодический медицинский осмотр.

В 2024 году АО «ТНК «Казхром» продолжило работу по профилактике профессиональных заболеваний и оздоровлению сотрудников Компании. В ходе обязательных периодических медицинских осмотров проводилось обследование с целью определения состояния их здоровья и решения вопроса о необходимости дополнительных диагностических и лечебных мероприятий, которые сотрудники проходят в клиниках собственного медицинского центра Группы. Для сотрудников, условия труда которых связаны с вредными производственными факторами, формируются индивидуальные программы оздоровления в зависимости от производственных факторов.

В 2024 году было продолжено внедрение указанных программ оздоровления. 7 994 сотрудников Казхром прошли оздоровление на базе медицинского центра.

С целью раннего выявления онкологических заболеваний 5 587 сотрудников прошли онкологический скрининг, по итогам скрининга онкологические заболевания не были выявлены.

Успешно внедрен пилотный проект по автоматизации предсменных осмотров на Актюбинском заводе ферросплавов. Продолжено внедрение автоматизации на Донском ГОК. На Актюбинском заводе ферросплавов установлено 19 машин АСМО, на Донском ГОК – 34 аппарата. Более 4 000 человек проходят предсменное медицинское освидетельствование в автоматическом режиме. Данный проект направлен прежде всего на то, чтобы работники только в здоровом состоянии допускались на производство и, как следствие, предупреждение производственного травматизма. Далее планируется продолжить процесс автоматизации медицинского обеспечения.

В 2024 году в Компании начата реализация программы Психологической безопасности. Обучение по психологической безопасности в 2024 году прошло более 200 специалистов, в основном мастеров и начальников участков. Целью данного обучения является повышение знаний сотрудников о роли психологического благополучия в снижении рисков производственного травматизма, и техниках формирования психологически безопасных команд.

Также, в Казхrome реализуются мероприятия по мониторингу и регулированию вредных и физических факторов, согласно Программы проведения измерений вредных и физических факторов. Так, в соответствии с этой Программой, один раз в год аккредитованной лабораторией производятся замеры уровня шума на рабочих местах. При необходимости замеры могут проводиться чаще. В целях предупреждения и борьбы с воздействием шума в производственных помещениях, работников оснащают против шумными вкладышами (берушами) или против шумными наушниками (предусмотрены нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты). При выявлении превышения предельно допустимых концентраций по выбросам пыли разрабатываются мероприятия по снижению запыленности и загазованности воздуха рабочей зоны, о которых информируют руководство подразделений. Аттестация рабочих мест проводится раз в пять лет.

Пожарная безопасность

Объекты Казхрома оснащены средствами пожаротушения, пожарной сигнализацией и системами автоматического пожаротушения в соответствии с категорией пожароопасности объекта и требованиями законодательства Республики Казахстан в области пожарной безопасности. Все филиалы Казхрома обслуживает ТОО «Республиканский центральный штаб профессиональных военизированных аварийно-спасательных служб», оснащенное профессиональным аварийно-спасательным оборудованием, инструментами и приспособлениями.

В 2024 году было зарегистрировано 28 случаев возгорания. В целях подготовки и оперативного реагирования в случае чрезвычайных ситуаций в 2024 году были проведены 1 811 противопожарных тренировок по планам ликвидации аварий и 30 учебных тревог.

В целях предупреждения и недопущения пожаров на территории Компании разработана Программа по противопожарной безопасности, в рамках которой подготовлен долгосрочный проект дооснащения объектов филиалов системами автоматического пожаротушения, системами пожарной сигнализации и системами автоматического пожаротушения. В 2024 году на объектах Аксуского Завода ферросплавов, Актюбинского Завода ферросплавов выполнен монтаж систем автоматического пожаротушения в трансформаторных помещениях.

ЗДОРОВЬЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (продолжение)

Показатели результативности
Несчастные случаи со смертельным исходом

Компания глубоко опечалена гибелью 1 работника Аксуского завода ферросплавов и 2 работников Донского ГОКа в 2024 году (2023 году: один сотрудник подрядной организации Донского ГОК и двух сотрудников подрядной организации Актюбинского завода ферросплавов). Мы выражаем искренние соболезнования всем, кого затронули эти трагические события. Несчастные случаи со смертельным исходом являются недопустимыми, и мы продолжаем работать над дальнейшим снижением их частоты с целью достижения нулевого травматизма.

По всем случаям со смертельным исходом работников Компании было проведено тщательное расследование с целью выработки превентивных мер и снижения риска повторных случаев. По итогам расследования были приняты следующие меры:

- Актуализированы регламентирующие документы по БиОТ, технологического процесса и т.д.

- Разработан паспорт на загрузку/разгрузку на поверхности и для карьеров материалов в самосвалы с безопасными методами выполнения работ по загрузке и транспортировке материалов в рамках законодательства Республики Казахстан. С дальнейшими взвешиваниями на весах груженого ТС.
- Запрет перевозку материалов в карьеры на транспортных средствах не предназначенных для этих целей.
- Установлено видеонаблюдение на специальных эстакадах перед въездом в карьеры.
- Пересмотрена программа защитного вождения. Внесен курс с безопасными методами управления транспортных средств в Карьерах.
- Разработан паспорт на специальную эстакаду для проверки тормозной системы перед въездом в карьеры.
- Введена процедура взвешивания транспортных средств осуществляющих доставку материалов в карьеры.
- Разработан регламентирующий документ касательно проверки бортовых журналов транспортных средств с периодичностью осмотра.
- Обеспечена радиосвязь между технологическим персоналом печи, разливочных машин и машинистами кранов.
- При наличии влаги-воды (грунтовые, от дождя, технологические и т.д.) в разливочных пролетах работы по разливке металла останавливаются до устранения влаги.
- Ведутся работы по установке теплоизоляции кабин электро-мостовых кранов.
- Запрещена эксплуатация электро-мостовых кранов без осмотра и допуска персоналом механослужбы и электрослужбы.
- При разработке ПОР, связанными с земельными работами, включаются мероприятия по устранению грунтовых вод.
- Установлен порядок допуска машинистов кранов металлургического производства к работе после перерыва в работе»

Травмы с временной потерей трудоспособности

В 2024 году было зафиксировано 44 производственные травмы с потерей дней трудоспособности (LTI) (2023 год: 41), что обусловило частоту травм с потерей дней трудоспособности (LTIFR) на уровне 1,13 (2023 год: 1,01).

Ключевые показатели производственной безопасности

Показатель	2023	2024
Несчастные случаи со смертельным исходом (сотрудники и подрядчики)	3	3
Травмы с временной потерей дней трудоспособности (сотрудники и подрядчики)	41	44
Частота травм с временной потерей дней трудоспособности (LTIFR)	1,01	1,13
Коэффициент тяжести несчастных случаев	88,46	95,98
Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR)	6,87	7,22



УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Подход к управлению

Сотрудники – это самый ценный актив Казхрома и наши равноправные партнеры в достижении стратегических целей. Приоритет Компании – благополучие всех сотрудников, создание достойных условий труда и благоприятной обстановки для их роста и развития.

Ключевым компонентом нашего подхода к трудовым отношениям в Казхrome является конструктивное взаимодействие с объединениями сотрудников по различным вопросам, таким как заработная плата, социальные льготы и производственная безопасность. Мы уважаем право всех сотрудников вступать в профсоюзы и свободно участвовать в заключении коллективных договоров. По состоянию на 31 декабря 2024 года практически все наши сотрудники являлись участниками коллективного договора.

Мы неукоснительно следуем принципу равных возможностей трудоустройства и создаем справедливые условия труда без дискриминации. Это включает в себя покрытие компанией расходов, связанных с процессом найма, обеспечение сотрудникам безопасных и здоровых условий труда, справедливую оценку их вклада в Компанию, содействие в развитии их профессиональных навыков, открытое и конструктивное обсуждение качества и эффективности их работы, обеспечение равных возможностей профессионального роста.

Мы относимся к нашим сотрудникам справедливо, равноценно и без предрассудков, невзирая на происхождение, социальное, должностное и имущественное положение, пол, расу, национальность, язык, отношение к религии, убеждения, место жительства, возраст, инвалидность или сексуальную ориентацию а также принадлежность к общественным объединениям. Казхром ценит опыт и мнение каждого работника и не допускает никаких проявлений дискриминации.

Мы уделяем первостепенное внимание внедрению инновационных методов работы на всех уровнях нашей организации. В соответствии с нашими Ценностями и стратегическими приоритетами, мы придаем особое значение развитию стратегических навыков и компетенций наших сотрудников, а также формированию кадрового резерва и развитию лидерского потенциала. Мы придерживаемся комплексного и ориентированного на будущее подхода к управлению талантами, что позволяет обеспечивать текущие и будущие потребности нашего бизнеса в специалистах, обладающих необходимыми навыками. Это приобретает все большее значение в условиях дефицита молодых специалистов в горнодобывающей отрасли, непрерывной работы по трансформации нашего бизнеса и влияния технологических изменений на профиль отраслевых профессий.

Наш подход к трудовым отношениям обусловлен тесной взаимосвязью и взаимодействием наших сотрудников и местных сообществ. Мы уделяем особое внимание удовлетворению социальных потребностей наших сотрудников и их семей в регионах нашего присутствия.

В Казхrome уделяется особое внимание более активному вовлечению сотрудников в занятия спортом и здоровый образ жизни через Центр ERG по спорту и ЗОЖ.

Численность и структура персонала

Списочная численность работников Компании на конец 2024 года составила 19 732 человек, из которых 77,9% мужчины и 22,1% женщины. Основная доля работников представлена в возрастной группе от 31 до 50 лет – 56,3%. Доля молодежи в возрасте до 30 лет составила 24,2%, численность работников от 50 до 61 года составила 17,4% от общей численности персонала. 2,2% составили работники в возрасте свыше 61 года. Этнический состав сотрудников Компании представлен казахами, русскими, украинцами, немцами, татарами, узбеками и другими национальностями. При этом, казахи составляют 75,1%, остальные национальности – 24,9% от общей численности персонала.

Количество созданных рабочих мест в 2024 году составляет 840 ед., или 4,3% от списочной численности сотрудников. Средний коэффициент текучести кадров за 2024 год составил 6.51 %, в том числе руководителей, специалистов и служащих – 6,07 %, рабочих – 6,43 %.

Списочная численность сотрудников на 31 декабря 2024 года, чел.

Регион	Мужчины	Женщины
Актюбинская область	10 255	2 935
Павлодарская область	4 971	1 368
Карагандинская область	148	55
Итого	15	4 358

Структура персонала на 31 декабря 2024 года, чел.

Категория	Руководители		Специалисты, служащие		Рабочие	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
До 30 лет	222	12	317	157	3 529	535
От 31 до 50 лет	943	118	695	597	6 755	1 989
От 51 до 60 лет	194	48	139	134	2 151	763
Старше 61 года	31	2	30	2	368	1
Итого	1 390	180	1 181	890	12 803	3 288

Этнический состав сотрудников на 31 декабря 2024 года, %

Этнические группы	Руководители, специалисты, служащие		Рабочие	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
Казахи	9,7	3,3	53,0	9,5
Русские	2,2	1,7	7,6	4,8
Украинцы	0,5	0,4	1,9	1,1
Другие	0,7	0,3	2,5	1,3

ПРОФИЛЬ СОТРУДНИКОВ КАЗХРОМА

19 732 человек
Списочная численность персонала на конец 2024 года

39 лет
Средний возраст сотрудников

840
Новых рабочих мест было создано в 2024 году

13,9%
Доля сотрудников, принятых на работу в отчетном году

6,51%
Средняя текучесть кадров в 2024 году

13,4 лет
Средний стаж сотрудников

22,1%
Персонала – женщины

11,5%
Процент женщин на руководящих должностях (исключая совет директоров)

0,8%
Сотрудники с особыми потребностями

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

(продолжение)

Ключевые вопросы и инициативы

Вознаграждение и мотивация сотрудников

Уровень вознаграждения работников Казхрома является конкурентоспособным на рынке труда. Компания в том числе учитывает мнение профсоюзных организаций при разработке нормативных актов по оплате труда.

Действующая корпоративная система оплаты труда обеспечивает:

- Достойный уровень вознаграждения, соответствующий уровню крупных компаний Казахстана;
- Двухкомпонентную систему оплаты труда, состоящую из постоянной и переменной (премиальной) частей;
- Индексацию заработной платы персонала производственных подразделений, исходя из уровня инфляции в Казахстане.

При определении размеров постоянной части Компания ориентируется на бенчмарки заработной платы как в Казахстане, так и в соседней России. За последние три года средняя заработная плата сотрудников Казхрома выросла на 84,1%.

Переменная часть зависит от результативности сотрудника в определенном периоде и производственных показателей Компании. Инженерно-технические работники вознаграждаются по итогам ежегодной оценки результативности.

В 2024 году официальную оценку результативности прошли 100% работников инженерно-технических работников, что составило 18,2% сотрудников Казхрома, из них:

Отношение средней заработной платы женщин к средней заработной плате мужчин на 31 декабря 2024 года, %

Категория	Актюбинская область	Павлодарская область	Карагандинская область
Руководители, специалисты, служащие	69,2	67,7	78,9
Рабочие	61,7	80,8	67,4

Примечание: уровень заработной платы на идентичной должности у сотрудников равной квалификации одинаковый. Разрыв связан с долей мужчин/женщин в соответствующей категории и не связан с гендерным признаком.

В 2024 году 100% сотрудников Казхрома получили заработную плату выше прожиточного минимума.

Мы обязуемся:

- Постоянно поддерживать и пересматривать уровень заработной платы, чтобы он соответствовал актуальным нормам достойной оплаты труда с учётом экономических изменений и региональных особенностей.
- Внедрять и совершенствовать внутренние процедуры мониторинга и контроля для обеспечения соответствия заработной платы принципам достойной оплаты.

По категориям	
Руководители	34%
Специалисты	57%
По полу	
Женщины	73%
Мужчины	27%

- Поддерживать прозрачность и открытость в вопросах оплаты труда, информируя сотрудников и заинтересованные стороны о наших политиках и достижениях в этой области.

- Продолжать сотрудничество с заинтересованными сторонами и экспертами для улучшения условий труда и повышения уровня заработной платы.

Компания также обязуется обеспечить 100% охват всех сотрудников, получающих заработную плату выше прожиточного минимума в регионе присутствия страны.

РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ ПЕРСОНАЛА

19%

Доля сотрудников Компании, регулярно проходящих служебную аттестацию и оценку возможностей профессионального роста

67,3%

Доля сотрудников Компании, прошедших профессиональное обучение

Система развития компетенций состоит из оценки компетенций, плана обучения и развития персонала Компании, внутригрупповых корпоративных обучающих мероприятий, формирования и развития кадрового резерва на ключевые позиции.

Направления программы обучения персонала включают в себя:

- Обучение, предписанное законодательством Республики Казахстан.
- Обучение основанное на корпоративных стандартах компании: комплаенс¹, информационная безопасность, корпоративные стандарты безопасности;
- Обучение, направленное на развитие профессиональных компетенций;

- Корпоративные программы обучения, направленные на поддержку и внедрение единых подходов к бизнес-процессам Компании, на развитие и подготовку кадрового резерва Компании.

В структурных подразделениях Казхрома, в том числе с привлечением специалистов Корпоративного университета ТОО «Сервисный центр ERG» проводятся подготовка рабочих по профессии, переподготовка, повышение квалификации, обучение второй профессии, а также обучение руководителей и специалистов. Потребность в развитии компетенций сотрудников формируется на основании анализа стратегического плана развития, изменений бизнес-процессов Казхрома, а также оценки компетенций нашего персонала. На основе потребностей составляется годовой план профессионального обучения персонала с разбивкой по видам обучения. Теоретическое и производственное обучение персонала проводят как сторонние организации, так и сотрудники Казхрома, имеющие достаточную для этого квалификацию.

Все новые сотрудники проходят вводный инструктаж, который охватывает:

- Вопросы трудового законодательства Республики Казахстан, права и обязанности работника и работодателя в области охраны труда и промышленной безопасности;
- Требования промышленной и пожарной безопасности, производственной санитарии и других вопросов охраны труда и промышленной безопасности;

- Существующие в Компании риски и опасности, в том числе IT, и соответствующие меры контроля, а также правила оказания первой помощи;
- Порядок расследования происшествий и анализ извлеченных уроков.

Все новые рабочие, принимаемые в филиалы в качестве учеников рабочих профессий, проходят профессионально-техническое обучение в объеме требований квалификационной характеристики по утвержденным в структурных подразделениях программам. Сроки обучения новых рабочих устанавливаются в зависимости от квалификационной сложности работ по данной профессии.

Во всех филиалах Казхрома имеются учебные и компьютерные классы для проведения обучения, оснащенные в соответствии с современными требованиями.

Компания ведет постоянный поиск кандидатов для включения в пулы талантов в рамках программы ежегодной оценки компетенций сотрудников, а также в ходе крупномасштабных мероприятий, таких как «Лига профессионалов» и другие программы по развитию лидерских навыков. В Лигах профессионалов в 2024 году приняли участие бригадиры, мастера, начальники цехов, начальники участков (133 человека).

В 2024 году запущена программа развития начальников цехов. В рамках данной программы обучены 47 чел.

¹ Более детально в разделе «Этика и комплаенс».

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ (продолжение)

Трудовые отношения

Целостный подход к трудовым отношениям означает, что Казхром уделяет приоритетное внимание созданию комфортных условий труда, а также удовлетворению социальных потребностей сотрудников и членов их семей. Приоритетные направления работы в этой сфере включают:

- Постоянное улучшение и стандартизацию условий труда сотрудников, а также улучшение пакета предоставляемых им социальных льгот;
- Повышение уровня жизни сотрудников и их семей.

Компания поддерживает прямой диалог с сотрудниками, обеспечивая постоянный учет их мнения по широкому кругу вопросов, включая условия труда. Так, с 2018 года в Казхроме проводятся социологические исследования удовлетворенности и вовлеченности работников.

В самом масштабном опросе года – исследовании удовлетворенности персонала, проведенном в с 1 апреля по 6 мая 2024 года приняли участие свыше 11 тысяч сотрудников. В рамках исследования определяется не только уровень удовлетворенности сотрудников работой в целом, но и по различным компонентам трудовой деятельности (размер оплаты труда, возможности профессионального и карьерного роста, отношения с руководством, безопасность условий труда и т.д.).

С 17 июня по 12 июля 2024 года был проведен персонализированный опрос на ДГОК с охватом 920 человек.

В настоящее время, продолжается реализация мероприятий по психологической поддержке работников Казхром:

- Организован прием психологов в клиниках медицинского центра в городах Актобе, Аксу и Хромтау;
- Проводятся встречи психологов с работниками в цехах для проведения бесед и тренингов на тему психологического здоровья;
- Создан канал в Qollab, где все работники Компании имеют возможность получать информацию на тему психологического здоровья, узнавать о методах борьбы со стрессом, получить ответы на часто задаваемые вопросы;
- Проводятся онлайн сессии с психологами и психотерапевтами и т.д.

Обеспечение комфортных условий труда

Компания предоставляет своим работникам гарантированный социальный пакет, направленный на улучшение условий жизни работников и членов их семей, предусмотренный Коллективным договором и внутренними нормативными документами Компании. За последние три года Казхром направил 26,8 млрд тенге на социальную защиту сотрудников, основными направлениями которой являются: медицинское обеспечение и медицинский осмотр всех сотрудников, доставка сотрудников на рабочие места, социальная поддержка сотрудников и их семей, пособия по уходу за ребенком и т. д. Также, коллективным договором предусмотрена компенсация за работу сверхурочно и работу в выходные и праздничные дни.

Сотрудникам компании предоставляются дополнительные оплачиваемые дни отдыха за стаж работы в металлургической и горнодобывающей промышленности. Дополнительные оплачиваемые дни отпуска предоставляются женщинам перед уходом в отпуск по беременности и родам, а также женщинам, имеющим двух и более детей до 12 лет.

Программы помощи сотрудникам, завершившим свою деятельность в результате выхода на пенсию или прекращения работы, также закреплены коллективным договором и включают в себя пособия, компенсации, вознаграждения, а также гарантии по трудоустройству, переподготовке по новой профессии за счет средств Казхрома при сокращении штата.

Социальные гарантии распространяются и на сотрудников, принятых на условиях временной или неполной занятости. Кроме того, Казхром содержит социальные объекты, доступные как для сотрудников, так и для населения регионов присутствия.

Минимальный срок уведомления сотрудников о существенных изменениях, касающихся деятельности Казхрома, регламентируется в соответствии с Трудовым кодексом. При изменении условий труда Компания письменно уведомляет сотрудника не позднее чем за тридцать календарных дней.

Любой сотрудник нашей Компании при возникновении каких-либо оснований для беспокойства или подозрений о том, что другой сотрудник или деловой партнер нарушил положения Кодекса корпоративного поведения ERG, может сообщить об этом, как своему непосредственному руководителю, руководителю более высокого уровня, специалисту по комплаенс или юрисконсульту Компании, так и путем обращения (в т.ч. анонимного) по каналам Горячей линии ERG. Горячая линия ERG является полностью конфиденциальным каналом связи, который обслуживается независимым оператором и работает круглосуточно семь дней в неделю.

Дополнительно вопросы, касающиеся управления персоналом, сотрудники могут обсудить с местным отделом управления персоналом.

Повышение уровня жизни сотрудников

Компания осуществляет инвестиции в объекты социальной инфраструктуры в регионе присутствия, включая медицинские центры, спортивные и культурно-досуговые объекты, а также в широкий спектр программ обучения для содействия социально-экономическому развитию региона и перспективам трудоустройства местных жителей, в том числе детей сотрудников.



УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

(продолжение)

Поддержание здорового образа жизни сотрудников

В 2024 году Казхром продолжил придерживаться целостного подхода к поддержке здорового образа жизни своих сотрудников. В рамках этого подхода особое внимание уделяется вовлечению наших сотрудников в спорт и улучшению образа жизни.

У сотрудников Компании есть возможность посещать ряд физкультурно-оздоровительных комплексов на бесплатной основе или с существенной скидкой. В Компании действуют программы развития культуры здорового образа жизни такие, как тренинги с психологами, конкурсы с мотивацией на достижение определенных физических результатов. В целях поддержки и мотивации Казхром осуществляет финансирование участия работников-спортсменов в городских, республиканских и международных соревнованиях по разным дисциплинам.

В течение 2024 года были проведены различные спортивные мероприятия и соревнования внутри Компании, такие, как летний/зимний фестиваль здоровья, а также соревнования, приуроченные к праздничным дням, организуемые совместно с профсоюзным комитетом.

Кроме этого, сотрудники участвовали в таких спортивных мероприятиях как:

- Казхром – Дуатлон 2024 - городские спортивные соревнования в городе Актобе, посвященные Дню металлурга. Все собранные средства и взносы на соревнования были направлены на благотворительность;
- ERG Batyry, корпоративный турнир по национальным видам спорта г. Астана в рамках Всемирных игр кочевников;
- ERG Run Fest - фестиваль бега Евразийской Группы для взрослых и детей - в городах Хромтау, Аксу;
- Профсоюзная спартакиада в г. Аксу в сентябре 2024 г. с участием 3 команд-филиалов АО «ТНК «Казхром» на базе ФОК АксуЗФ;
- Различные городские, областные и республиканские соревнования.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

~ 100%
Сотрудников Компании являются участниками коллективного договора

~ 100%
Сотрудников Компании имеют официально выбранных представителей

- В 2024 году в Компании не было выявлено случаев дискриминации, а также случаев ущемления прав сотрудников на свободу участия в объединениях и заключение коллективных договоров.
- Кроме того, в 2024 году не было зафиксировано обращений с подтвержденными случаями нарушений в области трудовых отношений.

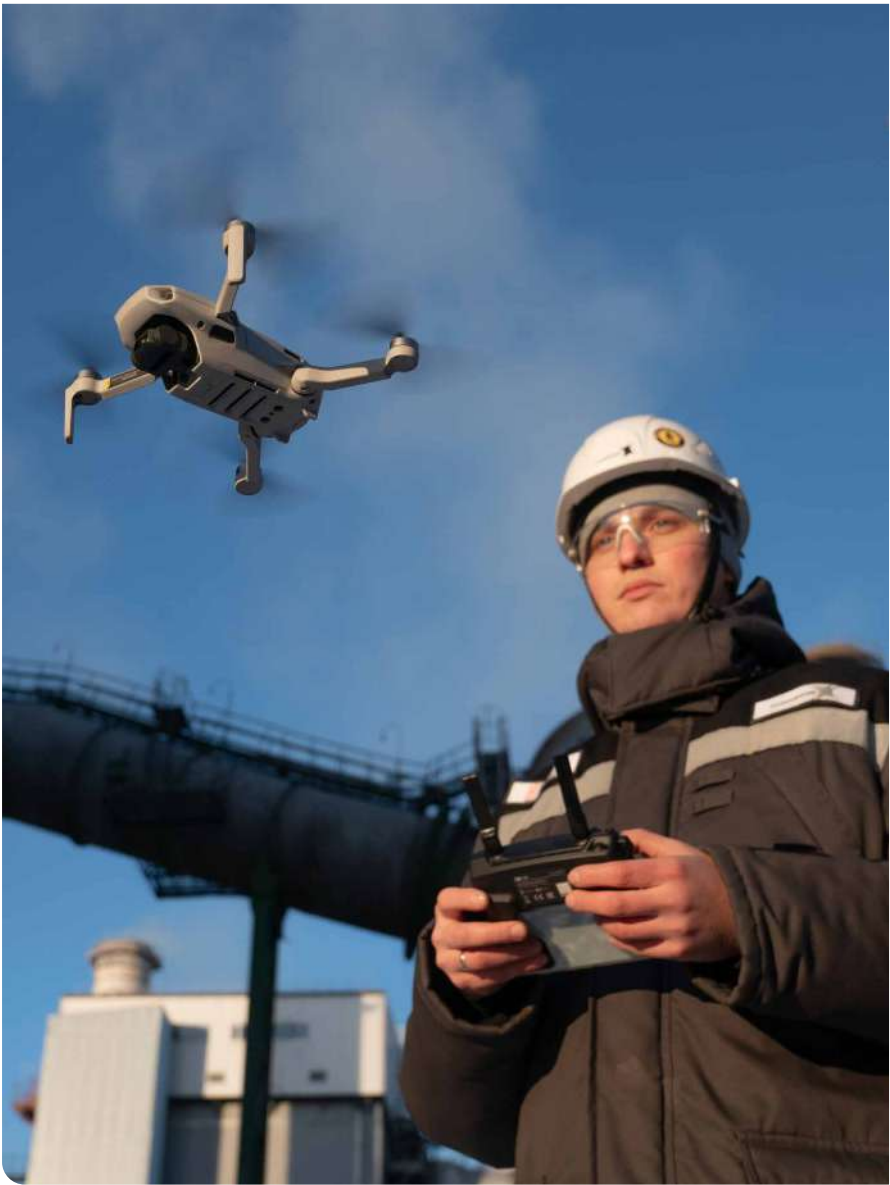
Данные по обучению сотрудников за 2024 год

Показатель	По всем сотрудникам	По категориям работников		По гендерным группам	
		Руководители, специалисты и служащие	Рабочие	Мужчины	Женщины
Среднее количество часов обучения	11,6	11,9	11,6	21,5	25,3

В 2024 году процент прошедших обучение сотрудников составил 67,3%, а общее количество часов обучения – 139 243.

В течение отчетного года Компания направила свыше 10 582 млн тенге на социальную защиту работников.

Численность сотрудников, находящихся в отпуске по уходу за ребенком до достижения им трех лет, на конец 2024 года составила 477 человек, в том числе 12 мужчин.



ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ

Подход к управлению

Казхром привержен сохранению и поддержанию здоровой природной среды путем применения практик, поддерживающих устойчивое развитие, в регионах присутствия. Это подразумевает ответственное обращение с природными ресурсами и управление вопросами экологии, включая воздействие на изменение климата и управление отходами.

Основным видом деятельности Компании Казхром является производство ферросплавов и развитие технологии производства ферросплавов, добыча и обогащение хромовой и марганцевых руд. Производственные процессы характеризуются широким спектром деятельности и имеют значительный перечень возможных и имеющих место экологических аспектов воздействия на окружающую среду.

Наиболее значительными среди них были определены:

- Выбросы веществ в атмосферу и сбросы сточных вод;
- Использование земельных ресурсов и влияние на почву;
- Образование и захоронение отходов;
- Использование природных ресурсов (вода, топливо, энергия) и сырьевых материалов.

Экологические факторы, оказывающие существенное воздействие на окружающую среду, в обязательном порядке учитываются при установлении стратегических целей и планировании мероприятий по управлению экологическими аспектами Компании.

До начала реализации любых крупных проектов или операций изменений Казхром проводит комплексную оценку воздействия на окружающую среду и общественные слушания, в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и международными стандартами. Все проекты по модернизации и расширению производства, реализованные Компанией, успешно прошли обязательную государственную экологическую экспертизу.

В Казхроме действует Экологическая политика, которая соответствует ожиданиям и требованиям Компании и ее заинтересованных лиц и обеспечивает соответствие системы экологического менеджмента требованиям международных стандартов и передовых международных практик. В дополнение Политика обеспечивает соответствие Компании требованиям нового Экологического кодекса Республики Казахстан, введенным в действие в июле 2021 года.

Филиалы Компании при осуществлении деятельности для отслеживания влияния производства на окружающую среду выполняют производственный экологический контроль, в ходе которого ежеквартально проводится экологический мониторинг источников эмиссий в окружающую среду (выбросы, сбросы, отходы).

Мониторинг в течение 2024 года выполнялся на основании программ производственного экологического контроля специалистами службы охраны окружающей среды, аккредитованной лабораторией охраны окружающей среды и специалистами специализированных организаций по договорам. Отчеты о выполнении программы производственного экологического контроля ежеквартально размещались, согласно законодательству, на портале <https://ndbecology.gov.kz>.

Основными направлениями управления в области охраны окружающей среды являются:

- Сокращение выбросов и сбросов;
- Сохранение водных ресурсов;
- Восстановление нарушенных земель;
- Управление отходами;
- Сохранение биоразнообразия;
- Повышение эффективности экологического мониторинга.

Система менеджмента Компании в области экологии соответствует стандарту ISO14001:2015 – Система экологического менеджмента (подтверждено международным органом сертификации TÜV в 2024 году). Также Компания подтвердила соответствие требованиям ISO 50001:2018 при проведении второго наблюдательного аудита международным органом сертификации TÜV в 2024 году.

В 2024 году по инициативе Компании, на Актюбинском заводе ферросплавов начался независимый международный экологический аудит компанией SGS, являющейся международным лидером в области инспекционных услуг, сертификации и экологических экспертиз. Основной целью экологического аудита является оценка соответствия деятельности Актюбинского завода ферросплавов требованиям природоохранного законодательства Республики Казахстан, а также экологическим стандартам Европейского парламента и Совета ЕС в области промышленных выбросов и наилучших доступных технологий (НДТ).

В целом, все новое оборудование, которое установлено в подразделениях Компании, полностью отвечает требованиям экологического законодательства.

Управление экологическими рисками и, соответственно принятие решений по ним, основывается на их соответствующей оценке. По результатам оценки разрабатываются и исполняются мероприятия по их минимизации. В течение 2024 года оценка экологических рисков была проведена в 29 подразделениях Аксуского завода, 17 подразделениях Актюбинского завода, 27 подразделениях Донского ГОК и трех подразделениях РУ Казмарганец.

В рамках работы по внедрению улучшений на производстве регулярно проводится обучение сотрудников в области охраны окружающей среды. Так, в течение 2024 года сотрудники экологических служб Компании прошли обучение по следующей теме:

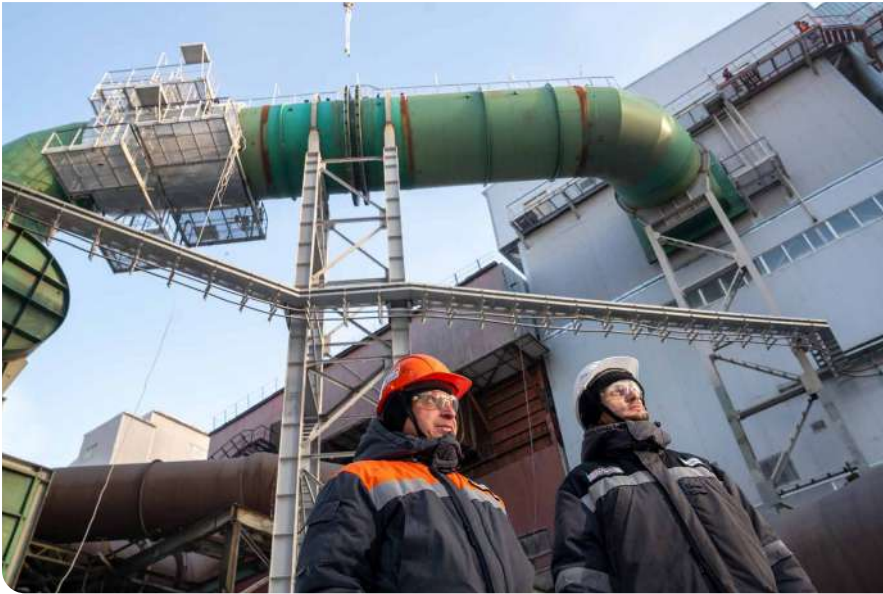
- Подготовка и переподготовка внутренних аудиторов ИСМ по ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018.

Управление воздействием на воздух и воду

К основным мерам контроля в вопросах выявления, предотвращения и (или) снижения эмиссий загрязняющих веществ в местные системы водоснабжения и в атмосферный воздух относятся:

- Очистка выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (очистка выбросов, современные газоочистные установки для металлургического производства, системы пылеулавливания и посадка деревьев);

- Очистка сточных вод и повторное использование воды (мониторинг сточных вод, процессы очистки сточных вод, в том числе карьерных и шахтных вод, направленные на сохранение окружающей среды);
- Управление отходами (переработка ферросплавного шлака, сортировка, повторное использование отходов, сортировка отходов, механизм расширенной ответственности производителя, программы управления отходами);
- Инженерно-технические средства контроля в целях снижения риска загрязнения окружающей среды;
- Постоянный мониторинг качества атмосферного воздуха и воды.



ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ (продолжение)



Ключевые вопросы и инициативы

В 2024 году на предприятиях Казхрома были реализованы меры с целью снижения негативного воздействия на окружающую среду, являющиеся частью Экологической стратегии ERG в Казахстане. Это включало следующее:

Улучшение качества атмосферного воздуха

- На Аксуском заводе ферросплавов, в рамках реконструкции действующего газоочистного оборудования, ведутся работы по строительству новой газоочистки «сухого» типа печи №42, плавильного цеха № 4, предусматривает увеличение фильтрации и установку современного оборудования с более высокой степенью очистки и улучшенными эксплуатационными характеристиками. Завершены пуско-наладочные работы, ведется работа по ИТД по приемке от подрядчика.
- Мероприятие по замене существующего пылеочистного оборудования дозирочных отделений плавильного цеха № 1 Аксуском заводе ферросплавов на новую двухступенчатую очистку с применением рукавных фильтров выполнено и позволило достичь снижение выбросов пыли в атмосферный воздух в 2024 году на 121 тонну.
- Замена рукавных фильтров на 7 «сухих» газоочистках ферросплавных печей на Аксуском заводе ферросплавов.
- Проведены ежегодные мероприятия по пылеподавлению и закреплению поверхности шлакоотвала.

- В рамках мер по пылеулавливанию и посадке деревьев в 2024 году, также согласно Экологической стратегии по посадке деревьев, подразделениями Казхрома было высажено:
 - Актюбинским заводом ферросплавов – в городе Актюбе было высажено 3 072 штук саженцев в районе Алтын Орда;
 - Донским ГОК – 2 325 саженцев;
 - Аксуским заводом ферросплавов – согласно запланированным работ по высадке зеленых насаждений в 2024 году была произведена компенсационная высадка 866 саженцев для формирования защитной полосы между предприятием и г. Аксу взамен не прижившихся саженцев посадки 2023 года. Также в рамках подписанного меморандума о взаимном сотрудничестве между ТОО «Евразийская Группа» и Акиматом Павлодарской области, ТОО «Евразийская Группа» было выделено 260 миллионов тенге на масштабное озеленение Павлодарской области. Управлением недропользования на выделенные средства были приобретены посадочные материалы и техника, было высажено 1 582 809 молодых деревьев.
- На всех филиалах Казхрома согласно законодательства Республики Казахстан разработана программа производственного экологического контроля, на основании которой осуществляется ежеквартальный контроль на источниках выбросов, оснащенных воздухоочистительными установками.

Охрана земельных ресурсов

- На Аксуском заводе ферросплавов в 2024 году переработанно шлаков высокоуглеродистого феррохрома – 1 313 628,94 тонн при запланированном объеме 940 000,0 тонн в год. Данный вид отхода является основным по объему, его образование составляет порядка миллиона тонн в год, объем переработки превышает объем образования.
- На Аксуском заводе ферросплавов в 2024 году использованно пыли ферросплавного производства в агломерационном цехе – 6799,3 тонн при запланированном объеме 5 200 тонн в год.
- На Актюбинском заводе ферросплавов в 2024 г. переработано текущих шлаков от производства высокоуглеродистого феррохрома – 723 936,9 тонн, при запланированном объеме 602 505 тонн.
- На Актюбинском заводе ферросплавов утилизировано пыли рукавных фильтров газоочистки путем добавления при производстве огнеупорных кирпичей. Согласно плановых показателей, на 2024 год было предусмотрено сокращение размещения отходов на 400 тонн, фактическое снижение складирования пыли составило 112,287 тонн.
- На Актюбинском заводе ферросплавов переработано лежалых шлаков от производства рафинированного феррохрома – 350 000 тонн.

Повышение эффективности водопользования

На Донском ГОК с целью предупреждения сверхнормативных сбросов и в связи с морально устаревшими очистными сооружениями продолжены мероприятия по замене очистных сооружений дождевых стоков и хозяйственно-бытовых стоков на промышленной площадке шахты «10-летия Независимости Казахстана». В 2024 году были построены очистные сооружения дождевых стоков и хозяйственно-бытовых стоков на промышленной площадке шахты «10-летия Независимости Казахстана». Однако в связи с выявленной неэффективностью процесса очистки сточных вод, данные сооружения не были приняты на баланс Донском ГОКе. На данный момент ведутся работы по устранению выявленных несоответствий в технологическом процессе очистки. Передача очистных сооружений на баланс города возможна после достижения стабильных показателей эффективности очистных вод. Также продолжена реализация мероприятий по возврату в производство шахтных вод с целью полного исключения сбросов в окружающую среду.

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ (продолжение)

Показатели результативности

В течение 2024 года в отношении Компании не поступало существенных жалоб от регулирующих органов в области охраны окружающей среды.

В 2024 году в Казхроме не были отмечены нештатные ситуации, оказавшие заметное влияние на загрязнение окружающей среды, и отсутствовали аварийные и нерегулярные сбросы загрязняющих веществ.

Инвестиции в охрану
окружающей среды, тыс. тенге

Показатель	2022	2023	2024
Управление отходами	14 030 610	23 760 481	23 333 662
Капитальный ремонт основных фондов природоохранного обеспечения	1 155 493	1 439 567	493 942
Охрана атмосферного воздуха	9 506 396	20 938 677	5 758 676
Охрана водных ресурсов	4 694 655	6 563 079	5 927 958
Рекультивация земель	54 675	52 490	193 761
Всего	29 441 829	52 754 294	35 707 999

Снижение инвестиций на охрану атмосферного воздуха связано с завершением проекта на строительно-монтажные работы в рамках реализации проекта по модернизации газоочисток в плавильных цехах № 1, 2 Актюбинского завода ферросплавов.

Водопотребление, м³

Показатель	2023	2024
Общее потребление свежей воды, в т.ч.:	20 680 453	25 108 025
Поверхностные воды	10 006 505	10 757 838
Подземные воды	10 673 948	14 350 187
Объем сточной воды	7 345 887	5 811 602

Увеличение потребления свежей воды в основном связано с увеличением забора подземной воды на Актюбинском заводе ферросплавов.

Объем сбросов загрязняющих
веществ в окружающую среду, тонн

Подразделение	2022	2023	2024
РУ Казмарганец	3 339	4,120	3,483
Донской ГОК	1 979	2 377	1 504

Объем сбросов и содержание в них загрязняющих веществ в течение 2024 года не превышали установленные лимиты. Снижение фактических объемов сброса на Донском ГОК в сравнении с предыдущим годом связано с ликвидацией водовыпусков №4,13,5,6,7,8,10,12. При этом концентрация загрязняющих веществ осталась на уровне прошлого года.

Казхром не осуществлял сбросы карьерных и шахтных вод в открытые водные объекты и среду обитания, связанную с ними. Сбросы очищенных хозяйственно-бытовых стоков ДГОК и РУ Казмарганец осуществляются на рельеф местности Актюбинский и Аксуский заводы ферросплавов сбросов в окружающую среду не осуществляют.



ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ (продолжение)

Управление отходами

Управление отходами в производстве осуществляется Компанией в соответствии с действующими системами экологического менеджмента и требованиями Экологического кодекса Республики Казахстан.

В соответствии с положениями Экологического кодекса, отходы, образующиеся на филиалах Казхрома, подразделяются на опасные и неопасные. В этой связи в Компании были пересмотрены названия и коды отходов и подготовлены паспорта опасных отходов.

Как у любой горнодобывающей и металлургической компании, у Казхрома в результате производственной деятельности образуются отходы от разработки металлоносных полезных ископаемых, например, зольный остаток, котельные шлаки и зольная пыль, непереработанный шлак, твердые отходы от газоочистки, содержащие опасные вещества. Также образуются и другие производственные отходы, такие как черные металлы, цветные металлы, дерево и прочие.

Сбор, транспортировка, переработка и (или) утилизация опасных отходов, осуществляются независимыми специализированными организациями. При этом проводится наличие у подрядчиков необходимых производственных площадок, оборудования, транспорта, квалифицированного персонала, а также наличие соответствующих экологических разрешений. Кроме того, устанавливается порядок переработки, утилизации, использования или захоронения отходов подрядчиками.

Аварийные ситуации, приводящие к возникновению неплановых видов отходов либо к неплановому увеличению лимитируемых видов отходов, могут быть вызваны как природными, так и антропогенными факторами. В подразделениях имеются разработанные планы ликвидации при любых авариях, возможных на данном производстве. Также в Казхроме имеется план действий при неблагоприятных метеословиях в соответствии с проектными решениями.

Ключевые вопросы и инициативы

ERG Recycling

Компания ERG Recycling оказывает поддержку другим предприятиям Группы в Казахстане, реализуя мероприятия по переработке, вторичному применению и коммерческому использованию отходов. Деятельность данной компании позволяет сократить обязательства предприятий в области охраны окружающей среды и максимизировать ценность их активов, а также соответствует концепции экономики замкнутого цикла.

Работа в рамках мероприятий по переработке, вторичному применению и коммерческому использованию отходов реализуется на Актюбинском заводе ферросплавов, где продолжается переработка лежалого шлака, а также мелкодисперсных шлаков с получением хромового концентрата, повторно вовлекаемого в производство, а также инертных материалов, которые могут использоваться в производстве строительных материалов и дорожном строительстве. Также был введен в эксплуатацию новый растворобетонный комплекс. Он производит бетон высокой марки и продукцию на его основе, используя в качестве сырья инертные материалы, образующиеся при переработке лежалого шлака.

На Донском ГОК продолжалась добыча некондиционных и «потерянных» руд из отвалов вскрышных пород, что способствовало увеличению производства феррохрома и хромовой руды. Также завершено строительство нового комплекса по переработке шламовых хвостов в рамках проекта ERG Green. На данном объекте применяется инновационная технология, позволяющая значительно повысить обогащение шламовых хвостов с извлечением до 55%

содержащегося в них оксида хрома. В перспективе производительность комплекса составит более 500 тыс. тонн хромового концентрата в год, и его работа обеспечит снижение воздействия шламовых хвостов предприятия на окружающую среду.

В течение 2024 года была продолжена реализация проекта по разделному сбору отходов в целях упрощения дальнейшего специализированного управления ими.

Показатели результативности

Информация об общей массе отходов за 2024 год, тыс. тонн

Показатель	Опасные	Неопасные	Неопасные отходы горнодобывающей промышленности и карьеров	Итого
Количество образованных отходов	208,244	2 498,451	8 094,374	10 801,069
Количество переданных отходов субъектам, выполняющим операции по сбору, транспортировке, утилизации, переработке и захоронению	13,092	45,925	0,00	59,017
Количество переработанных, утилизированных отходов самим собственником отходов на промышленной площадке	81,443	2 495,992	6 745,740	9 323,175
Количество размещенных (захороненных) отходов	132,429	199,070	1 348,620	1 680,119



ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ (продолжение)

Энергия и изменение климата

Система менеджмента Компании сертифицирована в соответствии с требованиями стандарта ISO 50001. Собственная Электростанция, работающая на природном газе, обеспечивает порядка 25% потребностей Актюбинского завода ферросплавов в электроэнергии. Остальная энергия закупается из энергосистемы¹. Казхром уделяет пристальное внимание вопросам изменения климата и реализует инициативы, направленные на снижение выбросов парниковых газов, включая повышение энергоэффективности производства и разработку собственных мощностей по производству электроэнергии из возобновляемых источников (подробнее далее). В 2024 году ESG Комитетом Периметра Казахстан была продолжена разработка долгосрочных ESG-целей и планов мероприятий, включая цели в области увеличения доли возобновляемых источников энергии и снижения выбросов парниковых газов.

В 2024 году была утверждена Стратегия по декорбанизации для предприятий Группы в Казахстане, включая Казхром. В основе Стратегии лежат следующие цели:

- Сокращение углеродного следа основных видов нашей продукции (феррохрома, алюминия и железорудных окатышей) на 30% к 2035 году;
- Достижение углеродной нейтральности к 2050 году.

Внедрение Стратегии является важным шагом в рамках активной подготовки к значительным изменениям нормативно-правовой базы и рыночной конъюнктуры, которые ожидаются в контексте декарбонизации в Казахстане и на ключевых рынках сбыта продукции ERG. С этой целью реализуются инициативы в области возобновляемой энергетики, использования природного газа, модернизации и электрификации производств, повышения энергоэффективности и утилизации отходящих технологических газов, образующихся при производстве ферросплавов, для производства электроэнергии.

Ключевые вопросы и инициативы

Повышение энергоэффективности

В 2023 году целевые индикаторы энергоэффективности, установленные для Казхрома и других предприятий ERG в Казахстане, были согласованы Правительством Республики Казахстан.

Примеры стратегических проектов, которые могут существенно повысить энергоэффективность Казхрома, включают следующее:

- Потенциальные проекты по утилизации тепла на Аксуском и Актюбинском заводах ферросплавов;
- Возможность замены компрессорных установок на более эффективное оборудование на Аксуском и Актюбинском заводах ферросплавов.

В 2024 году также продолжалась реализация плана по организации производства за счет использования ферросплавного газа. Он является побочным продуктом ферросплавного производства и позволяет сократить первичное потребление энергии. В рамках этой инициативы было завершено проведение первого этапа проектирования, была скорректирована установленная электрическая мощность УЭС до 80 МВт. В начале 2025 года был подписан ЕРС-контракт на строительство новой утилизационной электростанции ферросплавном газе на Актюбинском заводе ферросплавов с целью обеспечения энергией из альтернативных источников.

Возобновляемые источники энергии

В рамках работы по содействию достижению установленных в Казахстане национальных целей по производству электроэнергии из возобновляемых источников Казхром продолжает развивать проекты в области возобновляемой энергетики.

Продолжается реализация инициатив ERG по развитию портфеля проектов в области возобновляемой энергетики.

Одним из ключевых направлений является строительство ветряной электростанции мощностью 150 МВт – ВЭС «Хромтау», расположенной в районе Донского ГОКа. Основным потребителем вырабатываемой «зелёной» электроэнергии станет АО «ТНК Казхром». В настоящее время завершаются работы по строительству объекта. Строительство начато в 2024 году, а ввод всего объекта в эксплуатацию – на 3й квартал 2025 года. При этом в данном районе есть возможность увеличения ветрогенерирующих мощностей путем строительства дополнительной электростанции установленной мощностью до 155 МВт.

Показатели результативности Энергопотребление, МВт.ч.

Вид использования	Источник энергии	2023	2024
Прямое	Уголь	704 445	793 890
	Природный газ	3 481 114	2 985 002
	Дизельное топливо	290 834	280 556
	Мазут	89 445	41 667
	Бензин	9 722	8 333
	Всего	4 575 559	4 109 448
Косвенное	Электроэнергия	7 251 950	7 740 840
	Тепловая энергия	25 556	41 389
	Пар	18 333	36 389
	Всего	7 295 839	7 818 617
Итого		11 871 398	11 928 065

Показатель энергоемкости в 2024 году составил 6,395 МВт.ч на тонну произведенных ферросплавов (2023 год: 7,296 МВт.ч). В 2024 году на предприятиях Казхрома была продолжена реализация программы мероприятий по повышению энергоэффективности. Программа позволила сэкономить около 71 тыс. МВт.ч или 2 ТДж.

В 2024 году потребление возобновляемой энергии Казхромом составило 682008 МВтч или 7,01% от всего потребления электрической энергии. Возобновляемая энергия была закуплена у единого закупщика и произведена на ветровых и солнечных электростанциях Казахстана. Компания привержена принципам снижения углеродного следа и развития устойчивого производства.

Выбросы парниковых газов в атмосферу, тонн CO₂ (экв.)

Показатель	2023	2024
Прямые выбросы (охват 1) ²	3 795 169	3 983 897
Косвенные выбросы (охват 2) ³	4 937 188	5 348 307
Косвенные выбросы (охват 3) ⁴	721 364	811 287
Итого выбросов	9 453 721	10 143 491

В 2024 году 43 работников Компании прошли обучение по энергетическому менеджменту «Подготовка и переподготовка внутренних аудиторов ИСМ по ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018».

1 Единая электроэнергетическая система Республики Казахстан.
2 Охват 1 - включает технологические выбросы связанные с производством ферросплавов, выбросы в результате выработки электрической и тепловой энергии непосредственно на Казхроме, а также выбросы от транспортной деятельности на Казхроме. В соответствии с законодательными требованиями и национальными методиками на предприятиях в Казахстане, подлежащих квотированию, также проводится инвентаризация выбросов парниковых газов. Результаты заверяются независимым аккредитованным органом с обеспечением разумной уверенности.

3 Охват 2 - включает выбросы парниковых газов в результате потребления электрической и тепловой энергии, приобретенной у сторонних поставщиков, не принадлежащих Казхрому и не находящихся под его контролем. Коэффициенты расчета для приобретенной электрической и тепловой энергии рассчитаны на основании Топливо-энергетического баланса Республики Казахстан (в формате Международного энергетического агентства, дата публикации: 01.08.2023, Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан). Значение выбросов 2023 года скорректировано с учетом уточнения объемов покупки электрической энергии на рынке.
4 Охват 3 - учитывает все косвенные эмиссии парниковых газов, связанные с добычей, производством, транспортировкой сырья и материалов, потребляемых на Казхроме при производстве ферросплавов.

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ (продолжение)

Биологическое разнообразие

Биоразнообразие является залогом экологического благополучия. В связи с этим в основе управления вопросами биоразнообразия лежат следующие принципы:

- Выявление и оценка экологических воздействий;
- Реализация предупреждающих и предотвращающих мероприятий;
- Постоянное совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды.

Производственные активы Казхрома расположены в Карагандинской, Актюбинской и Павлодарской областях, вдали от основных поверхностных водных объектов (за исключением Актюбинского завода ферросплавов). Вблизи подразделений Казхрома нет природных заповедников, особо охраняемых природных территорий или объектов культурного наследия.

Уникальных, редких и особо ценных животных сообществ, требующих охраны, в районе месторождений в Карагандинской области зафиксировано не было. На территории Актюбинской области, вдали от подразделений Казхрома, обитает около 20 редких, эндемичных и реликтовых видов животных, занесенных в Красную книгу Казахстана. Животный мир прилегающей территории в Павлодарской области приспособился к обитанию в условиях открытого ландшафта, в результате сложилось определенное сообщество животных и птиц, поэтому дополнительного воздействия на видовой состав, численность фауны, среду обитания, условия размножения не выявлено.

При проведении работ на месторождении все сотрудники предупреждаются о необходимости сохранения редких видов животного мира. Запрещается какая-либо охота на животных и ловля птиц.

В 2024 году (девятый год подряд) Казхром продолжил реализацию проекта по зарыблению реки Илек совместно с сотрудниками рыбнадзора. На эти цели Компания ежегодно направляет около 5 млн тенге.

Воздействие производственных работ на территории объектов Казхрома на растительный и животный мир можно рассматривать как допустимое.



РАЗВИТИЕ И БЛАГОСОСТОЯНИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

Соблюдение прав человека является залогом устойчивого развития Компании и местных сообществ в регионах присутствия.

Одним из приоритетов Казхрома является содействие социально-экономическому развитию и благосостоянию местных сообществ в регионе своего присутствия. Это предполагает, среди прочего, постоянное взаимодействие с местными сообществами и соблюдение международных экологических стандартов, улучшение условий жизни и повышение благосостояния населения, а также поддержку предпринимательства и развитие бизнес-среды. Взаимодействуя с местными сообществами, Компания соблюдает права человека, уважает культурное наследие и традиции местных сообществ, сотрудничает с ними в целях оценки потенциального воздействия своей деятельности, включая особое внимание к рискам, воздействиям, их снижению и мониторингу, а также учитывает полученные отзывы в процессе проектного планирования и социальных инвестиций.

Воздействие на местные сообщества

Управление воздействием на местные сообщества осуществляется посредством систем экологического менеджмента, которые соответствуют международным стандартам. В первую очередь они ориентированы на выявление, предотвращение и/или минимизацию вредных выбросов в местные водоемы и атмосферу.

До начала реализации любых крупных проектов или операционных изменений Казхром проводит комплексную оценку воздействия на окружающую среду и общественные слушания, в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и применимыми международными стандартами. Все проекты по модернизации и расширению производства, реализованные Компанией, успешно прошли обязательную государственную экологическую экспертизу.

В 2024 году были проведены общественные слушания, связанные со следующими операционными изменениями:

- Отчет о возможных воздействиях на окружающую среду при реализации проекта «Строительство домиков для отдыха в д/о «Факел» для Аксуского завода ферросплавов – филиал «АО «ТНК «Казхром»;

- Проект работ по ликвидации последствий добычи хромовых руд месторождения «40 лет Казахской ССР - Молодежное» (Шахта Молодежная) Донского ГОКа – филиала АО «ТНК «Казхром». «Раздел Охрана окружающей среды»; Проект нормативов эмиссий для хромового месторождения «Геофизическое- XI» рудник «Донской» Донского ГОКа – филиала АО «ТНК «Казхром»;
- Проект Ликвидации последствий добычи хромовых руд на месторождении «Геофизическое IX» в Хромтауском районе, Актюбинской области, Рудник «Донской», Донской ГОК– филиал АО «ТНК «Казхром» с разделом ООС;
- Проект ликвидации последствий добычи хромовых руд на месторождении «Геофизическое XI» в Хромтауском районе, Актюбинской области, Рудник «Донской», Донской ГОК– филиал АО «ТНК «Казхром» с разделом ООС;
- Проект ликвидации последствий добычи хромовых руд на месторождении «Июньское» в Хромтауском районе, Актюбинской области, Рудник «Донской», Донской ГОК– филиал АО «ТНК «Казхром» с разделом ООС;
- Экологическая документация (НДВ, ПЭК, ПУО, ППМ, РООС) в составе «Проекта рекультивации нарушенных земель в результате геологоразведочных работ на участках Геофизическое 7, Геофизическое 9, Геофизическое 11, Геологическое 2, Июньское в Актюбинской области»;

- «Проект рекультивации нарушенных земель месторождения «Геологическое -1» в Хромтауском районе Актюбинской области, Рудник «Донской», Донского ГОКа– филиал АО «ТНК «Казхром» с разделом «Охрана окружающей среды»;
- Проект нормативов эмиссий Донского ГОКа – филиала АО «ТНК «КАЗХРОМ», Программа управления отходами, Программа ПЭК, План мероприятий по охране окружающей среде и другие проектные материалы в рамках получения комплексного экологического разрешения для Донского ГОКа – филиала АО «ТНК «Казхром»;
- Проект нормативов эмиссий для Актюбинского завода ферросплавов – филиала АО «ТНК «Казхром» на 2025-2034 гг.

В дополнение Донской ГОК не производит строительство жилых зданий в районах, примыкающих к территории производственных подразделений. Аксуский завод находится вне городского поселения. Вблизи завода нет жилых построек. В районе Актюбинского завода также не ведутся строительные работы. Мы обеспечиваем наличие соответствующих механизмов и процедур рассмотрения жалоб на всех наших предприятиях. В Казахстане это включает проведение комплексных оценок воздействия, а также общественных слушаний при реализации крупных проектов или в случае значительных операционных изменений. В 2024 году в Казахстане было проведено 20 общественных слушаний (2023 год: 23).

Казхром регулярно проводит масштабные опросы среди представителей местных сообществ, что помогает Компании определять приоритеты стейкхолдеров и целевые направления своей программы регионального развития. В ходе слушаний, а также через другие доступные каналы связи, включая масштабные ежегодные опросы, существенных жалоб предъявлено не было. Ежегодно в рамках корпоративного движения «Жасыл Казхром» сотрудники высаживают деревья. В 2024 году была продолжена реализация проекта по гуманному сокращению численности бездомных животных, стартовавшая в 2019 году.



РАЗВИТИЕ И БЛАГОСОСТОЯНИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ (продолжение)

Социальные инвестиции

В 2024 году продолжена реализация программы регионального развития, призванной поддержать долгосрочное социально-экономическое развитие в регионе присутствия. Программа реализуется в партнерстве с государственными органами на национальном и региональном уровнях, в том числе посредством региональных меморандумов о взаимном сотрудничестве.

Программа основана на результатах анализа потребностей развития в регионе присутствия, выявленных в рамках социологических исследований, которые проводятся ежегодно.

Приоритетные направления включают следующее:

- Повышение уровня жизни (включая жилищно-коммунальную инфраструктуру, общественный транспорт и благоустройство дворовых территорий);
- Реализация образовательных проектов «ERG мектепке», «ERG для колледжей», поддержка учебных заведений (например, Аксуский колледж черной металлургии, Хромтауский горно-технический колледж, Актюбинский колледж транспорта, коммуникаций и новых технологий, НАО «Актюбинский региональный университет имени К. Жубанова» и прочие);
- Поддержка спорта и здорового образа жизни.

Социальные инвестиции, млн тенге

Тип инвестиций	2022	2023	2024
Прямые инвестиции	21 238	3 889	9 467
Меморандумы о взаимном сотрудничестве	3 689	4 975	6 203

В 2024 году Казхром направил средства на строительство здания культурного центра на 400 мест в г. Хромтау.

Кроме этого, Казхром продолжил реализацию программы Tugan Qala («Родной город») в городе Хромтау. В рамках данной программы местное население привлекается к распределению средств, выделяемых Компанией в рамках меморандумов с акимами, через представление своих идей социальных проектов на онлайн портале tugan-qala.kz. Данные проекты направлены на улучшение городской среды, включая обустройство общественных парков, детских и спортивных площадок, организацию уличного освещения и озеленение.

В рамках проекта жители не только выдвигают идеи по улучшению социальной инфраструктуры, но и голосуют за наиболее интересные проекты, а также осуществляют авторский надзор за их реализацией. Первоначальную оценку представленных идей проводит экспертный совет, в состав которого входят представители широкого круга стейкхолдеров. Итоговый отбор проектов-победителей проводится по результатам онлайн-голосования среди местных жителей. В 2024 году на реализацию проекта Tugan Qala в городе Хромтау были отобраны 14 проектов по благоустройству территорий дворов и улиц, приобретению и установке универсальных спортивных площадок, детских игровых площадок, созданию муралов, проведению спортивных событий и т.д.



ЭТИКА И КОМПЛАЕНС

Основной принцип, которого придерживается ERG при ведении бизнеса, заключается в обеспечении соответствия всех видов своей деятельности всем применимым законам и нормам, а также высочайшим этическим стандартам делового поведения. Эти стандарты, в т.ч. противодействие взяточничеству и коррупции, отмыванию денежных средств и финансированию терроризма, обеспечение промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, соблюдение применимых санкций и законов о конкуренции, прозрачность взаимодействия с контрагентами, защита персональных данных и конфиденциальной информации, а также вопросы добросовестности, справедливой практики трудоустройства и уважения прав человека, включая запрет на использование принудительного и детского труда, недопущение любых форм дискриминации и харассмента и др., закреплены в Кодексе корпоративного поведения ERG и являются основой того, что мы делаем.

В поддержку Кодекса корпоративного поведения ERG и для эффективного управления комплаенс-рисками действуют соответствующие комплаенс политики и процедуры, которые также утверждены в Казхrome¹ и реализуются посредством риск-ориентированной системы комплаенс менеджмента. Ключевые элементы системы комплаенс менеджмента включают выявление рисков в области комплаенс и управление ими, комплексную проверку контрагентов (КПК), обучение, мониторинг и отчетность. Функция комплаенс обеспечивает контроль внутреннего применения политик и процедур ERG в области комплаенс, исполнение ежегодной комплаенс-программы, а также предоставляет гарантии, превышающие требования законодательства.

Процесс управления рисками третьих сторон опирается на применяемый ERG (в т.ч. в Казхrome) процесс КПК и обеспечивает внедрение более общего и комплексного подхода к сопровождению договоров на всех этапах – от начала деловых отношений с третьими сторонами и вплоть до их завершения. Комплаенс-специалисты проводят КПК с использованием надежных внешних источников информации и баз данных в области комплаенс. Это обеспечивает выявление рисков, в том числе связанных с нарушением санкций, легализацией денежных средств, полученных незаконным путем, зонами CAHRA² и нарушением прав человека в цепочках поставок, а также с взяточничеством и коррупцией. Данный процесс позволяет присваивать категории риска каждой транзакции и контрагенту, а также определять меры, необходимые для снижения соответствующих рисков.

2024 год отмечен развитием программ международных санкций, а также усилением национального законодательства в сфере защиты персональных данных. В ответ на эти вызовы мы продолжаем развивать и совершенствовать наш риск-ориентированный подход к вопросам этики и комплаенс, который не ограничивается выполнением обязательств, строго определенных законодательством, и продолжаем работу по обеспечению соответствия наших политик стремительно меняющимся требованиям законодательства, а также стандартам и принципам в области устойчивого развития, в том числе по вопросам прав человека.

Для обеспечения глубокого понимания этических стандартов Группы ее бизнес-партнерами, членами органов управления и сотрудниками ERG реализует комплексную риск-ориентированную программу обучения и информирования в сфере комплаенс. Данная программа включает обращения руководства по вопросам в области комплаенс, модули онлайн обучения, очное обучение для сотрудников и другие форматы коммуникаций. Так, ранее 77% сотрудников Казхрома, работающих по состоянию на конец 2024 года, прошли обучение по онлайн курсу, посвященному Кодексу корпоративного поведения ERG, а также основным ценностям и стандартам делового поведения Компании (обучение продолжено в 2025 году).

В 2024 ГОДУ, ДОПОЛНИТЕЛЬНО К ОБУЧЕНИЮ ЗА ПРЕДЫДУЩИЕ ГОДЫ:

574 сотрудника Казхрома изучили ключевые аспекты справедливой практики трудоустройства и защиты прав человека в рамках онлайн курса «Уважение прав человека при ведении бизнеса», таким образом количество обученных сотрудников по данному модулю, работающих по состоянию на конец 2024 года, составило 89%

2 623 сотрудника Казхрома прошли обязательное онлайн-обучение, по курсу «Конфликт интересов», для повышения осведомленности в вопросах управления рисками конфликта интересов, таким образом количество обученных сотрудников по данному модулю, работающих по состоянию на конец 2024 года, составило 80%

Сотрудникам был разослан ряд разъяснительных комплаенс коммуникаций, охватывающих принципы культуры открытого общения, потенциальные комплаенс-риски при предоставлении и получении деловых подарков, правила защиты персональных данных, вопросы соблюдения применимых санкций, правила и принципы комплексной проверки контрагентов, раскрытия и урегулирования конфликта интересов, и др.

1 336 сотрудников Казхрома повысили уровень знаний в области управления рисками несоблюдения требований по защите персональных данных, пройдя онлайн курс «Защита персональных данных», таким образом количество обученных сотрудников по данному модулю, работающих по состоянию на конец 2024 года, составило 81%

Для 137 сотрудников Казхрома целевой аудитории были проведены 5 специализированных сессий, посвященные рискам работы с третьими сторонами, включая вопросы соблюдения санкций и комплексной проверки контрагентов

1 Перечень утвержденных кодексов, политик, программ и процедур:

- Кодекс корпоративного поведения ERG.
- Кодекс поведения поставщиков ERG.
- Политика в отношении договоров со связанными сторонами.
- Политика о защите персональных данных.
- Политика об избежании конфликта интересов.
- Политика обеспечения соответствия антимонопольному законодательству и законодательству о защите конкуренции.
- Политика по обеспечению соблюдения корпоративных норм и положений агентами.
- Политика по обеспечению соблюдения требований международных экономических санкций.
- Политика по подаркам и культурно-развлекательным мероприятиям.
- Политика по проектам в области КСО и спонсорской поддержки.
- Политика по противодействию взяточничеству и коррупции.
- Политика по противодействию мошенничеству.
- Политика по противодействию отмыванию доходов, полученных преступным путем.
- Политика соблюдения прав человека.
- Политика соблюдения принципов деловой этики и корпоративного информирования о нарушениях.
- Концептуальные требования Группы ERG к процессу комплексной проверки контрагентов.
- Программа ERG по защите данных: ключевые компоненты.
- Программа ERG по соблюдению санкций: основные принципы.
- Процедура определения и оценки зон конфликтов и регионов повышенного риска ERG (CAHRA).

2 Зоны конфликтов и районы повышенного риска (в контексте Руководящих принципов должной осмотрительности для ответственного управления цепочкой поставок полезных ископаемых из зон конфликтов и районов повышенного риска ОЭСП).

ЭТИКА И КОМПЛАЕНС

(продолжение)

ERG продолжает работу по продвижению культуры открытого общения, которая предоставляет всем сотрудникам всех предприятий Группы (включая Казхром) и деловым партнерам возможность свободно обращаться с вопросами и сообщать о проблемах или подозрениях, связанных с нарушением принципов Кодекса корпоративного поведения ERG, Кодекса поведения поставщиков ERG или других политик ERG в сфере комплаенс, в том числе посредством каналов Горячей линии ERG (<https://erg.integrityline.org>). Горячая линия ERG управляется независимым оператором и позволяет направлять обращения анонимно. Контакты Горячей линии ERG также размещены в открытом доступе, включая сайт ERG (<https://www.erg.kz/ru/ethical-principles>). Кодекс корпоративного поведения ERG запрещает преследование лиц, которые добросовестно сообщают о нарушениях.

В компании выстроен процесс управления информационной безопасностью. За 2024 год онлайн-курсы по IT безопасности и осведомленности об угрозах прошли 88% (3,736 из 4,141 сотрудников – пользователей ПК). Онлайн курсы включают:

- Тренинги по информационной безопасности для новых сотрудников;
- Ежегодные обязательные тренинги по информационной безопасности;
- Специализированные курсы повышения осведомленности для конкретных отделов.

В рамках повышения осведомленности так же были:

- Выполнены рассылки по информационной безопасности – более 5 раз;
- Проведены проверки осведомленности с помощью фишингового сервиса – 4 раза в год;
- Опубликованы материалы по информационной безопасности (постеры, памятки, статьи) на корпоративном сайте – более десяти раз.

Соблюдение Казхромом законодательства в сфере антимонопольного регулирования и защиты конкуренции обеспечивается принятой Политикой обеспечения соответствия антимонопольному законодательству и законодательству о защите конкуренции. Данная Политика, в том числе, регулирует вопросы мониторинга эффективности систем контроля за антиконкурентной практикой. На региональном уровне, включая Казхром, также имеются процедуры по предотвращению антиконкурентных соглашений и сговора, по предупреждению нарушения антимонопольного законодательства Республики Казахстан потенциальными монополистами. В 2022 году проверок со стороны государственных органов, связанных с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства, не проводилось.

Взаимодействие с поставщиками

ERG придерживается высоких этических стандартов ведения бизнеса и ожидает соблюдения аналогичных принципов от своих деловых партнеров. Для этого в ERG (в т.ч. в Казхrome) принят Кодекс поведения поставщиков ERG, в котором отражены наши ожидания от поставщиков в отношении обеспечения ответственного управления цепочками поставок в соответствии с этическими принципами, в том числе в следующих областях:

- Соблюдение применимых законодательных актов, внутренних правил и регламентов;
- Добросовестность и нетерпимость к взяточничеству и коррупции, нарушениям антимонопольных законов и законов о защите конкуренции, правил экспортного контроля и применимых санкций;
- Справедливая практика трудоустройства и недопущение использования принудительного, обязательного и детского труда, а также любых форм дискриминации и притеснений при трудоустройстве;
- Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды;
- Соблюдение прав человека при ведении бизнеса;
- Ответственное производство и цепочки поставок при поставках руды и продуктов минерального происхождения;
- Конфиденциальность и защита персональных данных.

С целью повышения осведомленности наших деловых партнеров об этических принципах Компании, в 2024 году было продолжено онлайн обучение по Кодексу поведения поставщиков ERG. Так, в 2024 году 48 контрагентов ERG прошли указанное обучение, в целом на конец 2024 года такое обучение прошел 31% контрагентов ERG. Дополнительно была проведена комплаенс-сессия на тему «Этичный бизнес: принципы и преимущества» для ключевых поставщиков на площадке ERG Supplier Awards, в ходе которой были обсуждены этические принципы ERG, стратегические направления ESG, практики устойчивых закупок.

Положения Кодекса поведения поставщиков ERG включаются в договоры с поставщиками и учитываются при проведении комплексной проверки поставщиков перед заключением договоров во всех регионах присутствия Группы. Они распространяются на всех поставщиков, с которыми сотрудничает ERG. Кроме того, поставщики обязаны обеспечивать соблюдение аналогичных требований субпоставщиками.

Кроме того, договоры с компаниями, предоставляющими услуги на производственных площадках, предусматривают условия (оговорки) в области производственной безопасности и экологии, которые превышают требования законодательства, по целому ряду аспектов, от наличия у компаний необходимых сертификатов до вывоза и утилизации отходов. Такие подрядчики проходят предварительную оценку соблюдения требований безопасности, за нарушение которых взимаются штрафы в установленном размере. Договоры с подрядчиками, выполняющими работы с повышенным уровнем риска, предусматривают дополнительные меры надзора и контроля.

Кроме того, договоры с компаниями, предоставляющими услуги на производственных площадках, предусматривают условия (оговорки) в области производственной безопасности и экологии, которые превышают требования законодательства, по целому ряду аспектов, от наличия у компаний необходимых сертификатов до вывоза и утилизации отходов. Такие подрядчики проходят предварительную оценку соблюдения требований безопасности, за нарушение которых взимаются штрафы в установленном размере. Договоры с подрядчиками, выполняющими работы с повышенным уровнем риска, предусматривают дополнительные меры надзора и контроля.

Договоры содержат комплаенс положения, которые отражают совокупность комплаенс требований в целях митигации комплаенс-рисков в рамках договорных отношений с третьими лицами. Казхром продолжает развивать сотрудничество с местными поставщиками. Доля закупок у местных поставщиков товаров выросла с 56% в 2023 году до 59,5% в 2024 году. В то же время, общая доля закупок товаров, работ и услуг у местных поставщиков (с учетом внутригрупповых закупок) выросла с 71% до 73%.

С 2021 года в рамках проведения ежегодного конкурса «ERG Supplier Award» среди поставщиков товаров, работ и услуг для предприятий ERG проводится оценка поставщиков в категории “Sustainability Award”. В этой категории оценивается соответствие поставщика лучшим практикам в области аспектов устойчивого развития, включая вопросы прав человека, охраны окружающей среды, противодействия коррупции. В 2024 году, в знак признания приверженности принципам устойчивого развития, обладателем награды в категории «Sustainability Award» стало – ТОО «Эпирок Центральная Азия» <https://www.erg.kz/ru/news/show/3477>.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Акционерный капитал и акционеры
Дочерние и зависимые компании
Структура органов управления
Команда ключевых руководителей
Заявление о достоверности данных

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРЫ

Корпоративное управление Казхрома строится на основе справедливости, честности, ответственности, прозрачности, профессионализма и компетентности. Эффективная структура корпоративного управления предполагает уважение прав и интересов всех заинтересованных в деятельности Компании лиц и способствует его успешной деятельности, в том числе росту рыночной стоимости и поддержке финансовой стабильности и прибыльности.

Принципы корпоративного управления Казхрома направлены на создание доверия в отношениях, возникающих в связи управлением Компанией, и являются основой всех правил и рекомендаций, содержащихся в Кодексе корпоративного управления, утвержденном Общим собранием акционеров 13 марта 2017 года.

Основополагающие принципы корпоративного управления:

1. Принцип защиты прав и интересов акционеров
Казхром обеспечивает реализацию основных прав акционеров, предусмотренных Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», и эффективное участие акционеров в принятии ключевых решений корпоративного управления.

2. Принцип эффективного управления Компанией Советом директоров и исполнительным органом
Деятельность Совета директоров строится на основе принципа максимального соблюдения интересов акционеров, общего руководства деятельностью Компании и направлена на повышение ее рыночной стоимости. Совет директоров обеспечивает эффективную работу системы управления рисками, контролирует и регулирует корпоративные конфликты. Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов акционеров и полностью подотчетна общему собранию акционеров и Совету директоров Казхрома.

3. Принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Компании
Казхром своевременно раскрывает информацию об основных результатах, планах и перспективах своей деятельности, которая может существенно повлиять на имущественные и иные права акционеров и инвесторов, а также своевременно и в полном объеме отвечает на запросы акционеров в сроки, указанные в Уставе Казхрома.

4. Принципы законности и этики
Казхром действует в строгом соответствии с законодательством Республики Казахстан, общепринятыми принципами (обычаями) деловой этики и внутренними документами Компании. Внутренние документы Компании разрабатываются на основе требований законодательства и норм корпоративной и деловой этики.

5. Принципы эффективности дивидендной политики
Дивидендная политика Казхрома осуществляется в строгом соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и Положением о дивидендной политике, утвержденной общим собранием акционеров Казхрома 2021 году с изменениями от 01.06.2023 г. и 16.09.2024 г.

6. Принципы эффективной кадровой политики
Корпоративное управление Казхрома строится на основе защиты предусмотренных коллективным договором, в том числе трудовым законодательством Республики Казахстан прав его сотрудников и направлено на развитие партнерских отношений между Казхромом и его сотрудниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда.

7. Принцип охраны окружающей среды
Казхром обеспечивает бережное и рациональное отношение к окружающей среде в процессе своей деятельности.

8. Принцип политики регулирования корпоративных конфликтов
В случае возникновения корпоративных конфликтов участники изыскивают пути их решения путем переговоров в целях обеспечения эффективной защиты как прав акционера, так и деловой репутации

Казхрома. При невозможности решения корпоративных конфликтов путем переговоров они должны разрешаться строго в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

Казхром осуществляет деятельность в соответствии с различными нормативно-правовыми требованиями во всех ее юрисдикциях, включая права на недропользование, а также в сфере естественных монополий.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРЫ

Состав акционеров, владеющих пятью и более процентами акций Компании, по состоянию на 31 декабря 2024 года

Наименование акционера	Общее количество принадлежащих акций	Вид акции	Соотношение количества принадлежащих акций к общему количеству размещенных акций, %
KCR METALS - FZCO	99 940 708	Простые	90,978
	9 189 460	Привилегированные	8,365

Сведения о выпуске ценных бумаг по состоянию на 31 декабря 2024 года

Ценные бумаги	Всего, шт.	Простые акции, шт.	Привилегированные акции, шт.
Объявленные акции	158 069 700	142 949 700	15 120 000
Размещенные акции	109 850 711	99 953 939	9 896 772
Выкупленные Компанией акции	3 921	493	3 428

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ			
Наименование, адрес	Основной вид деятельности	Руководитель	Доля участия
ТОО «Акжар-хром» Актюбинская область, Хромтауский район, г. Хромтау, улица. Шиловского №11В, комплекс по предоставлению услуг «Өрлеу»	Переработка техногенных минеральных образований (шламовых хвостов)	Гайдукова Елена Александровна	100%
АО «Донская нефтебаза» 031100, Актюбинская область, Хромтауский район, город Хромтау, улица Окраина, 12	Производство и реализция товаров, в том числе нефтепродуктов, товаров народного потребления	Богданцева Алена Викторовна	95.53%
ТОО «BTS» 010000, г.район Есиль, улица Сарайшык, 11, офис 5	Разработка и внедрение IT решений для бизнеса	Скаков Магауия Кызайбаевич	37.99%
Корпоративный фонд «ERG Көмек» 010000, г. Астана, район Есиль, проспект Кабанбай батыра, дом 30	Некоммерческая благотворительная организация	Исмаилов Маді Амангельдович	-
Eurasian Digital Ventures I Limited Partnership 010000, г. Астана, пр. Мангилик Ел, 55/17, офис 145	Венчурное инвестирование	Дастан Аспан	59,79% АО «ТНК «Казхром» является ограниченным партнером
ТОО “Кредитное товарищество “ENRC Credit” (ЕЭНЭрСи Кредит) Z05T0A7, г. Астана, район Есиль, пр. Мангилик Ел, здание 43	Кассовые операции, заемные операции (предоставление кредитов в денежной форме на условиях платности, срочности и возвратности), открытие и веденеи банковских счетов участников Кредитного товарищества и т.д.	Исимбаева Алма Турашевна	49.9%
ТОО “ХромтауТрансЭнерго” Казахстан, Актюбинская область, Хромтауский район, город Хромтау, улица Переездная, здание 15, почтовый индекс 031100	Передача, распределение и (или) снабжение тепловой энергией Услуги водоснабжения и (или) водоотведения	Бикиев Мирхан Тюлюкбаевич	100%

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Высший орган
Общее собрание акционеров

Орган управления
Совет директоров

Исполнительный орган
Генеральный директор

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом Компании и решает все ключевые вопросы ее жизнедеятельности и развития, а также играет ключевую роль в процессе обеспечения прав акционеров.

Организация и порядок проведения общего собрания акционеров определяются Уставом Компании и соответствуют следующим требованиям:

- Справедливое и равноправное отношение ко всем акционерам;
- Доступность участия в общем собрании для всех акционеров;
- Предоставление максимальной организационной и отчетной информации;
- Простота и прозрачность проведения общего собрания акционеров.

Права миноритарных акционеров, а также система взаимодействия с миноритарными акционерами осуществляется в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Компании. Миноритарные акционеры участвуют в управлении Компанией в порядке, определенном законами Республики Казахстан и Уставом Компании.

За 2024 год было проведено восемь общих собраний акционеров.

Совет директоров

Процедура избрания членов Совета директоров Компании осуществляется общим собранием акционеров и должна быть прозрачной и ясной для всех акционеров. Процесс избрания членов Совета директоров реализуется с учетом мнения и интересов всех акционеров, в том числе владеющих миноритарной долей в уставном капитале Компании. Кандидаты и члены Совета директоров должны иметь позитивные достижения и репутацию в деловой среде. Не менее 30% членов Совета директоров Компании должны быть независимыми директорами. Члены Совета директоров выполняют свои профессиональные функции добросовестно и разумно, с должной заботой и осмотрительностью в интересах Компании и акционеров, избегая конфликта интересов. Они обеспечивают полное соответствие своей деятельности не только требованиям законодательства и принципам действующего в Компании Кодекса корпоративного управления, но и этическим стандартам и общепринятым нормам деловой этики.

Совет директоров Компании отслеживает и по возможности устраняет потенциальные конфликты интересов на уровне должностных лиц и акционеров, в том числе неправомерное использование собственности Компании и злоупотребление при совершении сделок, в которых имеется заинтересованность. Утверждает стратегию и ключевые политики, осуществляет контроль за эффективностью практики корпоративного управления в Компании.

Участвуя в рассмотрении различных вопросов, выдвигаемых на рассмотрение Совета директоров, каждый член Совета директоров высказывает свое волеизъявление и самостоятельно принимает решение, с учетом имеющегося опыта работы, а также знаний в соответствующих областях.

Согласно ст. 53 Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Совет директоров предварительно рассматривает и утверждает годовую финансовую отчетность Компании, отражающую финансовое состояние, результаты деятельности и движение денежных средств Компании за отчетный период, до ее утверждения Общим собранием акционеров. В ходе подготовки к заседаниям Совета директоров его членам предоставляются материалы по каждому вопросу повестки дня, содержащие полную и достоверную информацию.

За 2024 год было проведено 76 заседаний Совета директоров, где, в числе прочего, были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

- О заключении сделок, в совершении которых у Компании есть заинтересованность;
- О заключении сделок, увеличивающих обязательства Компании на величину, составляющую десять и более процентов размера его собственного капитала;
- О созыве общих собраний акционеров, формировании их повесток;
- Предварительное утверждение финансовой отчетности Компании;
- О дивидендах за 2022г., размере дивиденда в расчете на одну простую акцию Общества;
- Об утверждении изменения в Положение о дивидендной политике.

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ
(продолжение)

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА

Ф.И.О., год рождения	Занимаемые должности за последние три года и в настоящее время в хронологическом порядке (в том числе по совместительству)
Шахажанов Серик Каримжанович, 1977 г. р. Председатель Совета директоров	<ul style="list-style-type: none">Генеральный директор ТОО «Евразийская Группа» с февраля 2023 года по настоящее времяПредседатель Правления ТОО «Евразийская Группа» с июля 2017 года по февраль 2023 года
Рахматуллаев Данияр Равшанович, 1985 г. р. Член Совета директоров	<ul style="list-style-type: none">Заместитель Генерального директора ТОО «Евразийская Группа» по финансам с февраля 2023 года по настоящее времяЗаместитель Председателя Правления ТОО «Евразийская Группа» по финансам с октября 2018 года по февраль 2023 года
Прокопьев Сергей Леонидович, 1984 г.р. Член Совета директоров	<ul style="list-style-type: none">Генеральный директор АО «ТНК «Казхром» с февраля 2023 года по настоящее времяПрезидент АО «ТНК «Казхром» с сентября 2022 года по февраль 2023 годаВице-президент АО «ТНК «Казхром» по производству с апреля 2021 года по сентябрь 2022 годаДиректор Аксуского завода ферросплавов-филиала АО «ТНК «Казхром» с августа 2014 года по апрель 2021 года
Толеуов Бейбит, 1958 г.р. Член Совета директоров – независимый директор	<ul style="list-style-type: none">Горный инженер – маркшейдер АО Темиртауский электрометаллургический комбинат (ТЭМК) с февраля 2021 года по настоящее времяГлавный геолог, Управляющий директор по недропользованию АО «Fincraft Resources» с 2013 года по февраль 2021
Ракишев Булат Мамытханович, 1947 г.р. Член Совета директоров – независимый директор	<ul style="list-style-type: none">Заведующий группы лабораторий Института геологических наук им. К.И.Сатпаева с 2012 года по настоящее время, Академик Национальной академии естественных наук

СОСТАВ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Ф.И.О., год рождения	Занимаемые должности за последние три года и в настоящее время в хронологическом порядке (в том числе по совместительству)
Прокопьев Сергей Леонидович, 1984 г.р.	<ul style="list-style-type: none">Генеральный директор АО «ТНК «Казхром» с февраля 2023 года по настоящее времяПрезидент АО «ТНК «Казхром» с сентября 2022 года по февраль 2023 годаВице-президент АО «ТНК «Казхром» по производству с апреля 2021 года по сентябрь 2022 годаДиректор Аксуского завода ферросплавов-филиала АО «ТНК «Казхром» с августа 2014 года по апрель 2021 года

Ни один из членов Совета директоров и единоличного исполнительного органа Компании не имеет доли участия (акций) в уставном (акционерном) капитале ни Компании, ни ее дочерних или зависимых организаций.

Информация о дивидендах

Балансовая стоимость простой и привилегированной акции рассчитана в соответствии с Приложением 2 листинговых правил Казахстанской фондовой биржи.

Показатель (тенге)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Балансовая стоимость одной простой акции	2 099	3 978	4,011
Балансовая стоимость одной привилегированной акции	927	867	961
Базовая и разводненная прибыль на простую акцию от продолжающейся деятельности	4 424	1 794	56

Дивиденды, выплаченные с 2023 по 2024 год

Период, по итогам которого выплачиваются дивиденды	Размер дивиденда а одну простую акцию, тенге	Размер дивиденда на одну привилегированную акцию, тенге	Основание	
Итоги 2023 года	Не начислялись и не выплачивались	100,00	Устав Компании, протокол собрания акционеров от 12.08.2024 г.	Общего
Итоги 3 квартала 2023 года	4,03	4,03	Устав Компании, протокол собрания акционеров от 21.05.2024 г.	Общего



СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

(продолжение)



Информационная политика и раскрытие информации о деятельности

Предоставление информации о деятельности Казхрома осуществляется в соответствии с законодательством Республики Казахстан и Уставом Компании. При раскрытии информации Казхром руководствуется принципами полноты, достоверности и своевременности предоставляемой информации.

Казхром своевременно раскрывает информацию об основных результатах, планах и перспективах своей деятельности, которая может существенно повлиять на имущественные и иные права акционеров и инвесторов, а также своевременно и в полном объеме отвечает на запросы акционеров в сроки, указанные в Уставе Компании. Информация о корпоративных событиях раскрывается Компанией на публичных интернет-ресурсах: депозитарий финансовой отчетности, Казахстанская фондовая биржа.

Казхром своевременно и в полном объеме отвечает на все поступающие запросы акционеров, а также иных заинтересованных лиц в сроки, установленные законодательством Республики Казахстан и Уставом Компании.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Для взаимодействия с заинтересованными сторонами в Компании утверждены и действуют следующие документы:

- Методологическая инструкция «Порядок оценки рисков и возможностей» – данный внутренний документ определяет порядок идентификации и оценки рисков и возможностей Компании при взаимодействии с заинтересованными сторонами.
- «Политика в отношении договоров со связанными сторонами» – данная политика применяется в отношении рассмотрения и одобрения договоров со связанными сторонами, определенными в данной политике.

Отчет о соблюдении Компанией положений Кодекса корпоративного управления

Компания в своей деятельности руководствуется Кодексом корпоративного управления, утвержденным решением Общего собрания акционеров от 13 марта 2017 года.

В Компании утверждены уполномоченными органами и соблюдаются следующие внутренние документы:

- Положение о Совете директоров
- Кодекс корпоративного поведения ERG
- Кодекс поведения поставщиков ERG
- Политика по противодействию отмыванию доходов, полученных преступным путем
- Политика по обеспечению соблюдения корпоративных норм и положений агентами
- Политика по противодействию взяточничеству и коррупции
- Политика по противодействию мошенничеству
- Политика обеспечения соответствия антимонопольному законодательству и законодательству о защите конкуренции
- Политика об избежании конфликта интересов
- Политика о защите персональных данных
- Политика информационной безопасности
- Политика по подаркам и культурно-развлекательным мероприятиям

- Политика в отношении договоров со связанными сторонами
- Политика по обеспечению соблюдения требований международных экономических санкций
- Политика классификации информации
- Политика соблюдения прав человека
- Политика по проектам в области корпоративной социальной отчетности и спонсорской поддержки
- Программа ERG по соблюдению санкций: основные принципы
- Комплаенс - Программа ERG по защите данных: ключевые компоненты
- Политика соблюдения принципов деловой этики и корпоративного информирования о нарушениях

Органы Компании не принимали решение о присоединении к Кодексу корпоративного управления Республики Казахстан, одобренному решением Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» от 27 апреля 2021 года № 4.

КОМАНДА КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ



Сергей Прокопьев
*Генеральный директор
АО «ТНК «Казхром»*

Имеет более 20 лет опыта в производстве ферросплавов на различных позициях. Свой трудовой путь Сергей Прокопьев начал в 2002 году в качестве горнового ферросплавной печи ферросплавного цеха Аксуского завода ферросплавов. С 2006 года, после окончания Инновационного Евразийского Университета, занимал должности мастера на горячем участке работ, старшего мастера, начальника ферросплавного цеха. В 2013 году назначен на должность начальника производственного управления, в 2014 году назначен на должность заместителя технического директора по производству и далее на должность директора Аксуского завода ферросплавов.

За период работы на заводе Сергей Прокопьев внес весомый вклад в развитие производства. По его инициативе и под его руководством был реализован ряд новаторских предложений, которые позволили получить дополнительные объемы производства товарной продукции. В частности, это проект по укрытию отсадочного комплекса с целью получения дополнительной товарной продукции и металлоконцентрата в зимний период, изменение технологии в части применения металлоконцентрата в качества подсыпки, изменение схемы переработки шлаков, внедрение пилотного проекта по автоматизации разливочной машины и многие другие. С апреля 2021 года вошел в управленческий блок АО «ТНК «Казхром», став вице-президентом по производству. В сентябре 2022 года Сергей Прокопьев назначен Президентом, в феврале 2023 года – Генеральным директором АО «ТНК «Казхром». В числе его приоритетных задач – внедрение прогрессивных технологий производства ферросплавов, внедрение передовых технологий добычи и крепления горных пород, внедрение передовых методов повышения производительности производства.

Сергей Прокопьев окончил Инновационный Евразийский университет по специальности «Металлургия черных и цветных металлов», Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ по специальности «Металлургия черных и цветных металлов» – квалификация «Мастер делового администрирования». Прошел обучение в Академии бизнеса ЕУ города Москвы по направлению «Финансы для нефинансовых менеджеров I: учет, анализ, бюджет».



Константин Семеренко
*Директор по техническому
обслуживанию и ремонтам
АО «ТНК «Казхром»*

Имеет более 20 лет опыта в техническом обслуживании и ремонтах оборудования на различных позициях в Аксуском заводе ферросплавов и АО «ТНК «Казхром».

После окончания Павлодарского государственного университета в 2000 году Константин Семеренко пришел на Аксуский завод ферросплавов на должность слесаря-ремонтника в плавильном цехе № 4. С 2007 года занимал должности мастера по ремонту грузоподъемных механизмов, старшего мастера по ремонту и содержанию механооборудования и помощника начальника цеха по механическому оборудованию, где занимался вопросами организации и управления системой ТОиР механического оборудования плавильного цеха № 4. В 2013 году был приглашен принять участие в проекте по внедрению ERP системы в качестве бизнес-аналитика. В течение 2014 года возглавлял направление «Ремонты» в данном проекте. По окончании проекта в 2014 году вернулся на должность главного механика Аксуского завода ферросплавов. В 2018 году был приглашен на должность руководителя по надежности в Аппарат управления АО «ТНК «Казхром».

С декабря 2020 года вошел в управленческий блок АО «ТНК «Казхром», став вице-президентом по техническому обслуживанию и ремонтам, а в 2023 году назначен директором по техническому обслуживанию и ремонтам. В числе его приоритетных задач – внедрение прогрессивных технологий ремонтов, систем комплексного обслуживания, обеспечивающих своевременную наладку и ремонт оборудования, обеспечение нормального технического состояния, стабильной работы, снижение простоев оборудования.

КОМАНДА КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

(продолжение)



Динара Джандосова

Директор по экономике и контроллингу

Имеет более чем 18-летний опыт в управлении финансами. В 2006 году Динара Джандосова окончила Казахско-Британский технический университет по специальности «Мировая экономика» в Алматы. В 2022 году окончила Санкт-Петербургский государственный университет Мастер делового администрирования - Master of Business Administration MBA - Вызовы цифрового мира

Свой профессиональный путь начала в качестве экономиста на Актюбинском заводе ферросплавов. В 2013 перешла на позицию начальника управления экономики и контроллинга там же на заводе. В этот период по компании проходил сложный процесс внедрения интеграции программного обеспечения SAP в бизнес-процессы организации для оптимизации и автоматизации различных операций. Динара Джандосова стояла у истоков внедрения системы и принимала активное участие в интеграции программного обеспечения и бизнес-процессов. В 2017 году была назначена руководителем по экономике и контроллингу. В ее задачи организация планово-экономической работы на филиалах Компании и систематическое ее совершенствование в целях повышения эффективности производства и улучшения качества выпускаемой продукции. Организация и проведение комплексного экономического анализа деятельности Компании с целью обеспечения наилучшего использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов, повышения эффективности, рентабельности производства. Обеспечение своевременности платежей в бюджет, поставщикам, банкам и иным лицам для исполнения обязательств Компании.

В феврале 2024 года назначена директором по экономике и контроллингу АО «ТНК «Казхром». В круг ее обязанностей входит организация деятельности компании по всем направлениям финансовой и экономической деятельности. Поддержка взаимоотношений с партнерами по бизнесу, представителями государственной власти. Также он осуществляет постоянный мониторинг и анализ стратегии развития компании с учетом изменения тенденций на рынке. Участвует в разработке бизнес-плана развития компании и бюджетов, осуществляет контроль их исполнения.



Нургуль Нурғалиева

Директор по персоналу и культуре АО «ТНК «Казхром»

Имеет более 20 лет опыта в управлении персоналом на различных позициях. Ключевыми операционными компетенциями являются Compensation & Benefits, организационный дизайн и ресурсное планирование, оценка и развитие персонала, автоматизация и централизация процессов.

Трудовую биографию Нургуль Нурғалиева начала в 2001 году в АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы», где прошла путь от инженера-экономиста в проектно-конструкторском бюро до директора филиала. В 2018 году присоединилась к ERG в качестве Compensation & Benefits эксперта. Позже занимала должности HR бизнес-партнера, директора по совокупному вознаграждению и социальным проектам Евразийской Группы. В 2021 году назначена директором по персоналу ТОО «Business & Technology Services» (ИТ-подразделение ERG), в 2022 – директором по компенсациям и льготам ERG. В 2023 году Нургуль Нурғалиева вошла в управленческий блок АО «ТНК «Казхром», став директором по персоналу и культуре. В числе ее задач - совершенствование кадровой политики, системы мотивации, обеспечение роста производительности, стратегия развития и подбора персонала, а также продвижение корпоративной культуры и управление результативностью. Нургуль Нурғалиева окончила Евразийский национальный университет имени Л. Н. Гумилёва по специальности «экономика», имеет степень магистра в области экономики.

Заявление о достоверности данных

В соответствии с Кодексом корпоративного управления Компании Совет директоров и Исполнительный орган несут ответственность за достоверность годового отчета и финансовой отчетности Казхрома.



ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Аудиторский отчет независимого аудитора
Бухгалтерский баланс

Отчет о прибылях или убытках

Отчет о движении денежных средств

Отчет об изменениях в капитале

Пояснительная записка к консолидированной
финансовой информации

АУДИТОРСКИЙ ОТЧЕТ
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА



Аудиторский отчет независимого аудитора

Аktionерам и Совету директоров АО «ТНХ «Казхром»:

Наше мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая информация специального назначения АО «ТНХ «Казхром» (далее – «Компания») и его дочерних предприятий (далее совместно именуемые – «Группа») за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Приказом Министра финансов Республики Казахстан № 404 от 28 июня 2017 года.

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой информации специального назначения Группы, которая включает:

- форму №1-Б (баланс) – бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2024 года;
- форму №2-ОПУ – отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- форму №4-ДДС-К – отчет о движении денежных средств (косвенный метод) за год, закончившийся на указанную дату;
- форму №5-ИК – отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату; и
- примечания к консолидированной финансовой информации специального назначения, включая существенную информацию об учетной политике и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой информации специального назначения» нашего отчета.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой информации специального назначения в Республике Казахстан. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ и этическими требованиями Республики Казахстан, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой информации специального назначения.

ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»
Пр. Аль Фараби 34, Здание А, 4 этаж, Алматы, Казахстан, A25D5F6
Т: +7 (727) 330 3200, Ф: +7 (727) 244 6868, www.pwc.com/kz



Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Важные обстоятельства – Основа подготовки консолидированной финансовой информации специального назначения

Мы обращаем внимание на Примечание 2 к консолидированной финансовой информации специального назначения, в котором описана основа подготовки консолидированной финансовой информации специального назначения. Консолидированная финансовая информация специального назначения предназначена исключительно для целей исполнения обязательства согласно Закона о бухгалтерском учете и финансовой отчетности Республики Казахстан и размещении в депозитарии финансовой отчетности. Следовательно, данная консолидированная финансовая информация специального назначения может быть непригодна для иной цели. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим обстоятельством.

Прочие сведения

Группа подготовила консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО, на которую мы выпустили отдельный аудиторский отчет независимого аудитора, адресованный акционерам и совету директоров Группы и датированный 24 июня 2025 года.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую информацию специального назначения

Руководство несет ответственность за подготовку указанной консолидированной финансовой информации специального назначения в соответствии с Приказом Министра финансов Республики Казахстан от 28 июня 2017 года № 404, а также за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой информации специального назначения, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой информации специального назначения руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление информации на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой информации специального назначения Группы.

АУДИТОРСКИЙ ОТЧЕТ
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (продолжение)



Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой информации специального назначения

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая информация специального назначения не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой информации специального назначения.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой информации специального назначения вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой информации специального назначения или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- планируем и выполняем групповой аудит для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящиеся к финансовой информации организаций или бизнес-единиц внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой информации специального назначения. Мы отвечаем за руководство, контроль и проверку аудиторской работы, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.



Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

От имени ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»



Утверждено:

Азамат Конратбаев
Управляющий директор
ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»
(Генеральная государственная лицензия
Министерства Финансов Республики Казахстан
№00000005 от 21 октября 1999 года)

Подписано:



Джэйсон Эдвард Уорделл
Партнер по аудиту
(Государственный совет
по бухгалтерскому учету штата Техас,
Идентификационный номер лицензии
№087642 от 8 августа 2006 года)

Подписано:



Салават Калибеков
Аудитор-исполнитель
(Квалификационное свидетельство
Аудитора №0000153 от
8 августа 2013 года)

30 июля 2025 года
Алматы, Казахстан

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

Отчетный период 2024 год

Представляется: в депозитарий финансовой отчетности в электронном формате посредством программного обеспечения

Индекс формы административных данных: № 1 - Б (баланс)

Периодичность: годовая

Тип отчета: консолидированный

Круг лиц, представляющих информацию: организации публичного интереса порезультатам финансового года

Срок представления формы административных данных: ежегодно не позднее 31 августа года, следующего за отчетным

Примечание: пояснение по заполнению отчета приведено в приложении к форме, предназначенной для сбора административных данных «Бухгалтерский баланс»

Наименование организации: АО «ТНК «Казхром»

По состоянию на 31 декабря 2024 года

в тысячах тенге			
Наименование статьи	Код строки	На конец отчетного периода	На начало отчетного периода
АКТИВЫ			
I. Краткосрочные активы:			
Денежные средства и их эквиваленты	010	90,586,912	62,854,322
Краткосрочные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	011	17,751,410	25,376,531
Краткосрочные финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	012	-	-
Краткосрочные финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	013	-	-
Краткосрочные производные финансовые инструменты	014	-	-
Прочие краткосрочные финансовые активы	015	271,453	146,224
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	016	84,884,378	153,936,717
Краткосрочная дебиторская задолженность по аренде	017	504,621	244,049
Краткосрочные активы по договорам с покупателями	018	-	-
Текущий подоходный налог	019	1,411,532	62,061
Запасы	020	185,038,272	193,718,297
Биологические активы	021	-	-
Прочие краткосрочные активы	022	96,063,263	101,351,343
Итого краткосрочных активов (сумма строк с 010 по 022)	100	476,511,841	537,689,544
Активы (или выбывающие группы), предназначенные для продажи	101	-	-

в тысячах тенге			
Наименование статьи	Код строки	На конец отчетного периода	На начало отчетного периода
II. Долгосрочные активы			
Долгосрочные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	110	322,495,107	190,758,334
Долгосрочные финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	111	-	-
Долгосрочные финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	112	5,364,899	10,136,464
Долгосрочные производные финансовые инструменты	113	-	-
Инвестиции, учитываемые по первоначальной стоимости	114	-	-
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	115	115,504,058	101,442,756
Прочие долгосрочные финансовые активы	116	3,165,908	2,773,077
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	117	191,137	269,664
Долгосрочная дебиторская задолженность по аренде	118	980,058	1,172,259
Долгосрочные активы по договорам с покупателями	119	-	-
Инвестиционное имущество	120	-	-
Основные средства	121	441,866,713	382,937,376
Актив в форме права пользования	122	4,024,652	3,957,631
Биологические активы	123	-	-
Разведочные и оценочные активы	124	-	-
Нематериальные активы	125	296,521	575,843
Отложенные налоговые активы	126	16,330,133	3,025,807
Прочие долгосрочные активы	127	533,791,266	464,564,555
Итого долгосрочных активов (сумма строк с 110 по 127)	200	1,444,010,452	1,161,613,766
Баланс (строка 100 + строка 101+ строка 200)		1,920,522,293	1,699,303,310
Обязательство и капитал			
III. Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	210	110,527,791	119,897,888
Краткосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	211	-	-
Краткосрочные производные финансовые инструменты	212	-	-
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	213	9,924,906	2,906,280
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	214	142,777,179	91,189,557
Краткосрочные оценочные обязательства	215	1,712,225	7,630,148
Текущие налоговые обязательства по подоходному налогу	216	-	152,754
Вознаграждения работникам	217	13,654,504	11,316,145
Краткосрочная задолженность по аренде	218	1,768,319	1,242,097
Краткосрочные обязательства по договорам покупателями	219	1,565,146	328,428
Государственные субсидии	220	-	-
Дивиденды к оплате	221	5,792,744	5,818,728
Прочие краткосрочные обязательства	222	21,110,709	21,264,666
Итого краткосрочных обязательств (сумма строк с 210 по 222)	300	308,833,523	261,746,691
Обязательства выбывающих групп, предназначенных для продажи	301	-	-

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
(продолжение)

в тысячах тенге			
Наименование статьи	Код строки	На конец отчетного периода	На начало отчетного периода
IV. Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	310	1,132,246,745	999,094,573
Долгосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	311	-	-
Долгосрочные производные финансовые инструменты	312	-	-
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	313	49,696,341	11,570,867
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	314	1,143,554	-
Долгосрочные оценочные обязательства	315	12,833,784	16,773,488
Отложенные налоговые обязательства	316	-	-
Вознаграждения работникам	317	10,293,745	7,276,789
Долгосрочная задолженность по аренде	318	1,587,640	2,009,707
Долгосрочные обязательства по договорам с покупателями	319	-	-
Государственные субсидии	320	-	-
Прочие долгосрочные обязательства	321	-	-
Итого долгосрочных обязательств (сумма строк с 310 по 321)	400	1,207,801,809	1,036,725,424
V. Капитал			
Уставный (акционерный) капитал	410	106,505,027	106,505,027
Эмиссионный доход	411	-	-
Выкупленные собственные долевые инструменты	412	(184,411)	(184,411)
Компоненты прочего совокупного дохода	413	(3,137,148)	(471,131)
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	414	300,659,436	294,931,942
Прочий капитал	415	-	-
Итого капитал, относимый на собственников (сумма строк с 410 по 415)	420	403,842,904	400,781,427
Доля неконтролирующих собственников	421	44,057	49,768
Всего капитал (строка 420 +/- строка 421)	500	403,886,961	400,831,195
Баланс (строка 300+строка 301+строка 400 + строка 500)		1,920,522,293	1,699,303,310

Подписано 30 июля 2025 года.

Прокопьев С.Д.

Генеральный директор

Козбагарова Б.Б.

Главный бухгалтер

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

Отчетный период 2024 год
Представляется: в депозитарий финансовой отчетности в электронном формате посредством программного обеспечения
Индекс формы административных данных: № 2 – ОПУ
Периодичность: годовая
Тип отчета: консолидированный

Круг лиц, представляющих информацию: организации публичного интереса по результатам финансового года
Срок представления формы административных данных: ежегодно не позднее 31 августа года, следующего за отчетным

Примечание: пояснение по заполнению отчета приведено в приложении к форме, предназначенной для сбора административных данных «Отчет о прибылях и убытках»
Наименование организации: АО «ТНК «Казхром»
За год, заканчивающийся 31 декабря 2024 года

в тысячах тенге			
Наименование показателей	Код строки	За отчетный период	За предыдущий период
Выручка	010	1,002,518,630	1,067,716,640
Себестоимость реализованных товаров и услуг	011	704,801,922	694,071,364
Валовая прибыль (строка 010 – строка 011)	012	297,716,708	373,645,276
Расходы по реализации	013	12,339,375	10,980,447
Административные расходы	014	42,015,544	40,120,236
Итого операционная прибыль (убыток) (+/- строки с 012 по 014)	020	243,361,789	322,544,593
Финансовые доходы	021	32,734,676	42,119,174
Финансовые расходы	022	281,980,736	116,410,410
Доля организации в прибыли (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	023	14,061,302	8,972,314
Прочие доходы	024	21,081,569	6,119,656
Прочие расходы	025	15,648,107	19,196,873
Прибыль (убыток) до налогообложения (+/- строки с 020 по 025)	100	13,610,493	244,148,454
Расходы (-) (доходы (+)) по подоходному налогу	101	(7,445,169)	(47,105,283)
Прибыль (убыток) после налогообложения от продолжающейся деятельности (строка 100 + строка 101)	200	6,165,324	197,043,171
Прибыль (убыток) после налогообложения от прекращенной деятельности	201	-	-
Прибыль за год (строка 200 + строка 201) относимая на:	300	6,165,324	197,043,171
Собственников материнской организации		6,170,177	197,044,384
Долю неконтролирующих собственников		(4,853)	(1,213)
Прочий совокупный доход, всего (сумма 420 и 440):	400	(2,666,017)	(293,905)
В том числе:			
Переоценка долговых финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	410	-	-
Доля в прочем совокупном доходе (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	411	-	-
Эффект изменения в ставке подоходного налога на отсроченный налог	412	-	-

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
(продолжение)

в тысячах тенге			
Наименование показателей	Код строки	За отчетный период	За предыдущий период
Хеджирование денежных потоков	413	-	-
Курсовая разница по инвестициям в зарубежные организации	414	-	-
Хеджирование чистых инвестиций в зарубежные операции	415	-	-
Прочие компоненты прочей совокупной прибыли	416	-	-
Корректировка при реклассификации в составе прибыли (убытка)	417	-	-
налоговый эффект компонентов прочего совокупного дохода	418	-	-
Итого прочий совокупный доход, подлежащий реклассификации в доходы или расходы в последующие периоды (за вычетом налога на прибыль) (сумма строк с 410 по 418)	420	-	-
Переоценка основных средств и нематериальных активов	431	-	-
Доля в прочем совокупном доходе (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	432	-	-
Актуарные прибыли (убытки) по пенсионным обязательствам	433	(3,332,521)	(367,381)
Налоговый эффект компонентов прочего совокупного дохода	434	666,504	73,476
Переоценка долевого финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	435	-	-
Итого прочий совокупный доход, не подлежащий реклассификации в доходы или расходы в последующие периоды (за вычетом налога на прибыль) (сумма строк с 431 по 435)	440	(2,666,017)	(293,905)
Общая совокупная прибыль (строка 300 + строка 400)	500	3,499,307	196,749,266
Общая совокупная прибыль относимая на:			
Собственников материнской организации		3,504,160	196,750,479
Доля неконтролирующих собственников		(4,853)	(1,213)
Прибыль на акцию:	600	56	1,794
В том числе:			
Базовая прибыль на акцию:			
От продолжающейся деятельности		56	1,794
От прекращенной деятельности			
Разводненная прибыль на акцию:			
От продолжающейся деятельности			
От прекращенной деятельности			

Прокопьев С.Д.

Генеральный директор

Козбагарова Б.Б.

Главный бухгалтер

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ
СРЕДСТВ (КОСВЕННЫЙ МЕТОД)

Отчетный период 2024 год

Представляется: в депозитарий
финансовой отчетности в элек-
тронном формате посредством
программного обеспечения

Индекс формы административ-
ных данных: № 4 - ДДС-К

Периодичность: годовая

Тип отчета: консолидированный

Круг лиц, представляющих
информацию: организации
публичного интереса по результа-
там финансового года

Срок представления формы
административных данных:
ежегодно не позднее 31 августа
года, следующего за отчетным

Примечание: пояснение
по заполнению отчета приведено
в приложении к форме, предназна-
ченной для сбора административ-
ных данных «Отчет о движении
денежных средств (косвенный
метод)»

Наименование организации:
АО «ТНК «Казхром»

По состоянию на 31 декабря
2024 года

в тысячах тенге			
Наименование статьи	Код строки	За отчетный период	За предыдущий период
1. Движение денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль (убыток) до налогообложения	010	13,610,493	244,148,454
Амортизация и обесценение основных средств и нематериальных активов	011	77,721,655	61,691,011
Обесценение гудвила	012	-	-
Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	013	216,896	639,019
Списание стоимости активов (или выбывающей группы), предназначенных для продажи до справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу	014	-	-
Убыток (прибыль) от выбытия основных средств	015	-	-
Убыток (прибыль) от инвестиционного имущества	016	-	-
Убыток (прибыль) от досрочного погашения займов	017	-	-
Убыток (прибыль) от прочих финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости с корректировкой через отчет о прибылях и убытках	018	-	-
Расходы (доходы) по финансированию	019	249,246,060	74,491,985
Вознаграждения работникам	020	771,680	866,328
Расходы по вознаграждениям долевыми инструментами	021	-	-
Доход (расход) по отложенным налогам	022	-	-
Нереализованная положительная (отрицательная) курсовая разница	023	(17,005,154)	7,625,532
Доля организации в прибыли ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	024	(14,061,302)	(8,972,314)
Прочие неденежные операционные корректировки общего совокупного дохода (убытка)	025	(9,984,270)	(1,952,332)
Итого корректировка общего совокупного дохода (убытка), всего (+/- строк с 011 по 025)	030	286,905,565	134,389,229
Изменения в запасах	031	6,439,025	13,788,861
Изменения резерва	032	-	-
Изменения в торговой и прочей дебиторской задолженности	033	72,988,283	(25,470,331)
Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности	034	51,349,187	(30,498,055)
Изменения в задолженности по налогам и другим обязательным платежам в бюджет	035	(6,102,266)	(2,614,658)
Изменения в прочих краткосрочных обязательствах	036	(471,169)	7,777,198
Итого движение операционных активов и обязательств, всего (+/- строки с 031 по 036)	040	124,203,060	(37,016,985)

111 | АО «ТНК «Казхром» Годовой Отчет за 2024 год

			в тысячах тенге
Наименование статьи	Код строки	За отчетный период	За предыдущий период
3. Чистая сумма денежных средств от инвестиционной деятельности (строка 060 – строка 080)	100	(239,473,882)	(264,566,697)
3. Движение денежных средств от финансовой деятельности			
1. Поступление денежных средств, всего (сумма строк с 111 по 114)	110	7,193,659	-
В том числе:			
Эмиссия акций и других финансовых инструментов	111	-	-
Получение займов	112	7,193,659	-
Полученные вознаграждения	113	-	-
Прочие поступления	114	-	-
2. Выбытие денежных средств, всего (сумма строк с 121 по 125)	120	(102,107,876)	(2,395,362)
В том числе:			
Погашение займов	121	(99,375,892)	(828,169)
Выплата вознаграждения	122	-	-
Выплата дивидендов	123	(1,458,859)	(480,803)
Выплаты собственникам по акциям организации	124	-	-
Прочие выбытия	125	(1,273,125)	(1,086,390)
3. Чистая сумма денежных средств от финансовой деятельности (строка 110 – строка 120)	130	(94,914,217)	(2,395,362)
4. Влияние обменных курсов валют к тенге	140	5,239,535	(975,313)
5. Влияние изменения балансовой стоимости денежных средств и их эквивалентов	150	-	-
6. Увеличение +/- уменьшение денежных средств (строка 050 +/- строка 100 +/- строка 130 +/- строка 140 +/- строка 150)	160	27,732,590	(14,914,715)
7. Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	170	62,854,322	77,769,037
8. Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	180	90,586,912	62,854,322

Генеральный директор

Главный бухгалтер

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

Отчетный период 2024 год
Представляется: в депозитарий
финансовой отчетности в элек-
тронном формате посредством
программного обеспечения
Индекс формы административ-
ных данных: № 5-ИК
Периодичность: годовая
Тип отчета: консолидированный

Круг лиц, представляющих
информацию: организации
публичного интереса по резуль-
татам финансового года
Срок представления формы
административных данных:
ежегодно не позднее 31 августа
года, следующего за отчетным

Примечание: пояснение
по заполнению отчета приведено
в приложении к форме, предназ-
наченной для сбора административ-
ных данных «Отчет об изменениях
в капитале»
Наименование организации:
АО «ТНК «Казхром»
За год, заканчивающийся
31 декабря 2024 года

Наименование компонентов	Код строки	Причитающийся акционерам Компании						Доля неконтро- лирующих собственников	Итого капитал
		Уставный (акционерный) капитал	Эмиссионный доход	Выкупленные собственные долевые инструменты	Компоненты прочего совокупного дохода	Нераспределенная прибыль	Прочий капитал		
Сальдо на 1 января предыдущего года	010	106,505,027	-	(184,411)	(177,226)	97,887,558	-	51,839	204,082,787
Изменение в учетной политике	011	-	-	-	-	-	-	-	
Пересчитанное сальдо (строка 010+/строка 011)	100	106,505,027	-	(184,411)	(177,226)	97,887,558	-	51,839	204,082,787
Общий совокупный доход, всего(строка 210 + строка 220):	200	-	-	-	(293,905)	197,044,384	-	(1,213)	196,749,266
Прибыль (убыток) за год	210	-	-	-	-	197,044,384	-	(1,213)	197,043,171
Прочая совокупная прибыль, всего (сумма строк с 221 по 229):	220	-	-	-	(293,905)	-	-	-	(293,905)
В том числе:		-	-		-	-	-	-	-
Переоценка долговых финансовых инстру- ментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (за минусом налогового эффекта)	221	-	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка долевых финансовых инстру- ментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (за минусом налогового эффекта)	222	-	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка основных средств и нематери- альных активов (за минусом налогового эффекта)	223	-	-	-	-	-	-	-	-

в тысячах тенге										
Наименование компонентов	Код строки	Причитающийся акционерам Компании						Доля неконтро- лирующих собственников	Итого капитал	
		Уставный (акционерный) капитал	Эмиссионный доход	Выкупленные собственные долевые инструменты	Компоненты прочего совокупного дохода	Нераспределенная прибыль	Прочий капитал			
Доля в прочем совокупном доходе (убытке) ассоции- рованных органи- заций и совместной деятельности, учи- тываемых по методу долевого участия	224	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Актuarные прибыли (убытки) по пенсионным обязательствам	225	-	-	-	(293,905)	-	-	-	-	(293,905)
Эффект изменения в ставке подоходного налога на отсрочен- ный налог дочерних организаций	226	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Хеджирование денежных потоков (за минусом налого- вого эффекта)	227	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Хеджирование чистых инвестиций в зару- бежные операции	228	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Курсовая разница по инвестициям в зарубежные организации	229	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Операции с соб- ственниками, всего (сумма строк с 310 по 318):	300	-	-	-	-	-	-	(858)	(858)	
В том числе:		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вознаграждения работников акциями:	310	-	-	-	-	-	-	-	-	-
В том числе:		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Стоимость услуг работников		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Выпуск акций по схеме вознаграж- дения работников акциями		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Налоговая выгода в отношении схемы вознаграждения работников акциями		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Взносы собственников	311	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ
(продолжение)

в тысячах тенге									
Наименование компонентов	Код строки	Причитающийся акционерам Компании						Доля неконтролирующих собственников	Итого капитал
		Уставный (акционерный) капитал	Эмиссионный доход	Выкупленные собственные долевые инструменты	Компоненты прочего совокупного дохода	Нераспределенная прибыль	Прочий капитал		
Выпуск собственных долевых инструментов (акций)	312	-	-	-	-	-	-	-	-
Выпуск долевых инструментов связанный с объединением бизнеса	313	-	-	-	-	-	-	-	-
Долевой компонент конвертируемых инструментов (за минусом налогового эффекта)	314	-	-	-	-	-	-	-	-
Выплата дивидендов	315	-	-	-	-	-	-	(858)	(858)
Прочие распределения в пользу собственников	316	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие операции с собственниками	317	-	-	-	-	-	-	-	-
Изменения в доле участия в дочерних организациях, не приводящей к потере контроля	318	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие операции	319	-	-	-	-	-	-	-	-
Сальдо на 1 января отчетного года (строка 100 + строка 200 + строка 300 + строка 319)	400	106,505,027	-	(184,411)	(471,131)	294,931,942	-	49,768	400,831,195
Изменение в учетной политике	401	-	-	-	-	-	-	-	-
Пересчитанное сальдо (строка 400+ строка 401)	500	106,505,027	-	(184,411)	(471,131)	294,931,942	-	49,768	400,831,195

в тысячах тенге									
Наименование компонентов	Код строки	Причитающийся акционерам Компании						Доля неконтролирующих собственников	Итого капитал
		Уставный (акционерный) капитал	Эмиссионный доход	Выкупленные собственные долевые инструменты	Компоненты прочего совокупного дохода	Нераспределенная прибыль	Прочий капитал		
Общая совокупная прибыль, всего (строка 610+ строка 620):	600	-	-	-	(2,666,017)	6,170,177	-	(4,853)	3,499,307
Прибыль (убыток) за год	610	-	-	-	-	6,170,177	-	(4,853)	6,165,324
Прочий совокупный доход, всего (сумма строк с 621 по 629):	620	-	-	-	(2,666,017)	-	-	-	(2,666,017)
В том числе:		-	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка долговых финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (за минусом налогового эффекта)	621	-	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка долевых финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (за минусом налогового эффекта)	622	-	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка основных средств и нематериальных активов (за минусом налогового эффекта)	623	-	-	-	-	-	-	-	-
Доля в прочем совокупном доходе (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	624	-	-	-	-	-	-	-	-


ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ
(продолжение)

в тысячах тенге									
Наименование компонентов	Код строки	Причитающийся акционерам Компании						Доля неконтролирующих собственников	Итого капитал
		уставный (акционерный) капитал	Эмиссионный доход	Выкупленные собственные долевые инструменты	Компоненты прочего совокупного дохода	Нераспределенная прибыль	Прочий капитал		
Актуарные прибыли (убытки) по пенсионным обязательствам	625	-	-	-	(2,666,017)	-	-	-	(2,666,017)
Эффект изменения в ставке подоход-ного налога на отсроченный налог дочерних компаний	626	-	-	-	-	-	-	-	-
Хеджирование денежных потоков (за минусом нало-гового эффекта)	627	-	-	-	-	-	-	-	-
Хеджирование чистых инвестиций в зарубежные операции	628	-	-	-	-	-	-	-	-
Курсовая разница по инвестициям в зарубежные организации	629	-	-	-	-	-	-	-	-
Операции с соб-ственными всеми (сумма строк с 710 по 718)	700	-	-	-	-	(442,683)	-	(858)	(443,541)
В том числе:		-	-	-	-	-	-	-	-
Вознаграждения работников акциями	710	-	-	-	-	-	-	-	-
В том числе:		-	-	-	-	-	-	-	-
Стоимость услуг работников		-	-	-	-	-	-	-	-
Выпуск акций по схеме вознаграждения работников акциями		-	-	-	-	-	-	-	-
Налоговая выгода в отношении схемы вознаграждения работников акциями		-	-	-	-	-	-	-	-
Взносы собственников	711	-	-	-	-	-	-	-	-

в тысячах тенге									
Наименование компонентов	Код строки	Причитающийся акционерам Компании						Доля неконтролирующих собственников	Итого капитал
		уставный (акционерный) капитал	Эмиссионный доход	Выкупленные собственные долевые инструменты	Компоненты прочего совокупного дохода	Нераспределенная прибыль	Прочий капитал		
Выпуск собствен-ных долевых инструментов (акций)	712	-	-	-	-	-	-	-	-
Выпуск долевых инструментов, связанный с объединением бизнеса	713	-	-	-	-	-	-	-	-
Долевой компо-нент конверти-руемых инстру-ментов (за мину-сом налогового эффекта)	714	-	-	-	-	-	-	-	-
Выплата дивидендов	715	-	-	-	-	(442,683)	-	(858)	(443,541)
Прочие распреде-ления в пользу собственников	716	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие операции с собственниками	717	-	-	-	-	-	-	-	-
Изменения в доле участия в дочерних организациях, не приводящей к потере контроля	718	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие операции	719	-	-	-	-	-	-	-	-
Сальдо на 31 декабря отчет-ного года (строка 500 + строка 600 + строка 700 + строка 719)	800	106,505,027	-	(184,411)	(3,137,148)	300,659,436	-	44,057	403,886,961



Прокопьев С.Д.
Генеральный директор



Козбагарова Б.Б.
Главный бухгалтер

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО
НАЗНАЧЕНИЯ АО «ТНК «КАЗХРОМ»¹

1. Группа и ее основная
деятельность

АО «ТНК «Казхром» (далее - «Компания») было зарегистрировано 20 октября 1995 года. Компания создана в форме акционерного общества в соответствии с законодательством Республики Казахстан. Консолидированная финансовая информация специального назначения за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, включает Компанию и её дочерние компании (далее - «Группа»).

Дочерние компании	Страна регистрации	Основная деятельность	Доля владения, %
АО «Донская нефтебаза»	Казахстан	Услуги складского хранения и реализация горюче-смазочных материалов	95.53
ТОО «Акжар-хром»	Казахстан	Добыча воды по магистральным трубопроводам	100.00
ТОО «ХромтауТрансЭнерго»	Казахстан	Передача и распределение тепловой энергии	100.00

2. Основа подготовки консоли-
дированной финансовой
информации специального
назначения и существенная
информация об учетной
политике

Основа подготовки финансовой
информации

Настоящая консолидированная финансо-
вая информация специального назна-
чения Группы за год, закончившийся
31 декабря 2024 года, подготовлена
в соответствии с Приказом Министра
финансов Республики Казахстан от 28
июня 2017 года № 404 «Об утверждении
перечня и форм годовой финансовой
отчетности для публикации организаци-
ями публичного интереса (кроме финансо-
вых организаций)», с учетом изменений,
внесенных Приказом Министра финансов
Республики Казахстан от 2 марта 2022 года
№241. Данная консолидированная
финансовая информация специального
назначения подготовлена исключительно
в целях ее публикации в казахстанских
средствах массовой информации, а также
её представления в депозитарий финансо-
вой отчетности Министерства финансов
Республики Казахстан в соответствии
с законодательством Республики
Казахстан.

При подготовке консолидированной
финансовой информации специального
назначения Группа применяла принципы
учетной политики, описанной

Непосредственной материнской компа-
нией АО «ТНК «Казхром» является KCR
METALS-FZCO, зарегистрированная
в соответствии с регламентами Управле-
ния интегрированных экономических зон
Дубая, и конечной материнской компа-
нией является Eurasian Resources Group
S.à.r.l. (далее «ERG»; ERG совместно
с дочерними компаниями - далее
«Группа ERG»), зарегистрированная
в Люксембурге.

в консолидированной финансовой
отчетности Группы за год, закончившийся
31 декабря 2024 года, подготовленной
в соответствии с со стандартами бухгал-
терского учета МСФО.

Принцип непрерывности
деятельности

Совет Менеджеров ERG рассмотрел
доступную ликвидность за период до 30
июня 2026 года. В течение рассматривае-
мого периода Группа ERG прогнозирует
генерирование денежного потока для
поддержания достаточной денежной
позиции и обслуживания долга.
Группа ERG постоянно контролирует свое
финансовое положение, чтобы обеспе-
чить достаточный запас ликвидности
для поддержания операционной деятель-
ности и для обеспечения соблюдения
ковенантов кредитных соглашений.
По состоянию на 31 декабря 2024 года
Группа соблюдала применимые
ковенанты.

Группа ERG успешно завершила реструк-
туризацию кредитного соглашения
с Банком ВТБ (ПАО) и возобновила
платежи по действующим кредитным
соглашениям со Сбербанком России
и Банком ВТБ (ПАО) в соответствии
со всеми применимыми законами
и правилами.

Основная деятельность Группы включает
добычу хромовой и марганцевой руд,
реализацию хромовой руды, а также
производство и реализацию ферроспла-
вов. Производственные активы Группы
расположены в Республике Казахстан.

Юридический адрес: 030008, Республика
Казахстан, Актюбинская область, г. Актобе,
ул. М. Маметовой, 4 «А».

В июне 2024 года АО «ТНК «Казхром»
учредило дочернюю компанию
ТОО «ХромтауТрансЭнерго» со 100%
долей участия.

Группа ERG осознает зависимость
ликвидности от цен на сырьевые товары
на своих ключевых рынках, подвержен-
ность волатильности валютных курсов
и способность при необходимости
привлекать дополнительное
финансирование.

Для обеспечения достаточной ликвид-
ности, необходимой для выполнения
контрактных обязательств, Группа ERG
обеспечивает постоянное сосредотоече-
ние на операционной эффективности,
улучшении оборотного капитала,
и распределении бюджета капитальных
затрат.

Для поддержания достаточной ликвидно-
сти в течение рассматриваемого периода,
определенные улучшения могли быть
достигнуты, при необходимости, за счет
управленческих вмешательств, реализа-
ция которых была оценена руководством
как весьма вероятная. Эти меры включают
в общей сложности примерно до 540 млн
долларов США для снижения операцион-
ных расходов и реализации инициатив
по снижению капитальных затрат, которые
могут прогнозироваться в рамках
контроля Группы ERG. Группа ERG также
имеет возможности для привлечения
дополнительного финансирования, если
потребуется, на общую сумму примерно
до 240 млн долларов США, на основе
различных соглашений о предваритель-
ных условиях или обсуждений на поздней
стадии со сторонами, представляющими
финансирование.

Менеджеры ERG таким образом считают,
что Группа ERG может получить доступ
к достаточным ресурсам для продолжения
операционной деятельности в обозримом
будущем, и таким образом, руководство
Группы считает, что Компания имеет
доступ к достаточным ресурсам для
продолжения своей деятельности в своем
текущем состоянии в обозримом будущем,
и что подготовка настоящей Консолидиро-
ванной финансовой информации в соот-
ветствии с принципом непрерывности
деятельности является уместной.

Новые стандарты

Принятие поправок к стандартам
и интерпретации, вступивших в силу
с 1 января 2024 года, не оказало сущест-
венного влияния на Группу. Группа
не применяла досрочно ни один из выпу-
щенных, но еще не вступивших в силу
стандартов, интерпретаций или поправок.
Группа оценивает потенциальное влияние
новых стандартов, поправок к стандартам
и интерпретаций, которые были выпу-
щены, но еще не вступили в силу.

Функциональная валюта и валюта
представления финансовой
информации

Если не указано иначе, все цифровые
данные, представленные в данной
консолидированной финансовой инфор-
мации, выражены в тысячах казахстанских
тенге (далее – «тенге»). Функциональной
валютой Компании и её дочерних
компаний является тенге.

Операции в иностранной валюте

Денежные активы и обязательства Группы,
выраженные в иностранной валюте
по состоянию на отчетную дату, пересчи-
таны в тенге по официальному обменному
курсу Казахстанской фондовой биржи
(далее – «КФБ») на эту дату. При первона-
чальном признании операции в иностран-
ной валюте учитываются по обменному
курсу КФБ на дату совершения операции.
В последующем, пересчет активов
и обязательств Группы, выраженных
в иностранной валюте, осуществляется
на ежемесячной основе по курсу КФБ
на конец месяца. Прибыли или убытки,
возникающие на дату расчетов по этим
операциям, а также в результате пересчета
денежных активов и обязательств,
выраженных в иностранной валюте,
отражаются в отчете о прибыли
или убытке.

На 31 декабря 2024 года официальный
обменный курс, использованный
для пересчета остатков в долларах США,
составлял 525.11 тенге за 1 доллар США
(31 декабря 2023 года: 454.56 тенге
за 1 доллар США). В отношении конвер-
тации тенге в другие валюты действуют
правила валютного контроля. В настоя-
щее время тенге не является свободно
конвертируемой валютой за пределами
Республики Казахстан.

3. Важные учетные оценки
и профессиональные суждения
в применении учетной
политики

Группа использует оценки и делает
допущения, которые оказывают влияние
на отражаемые в информации специаль-
ного назначения активы и обязательства
в течение следующего финансового
периода. Оценки и суждения подверга-
ются постоянному критическому анализу
и основаны на прошлом опыте руковод-
ства и других факторах, в том числе
на ожиданиях относительно будущих
событий, которые, как считается, являются
обоснованными в сложившихся обстоя-
тельствах. Руководство также использует
некоторые суждения, кроме требующих
оценок, в процессе применения учетной
политики. Суждения, которые оказывают
значительное влияние на суммы, отражен-
ные в консолидированной финансовой
информации специального назначения,
и оценки, которые могут привести
к необходимости существенной коррек-
тировки балансовой стоимости активов
и обязательств в течение следующего
финансового периода, включают:

Контракты на недропользование

Основной контракт Группы на недрополь-
зование, связанный с добычей хромовой
руды, истекает в 2041 году. Руководство
Группы ожидает, что такой контракт будет
продлен по номинальной стоимости
до окончания срока полезной службы
карьера, которое ожидается в 2074 году.

В данной консолидированной финансовой
информации специального назначения
расходы по износу и балансовая стои-
мость основных средств отражались
на основе предположения, что контракты
на недропользование будут продлены
до окончания срока полезной службы
карьера.

Оценочные сроки полезной службы
горнорудных активов и минеральных
запасов

Горнорудные активы, классифицирован-
ные в составе основных средств, аморти-
зируются в течение соответствующего
срока полезной службы карьера с исполь-
зованием производственного метода
исходя из доказанных и вероятных
минеральных запасов.

Оценки запасов руды могут меняться
от периода к периоду. Это может повлиять
на финансовые результаты Группы. Такие
изменения в запасах могут повлиять
на начисление износа, балансовую
стоимость активов и величину резервов
под обязательства по ликвидации
активов.

Оценки запасов руды Группы основаны
на лучшей оценке продукта, который
может быть технологически и экономиче-
ски обоснован и на основании юридиче-
ски закрепленных прав извлечен из соот-
ветствующего горнорудного актива.
Оценки сформированы с учетом ряда
факторов, включая количества и сорта
руды, производственные технологии
и нормы извлечения, прогнозные
товарные цены и производственные
затраты.

Оценки запасов руды рассчитываются
на основе Методики постановки на баланс
запасов минерального сырья Государ-
ственной комиссии по запасам Комитета
геологии Министерства промышленности
и строительства Республики Казахстан,
которая требует использования обосно-
ванных допущений, включая:

- Оценки будущего производства,
которые включают доказанные
и прогнозные запасы, оценки запасов
и обязательств по расширению;
- Предполагаемые будущие товарные
цены, основанные на существующей
рыночной цене, форвардные цены
и оценки Группы долгосрочной
средней цены; и
- Будущие денежные затраты на произ-
водство, капиталовложения и обяза-
тельства по восстановлению активов.

1 За год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ
АО «ТНК «КАЗХРОМ» (продолжение)

Резервы под обязательства по ликви-
дации и восстановлению активов

В соответствии с природоохранным законодательством и контрактами на недропользование, Группа имеет юридическое обязательство по устранению ущерба, причиненного окружающей среде в результате своей операционной деятельности и ликвидации своих горнорудных активов и полигонов размещения отходов и рекультивации земель после завершения работ.

Резервы формируются на основе дисконтированной стоимости затрат по ликвида-
ции и рекультивации по мере возникнове-
ния обязательства вследствие прошлой
операционной деятельности.

Резервы под обязательства по ликвида-
ции и восстановлению активов определя-
ются на основе интерпретации Группой
действующего природоохранного
законодательства Республики Казахстан
и связанной программы Группы по ликви-
дации последствий недропользования
на контрактной территории и прочей
операционной деятельности, подкреплен-
ной технико-экономическим обоснова-
нием и инженерными исследованиями
в соответствии с текущими нормами
и методами восстановления и проведения
работ по рекультивации.

Оценки затрат по устранению ущерба
подвержены потенциальным изменениям
в природоохранных требованиях
и интерпретациях законодательства.

Резервы под обязательства по ликвида-
ции и восстановлению активов призна-
ются при вероятности их возникновения
и возможности обоснованной оценки
их сумм.

Обесценение нефинансовых активов

В конце каждого отчетного периода
Группа проводит анализ активов (единиц,
генерирующих денежные потоки) для
выявления признаков их возможного
обесценения. Исходя из анализа внутрен-
них и внешних факторов, руководство
установило отсутствие признаков
обесценения в отчетном периоде.

Обесценение займов выданных

Оценка ожидаемых кредитных убытков
требует применения значительных
допущений, включая вероятность
дефолта, собираемость и сроки ожидае-
мого восстановления будущих денежных
потоков по займам. Изменения в таких
допущениях могут повлиять на возмещае-
мую стоимость или резервы по таким
активам. Руководство регулярно пересма-
тривает допущения. Ожидаемые кредит-
ные убытки по займам выданным были
рассчитаны на основании кредитного
риска компаний с сопоставимым рейтинг-
гом. По состоянию на 31 декабря 2024 года
займы выданные относились к Стадии 1.
Данное суждение руководства основыва-
ется на оценке непрерывности деятель-
ности Группы ERG.

Оценка стоимости финансовых
гарантий

Группа применяет метод кредитных
свопов для определения справедливой
стоимости финансовых гарантий.
Справедливая стоимость обязательства
финансовой гарантии рассчитывается
с учётом гарантированной суммы займа,
процентной ставки и показателей риска.
Для кредитных договоров, в которых
Группа несет полную солидарную
ответственность с другими гарантами,
рыночная комиссия определяется
с учетом кредитно-дефолтных свопов
компаний с аналогичным кредитным
рейтингом и распределяется между
гарантами. Это представляет собой
наилучшую оценку руководства подвер-
женности Группы кредитному риску,
связанному с выданными гарантиями.
Данное суждение руководства основыва-
ется на оценке непрерывности деятель-
ности Группы ERG.

Стоимость гарантий распределяется
между со-гарантами на основе справедли-
вой стоимости чистых активов компаний
со-гарантов.

Руководство считает маловероятным,
что Группа будет вынуждена погасить
гарантированные обязательства.

Налоговое законодательство и зако-
нодательство по трансфертному
ценообразованию

Казахстанское налоговое законодатель-
ство и законодательство по трансферт-
ному ценообразованию подвержены
различным интерпретациям.

Инвестиции по справедливой
стоимости

Группа не обладает контролем или значи-
тельным влиянием в отношении предпри-
ятий, так как Группа не может принимать
решений, касающихся их финансовой
и операционной деятельности
(Примечание 11).

4. Расчеты и операции
со связанными сторонами

Материнская компания: информация
раскрыта в Примечании 1.

Компании под общим контролем: компа-
нии, находящиеся под контролем ERG.

Компании под контролем Менеджеров
класса Б: Менеджеры класса Б и все
компании, находящиеся под их контролем,
являются связанными сторонами Группы
в результате не прямых владений Менед-
жерами класса Б простыми акциями ERG.
Менеджерами класса Б являются члены
Совета Менеджеров ERG.

Государственные предприятия: Респу-
блика Казахстан и связанные с ней юриди-
ческие лица. Республика Казахстан
является связанной стороной Группы
на основании значительного влияния
на ERG.

Основное руководство: лица, имеющие
полномочия и которые несут ответствен-
ность за планирование, координацию
и контроль операций Группы, прямо
или косвенно.

Нижеследующие представлены непогашенные
остатки по операциям со связанными
сторонами на 31 декабря 2024 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
Активы:					
Инвестиции по справедливой стоимости	-	5,364,899	-	-	-
Инвестиции в ассоциированные предприятия	-	115,504,058	-	-	-
Займы выданные ¹	43,935,378	295,776,640	-	399,221	-
Прочие внеоборотные активы	-	977,990	3,260,908	1,862,227	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	16,752,204	476,106	5,214,244	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	-	-	90,578,986	3,618	-
Прочие оборотные активы	-	-	132,177	-	-
Обязательства:					
Займы полученные	-	-	-	25,038,941	-
Обязательства по аренде	-	2,987	-	271,420	-
Обязательства по привилегированным акциям	7,269,518	-	-	-	-
Обязательства по вознаграждениям работникам	-	-	-	-	136,636
Финансовые гарантии	59,540,508	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	60,948,781	976,141	11,538,484	-

1 Оценочный резерв под убытки по займам выданным раскрыт в Примечании 6.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ
АО «ТНК «КАЗХРОМ» (продолжение)

Нижепредставлены непогашенные остатки по операциям со связанными сторонами на 31 декабря 2023 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
Активы:					
Инвестиции по справедливой стоимости	-	10,136,464	-	-	-
Инвестиции в ассоциированные предприятия	-	101,442,756	-	-	-
Займы выданные¹	-	215,895,316	-	173,129	-
Прочие внеоборотные активы	-	1,392,797	2,955,818	4,638,050	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	28,805,238	29,667	8,442,348	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	-	-	62,823,669	26,482	-
Прочие оборотные активы	-	-	59,482	-	-
Обязательства:					
Займы полученные	-	-	-	18,546,488	-
Обязательства по аренде	-	5,580	-	284,519	-
Обязательства по привилегированным акциям	7,709,784	-	-	-	-
Обязательства по вознаграждениям работникам	-	-	-	-	111,348
Финансовые гарантии	-	14,390,374	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	25,285,032	362,941	4,290,863	-

1 Оценочный резерв под убытки по займам выданным раскрыт в Примечании 6.

Нижепредставлены статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
Выручка	-	2,383,320	6,944	4,868,147	-
Себестоимость реализации	-	(160,853,830)	(12,864,739)	(69,520,199)	-
Прочие операционные доходы	-	2,536,870	264	3,737	-
Прочие операционные расходы	-	838,285	(584,880)	(676,896)	-
Расходы по реализации	-	(804,442)	(7,990)	(732,512)	-
Расходы на исследования, развитие бизнеса и разведку	-	(2,721,558)	(20,234)	(3,715)	-
Общие и административные расходы	-	(21,738,083)	(543,397)	(298,293)	(948,307)
Доля в результатах ассоциированных предприятий	-	14,061,302	-	-	-
Финансовые доходы	10,275,662	20,299,612	1,693,908	55,354	-
Финансовые расходы²	(65,481,406)	45,964,715	4,672,214	(2,009,700)	-

Нижепредставлены статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2023 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
Выручка	-	2,223,932	7,399	3,290,125	-
Себестоимость реализации	-	(144,749,453)	(12,731,622)	(41,759,275)	-
Прочие операционные доходы	-	3,999,797	13,083	18,761	-
Прочие операционные расходы	-	(1,422,140)	(323,465)	(665,422)	-
Расходы по реализации	-	(406,156)	(8,685)	(523,880)	-
Расходы на исследования, развитие бизнеса и разведку	-	(5,181,885)	(1,709)	(3,774)	-
Общие и административные расходы	-	(24,958,166)	(532,704)	(296,719)	(1,166,405)
Доля в результатах ассоциированных предприятий	-	8,972,314	-	-	-
Финансовые доходы	4,052,768	12,985,720	1,358,778	908,784	-
Финансовые расходы³	(103,653)	(48,667,027)	(13,847)	(822,036)	-

2 В составе финансовых расходов отражены чистые доходы/(расходы) от курсовой разницы по займам выданным и депозитам, которые возникают на уровне отдельных компаний Группы ERG, а также расход от прекращения признания по финансовым гарантиям.
3 В составе финансовых расходов по компаниям под общим контролем в основном отражена переоценка инвестиций по справедливой стоимости на сумму 44,565,154 тысяч тенге.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ
АО «ТНК «КАЗХРОМ» (продолжение)

Вознаграждение основного руководства
Группы:

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Заработная плата и прочие премии	741,664	951,901
Вознаграждения по окончании трудовой деятельности и прочие	400,781,427	204,030,948
Итого вознаграждение основного руководства	948,307	1,166,405

Материнская компания

Остатки и операции с Материнской компанией в основном включают займы выданные, финансовые гарантии, финансовые доходы и финансовые расходы, связанные с займами.

Компании под общим контролем

В течение 2024 и 2023 годов Группа, в основном, реализовывала ферросплавы. Цены на ферросплавы привязаны к ценам мировых рынков. Группа производила закупку материалов, электричества, управленческих услуг и оказывала спонсорскую помощь.

Компании под контролем Менеджеров класса Б

Расчеты и операции с компаниями, находящимися под контролем Менеджеров класса Б, в основном, представляют собой казначейские операции, осуществляемыми через банк под контролем Менеджеров класса Б, и услугами по страхованию.

Государственные предприятия

Группа осуществляет закупку и реализацию товаров и услуг с государственными предприятиями. Такие сделки, как правило, осуществляются на рыночных условиях или на основе тарифов, устанавливаемых для всех участников рынка. Группа производила закуп услуг по поставке и транспортировке природного газа, железнодорожные услуги и услуги по транспортировке электроэнергии.

Группа имеет Соглашение об открытии кредитной линии с АО «Банк Развития Казахстана» в долларах США на условиях целевого использования. Детальная информация о полученных траншах в рамках данного Соглашения раскрыта в Примечании 15.

5. Денежные средства
и их эквиваленты
(строка баланса 010)

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Краткосрочные депозиты	89,938,506	61,340,162
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	65,397	929,148
Денежные средства в пути	583,009	585,012
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	90,586,912	62,854,322

6. Финансовые активы, оцени-
ваемые по амортизированной
стоимости (строки баланса 011
и 110)

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Краткосрочные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Займы выданные	17,859,830	25,828,757
Резерв по займам выданным	(239,322)	(513,439)
Прочие	130,902	61,213
Долгосрочные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Займы выданные	329,875,510	195,564,311
Резерв по займам выданным	(7,384,779)	(4,811,184)
Прочие	4,376	5,207
Итого финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	340,246,517	216,134,865

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Оценочный резерв под убытки на 1 января	5,324,623	4,983,701
Выданные займы	2,709,585	3,721,604
Погашенные займы	(705,349)	(3,145,731)
Изменения в допущениях оценки ожидаемых кредитных убытков и изменения контрактных условий	295,242	(234,951)
Оценочный резерв под убытки на 31 декабря	7,624,101	5,324,623

В феврале 2024 года Группа подписала договор об открытии новой синдициро-ванной кредитной линии с компаниями под общим контролем ERG на сумму до 200 миллионов долларов США (90,094,000 тысяч тенге).

В течение 2024 года Группа в рамках действующего соглашения о выдаче займа и существующих синдицированных кредитных линий предоставила заем компаниям под общим контролем ERG на сумму 1,645 миллионов долларов США (746,249,153 тысяч тенге). Данная сумма включает заем, выданный KCR International B.V. в рамках Соглашения о новации между KCR International B.V., KCR METALS-FZSO и Группой в размере 1,316 миллионов долларов США (592,090,721 тысяч тенге), который был полностью погашен.

В 2024 году, материнская компания и компании под общим контролем ERG досрочно погасили займы на общую сумму 184 миллионов долларов США (85,566,357 тысяч тенге).

В течение 2023 года в рамках существую-щего договора Группа выдала транш компании под общим контролем ERG в размере 7,950,000 тысяч тенге.

В марте 2023 года Группа выдала заем компании АО «Фонд развития предпри-нимательства «Даму» в размере 500,000 тысяч тенге.

В течение 2023 года в рамках существую-щих синдицированных кредитных линий Группа предоставила заем компании под общим контролем ERG на сумму 217.5 миллионов долларов США (97,932,621 тысяча тенге).

В марте 2023 года Группа подписала договор об открытии новой синдициро-ванной кредитной линии с компаниями под общим контролем ERG на сумму до 200 миллионов долларов США (89,610,000 тысяч тенге). В 2023 году по данному соглашению была выдача займа на сумму 77.7 миллионов долларов США (36,487,315 тысяч тенге)

В июне 2023 года компаниями под общим контролем ERG были досрочно погашены займы на сумму 429 миллионов долларов США (194,409,750 тысяч тенге).

В августе 2023 года Группа подписала соглашение об о выдаче займа с компани-ями под общим контролем ERG на сумму 1,400 миллионов долларов США (646,394,000 тысяч тенге). В 2023 году транши по данному соглашению не выдавались.

В течение 2023 года в рамках существую-щей синдицированной кредитной линии Группа выдала транш материнской компании в размере 100,000 тысяч долларов США (45,763,000 тысяч тенге), который был досрочно погашен в 2023 году.

7. Краткосрочная торговая
и прочая дебиторская задол-
женность (строка баланса 016)

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Торговая дебиторская задолженность, учитываемая по предварительной оценке	64,934,015	135,810,113
Торговая дебиторская задолженность	20,685,515	20,860,666
Прочие	1,557,030	1,088,348
Минус: оценочные резервы под убытки	(2,292,182)	(3,822,410)
Итого краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	84,884,378	153,936,717

8. Запасы (строка баланса 020)

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Сырье и материалы	131,375,853	136,088,999
Незавершенное производство	42,570,461	47,578,672
Готовая продукция	20,750,967	24,191,902
Прочие	62,257	133,541
Минус: резервы по устаревшим и неликвидным товарно-материальным запасам	(9,721,266)	(14,274,817)
Итого запасы	185,038,272	193,718,297

9. Прочие краткосрочные
активы (строка баланса 022)

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
НДС к возмещению и прочие налоги	80,971,215	66,159,229
Предоплаты	17,481,746	37,140,529
Прочие	7,122	172,360
Минус: оценочные резервы под убытки	(2,396,820)	(2,120,775)
Итого прочие краткосрочные активы	96,063,263	101,351,343

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ
АО «ТНК «КАЗХРОМ» (продолжение)

10. Основные средства
(строка баланса 121)

В тысячах казахстанских тенге	Земля	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Прочие	Итого
Стоимость на 31 декабря 2022 года	5,350,832	294,827,968	425,621,685	36,300,101	762,100,586
Накопленный износ	-	(123,794,538)	(268,977,946)	(18,769,211)	(411,541,695)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2022 года	5,350,832	171,033,430	156,643,739	17,530,890	350,558,891
Поступления	32,000	947,858	20,858,844	4,902,711	26,741,413
Изменения резерва под обязательство по ликвидации и восстановлению активов	-	1,473,251	80,840	8	1,554,099
Перемещения	-	35,683,444	33,433,646	1,141,940	70,259,030
Износ	-	(23,054,433)	(39,430,939)	(3,440,465)	(65,925,837)
Выбытия	(2,374)	(206,971)	(389,691)	(35,662)	(634,698)
Восстановление обесценения	-	-	384,478	-	384,478
Стоимость на 31 декабря 2023 года	5,380,458	331,762,159	476,037,304	41,709,645	854,889,566
Накопленный износ	-	(145,885,580)	(304,456,387)	(21,610,223)	(471,952,190)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	5,380,458	185,876,579	171,580,917	20,099,422	382,937,376
Поступления	302,920	599,397	14,710,169	3,195,796	18,808,282
Изменения резерва под обязательство по ликвидации и восстановлению активов	-	(5,067,371)	(23,013)	(5)	(5,090,389)
Перемещения	-	50,973,649	69,400,709	1,937,229	122,311,587
Износ	-	(27,043,314)	(44,471,415)	(3,529,459)	(75,044,188)
Выбытия	(205)	(1,688)	(19,045)	(337)	(21,275)
Обесценение	-	(1,936,162)	(98,518)	-	(2,034,680)
Стоимость на 31 декабря 2024 года	5,683,173	372,745,428	550,626,654	46,105,973	975,161,228
Накопленный износ	-	(169,344,338)	(339,546,850)	(24,403,327)	(533,294,515)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	5,683,173	203,401,090	211,079,804	21,702,646	441,866,713

11. Долгосрочные финансовые
активы, учитываемые
по справедливой стоимости
через прибыли и убытки
(строка 112)

Наименование компании	Страна регистрации	Деятельность	2024 г.		2023 г.	
			Тысяч тенге	Доля владения, %	Тысяч тенге	Доля владения, %
ТОО «BTS»	Казахстан	Внедрение и поддержка ERP-систем	5,364,899	37.99	5,364,899	37.99
Eurasian Digital Ventures 1 Limited Partnership	Казахстан (МФЦА)	Венчурное инвестирование	-	59.79	4,771,565	60.00
Итого инвестиции по справедливой стоимости			5,364,899		10,136,464	

12. Инвестиции, учитываемые
методом долевого участия
(строка 115)

Ниже представлены доли участия Группы в ее ассоциированных предприятиях:

Наименование компании	Страна регистрации	Деятельность	2024 г.		2023 г.	
			Тысяч тенге	Доля владения, %	Тысяч тенге	Доля владения, %
ТОО «Кредитное товарищество «ENRC Credit»	Казахстан	Кредитование	115,504,058	49.9	101,442,756	49.9
Итого инвестиции в ассоциированные предприятия			115,504,058		101,442,756	

30 июня 2023 года на основании решения общего собрания участников ТОО «Кредитное товарищество «ENRC Credit» Группа внесла оплату в счет увеличения доли участия в уставном капитале ТОО «Кредитное товарищество «ENRC Credit» до 52.15% в размере 136,239,000 тысяч тенге. В июле 2023 года доля участия в Товариществе была зарегистрирована в уполномоченном органе. В период с даты оплаты до даты регистрации у Компании отсутствовал контроль над приобретенной долей. В этот период указанный долевой инструмент учитывался по справедливой стоимости через прибыль и убыток.

9 октября 2023 года доля участия Группы в уставном капитале ТОО «Кредитное товарищество «ENRC Credit» была снижена до 49.9%. В период с даты получения контроля по дату снижения доли данная инвестиция учитывалась, как актив, предназначенный для продажи, после чего, данная инвестиция была классифицирована как инвестиция в ассоциированное предприятие.

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные предприятия:

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Балансовая стоимость на начало года	101,442,756	-
Переклассификация	-	92,470,442
Доля в результатах ассоциированных предприятий	14,061,302	8,972,314
Балансовая стоимость на конец года	115,504,058	101,442,756

Краткая финансовая информация ассоциированного предприятия на 31 декабря 2023 г. приводится в таблице ниже:

В тысячах казахстанских тенге	ТОО «Кредитное товарищество» «ENRC Credit»	
	2024 г.	2023 г.
Оборотные активы	57,985,818	25,780,657
Внеоборотные активы	277,466,021	291,309,337
Краткосрочные обязательства	11,769,227	34,768,697
Долгосрочные обязательства	92,216,000	79,033,647
Чистые активы	231,466,612	203,287,650
Доля Группы в чистых активах ассоциированного предприятия	115,504,058	101,442,756
Доходы от основной деятельности	71,941,426	33,217,987
Прибыль за год/период	28,178,962	17,980,590
Доля Группы в прибыли ассоциированного предприятия	14,061,302	8,972,314

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ
АО «ТНК «КАЗХРОМ» (продолжение)

13. Отложенные налоговые
активы и обязательства
(строки баланса 126 и 316)

В тысячах казахстанских тенге	1 января 2024 г.	Отнесено на прибыль или убыток	Отнесено на прочий совокупный доход	31 декабря 2024 г.
Налоговый эффект вычитаемых/(облагаемых) разниц				
Основные средства	540,521	2,781,003	-	3,321,524
Займы полученные	(12,060,661)	9,437,625	-	(2,623,036)
Товарно-материальные запасы	2,854,990	(910,710)	-	1,944,280
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	1,519,312	665,600	-	2,184,912
Вознаграждения работникам	1,533,022	80,456	666,504	2,279,982
Налоги начисленные, но неуплаченные	1,692,593	(157,862)	-	1,534,731
Резерв по отпускам	713,667	292,005	-	1,005,672
Резерв под обязательства по ликвидации и восстановлению активов	2,751,224	(781,115)	-	1,970,109
Прочие	3,481,139	1,230,820	-	4,711,959
Чистая позиция по отсроченному подоходному налогу	3,025,807	12,637,822	666,504	16,330,133
представленная как:	3,025,807	-	-	16,330,133
Признанный актив по отсроченному налогу				

В тысячах казахстанских тенге	1 января 2023 г.	Отнесено на прибыль или убыток	Отнесено на прочий совокупный доход	31 декабря 2023 г.
Налоговый эффект вычитаемых/(облагаемых) разниц				
Основные средства	(3,950,017)	4,490,538	-	540,521
Займы полученные	(13,752,106)	1,691,445	-	(12,060,661)
Товарно-материальные запасы	2,516,836	338,154	-	2,854,990
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	1,548,815	(29,503)	-	1,519,312
Вознаграждения работникам	1,291,431	168,115	73,476	1,533,022
Налоги начисленные, но неуплаченные	940,722	751,871	-	1,692,593
Резерв по отпускам	1,259,382	(545,715)	-	713,667
Резерв под обязательства по ликвидации и восстановлению активов	2,080,239	670,985	-	2,751,224
Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности, учитываемой по предварительной оценке	2,727,318	(2,727,318)	-	-
Прочие	2,846,996	634,143	-	3,481,139
Чистая позиция по отсроченному подоходному налогу	(2,490,384)	5,442,715	73,476	3,025,807
представленная как:	-			3,025,807
Признанный актив по отсроченному налогу				
Признанное обязательство по отсроченному налогу	(2,490,384)			-

14. Прочие долгосрочные
активы (строка баланса 127)

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Незавершенное капитальное строительство	502,407,126	429,392,581
Предоплаты по основным средствам и соответствующим услугам	28,281,077	35,364,692
Прочие	3,296,233	-
Минус: резервы под снижение стоимости внеоборотных активов	(193,170)	(192,718)
Итого прочие долгосрочные активы	533,791,266	464,564,555

Поступления в незавершенное строитель-
ство включают в себя капитализируемые
затраты по займам в размере 28,606,296
тысяч тенге (31 декабря 2023 года:
15,915,615 тысяч тенге). Ставка капитализа-
ции составила 11.23% (2023 год: 7.92%).

15. Финансовые обязательства,
оцениваемые по амортизиро-
ванной стоимости (строки
баланса 210 и 310)

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Краткосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Займы полученные	109,538,457	117,919,220
Обязательства по привилегированным акциям	989,334	1,978,668
Долгосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Займы полученные	1,125,408,448	993,183,913
Обязательства по привилегированным акциям	6,838,297	5,910,660
Итого финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	1,242,774,536	1,118,992,461

В январе 2024 года вступило в силу
Соглашение о новации между KCR
International B.V., KCR-METALS FZCO
и Компанией, и были подписаны измене-
ния к кредитному соглашению с Банк ВТБ
(ПАО). В результате данных событий KCR
International B.V. произвел в адрес
Компании переуступку обязательств
по кредитному соглашению с Банк ВТБ
(ПАО) в размере 1,316 миллионов долла-
ров США (592,090,721 тысяч тенге),
(включая основную сумму долга в размере
1,181 миллион долларов США (531,336,905
тысяч тенге) и начисленные проценты
в размере 135 миллионов долларов США
(60,837,235 тысяч тенге)). В то же время

Компания получила компенсацию
в рамках Соглашения новации от KCR
International B.V. в размере 1,316 миллио-
нов долларов США (592,090,721 тысяч
тенге). Сразу после этого Компания
передала KCR METALS-FZCO данные
обязательства по кредитному соглашению
вместе с правом требования по ранее
признанной задолженности от KCR
International B.V.
В феврале 2024 года Группа изменила
валюту некоторых траншей в рамках
кредитной линии с Банк ВТБ (ПАО)
на сумму в размере 669 миллионов
долларов США (306,204,353 тысяч тенге)
из долларов США в китайский юань
(Примечание 24).

В течение 2024 года Группа получила
транши в рамках открытой кредитной
линии с АО «Банк Развития Казахстана»
на сумму 15.9 миллионов долларов США
(7,193,659 тысяч тенге) (Примечание 4).
Потенциальная неопределенность
относительно соблюдения определенных
финансовых ковенантов по состоянию
на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2025
года была разрешена после подтвержде-
ния от банка, обеспечивающего соблюде-
ние тестов ковенантов на эти даты.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ
АО «ТНК «КАЗХРОМ» (продолжение)

16. Прочие финансовые обяза-
тельства (строки баланса 213
и 313)

Прочие финансовые обязательства
включают в себя балансовую стоимость
выданных финансовых гарантий.

В таблице ниже представлена информа-
ция о гарантированных обязательствах,
использованных в расчете справедливой
стоимости финансовых гарантий при пер-
воначальном признании:

Компания	Сумма гарантированных обязательств		Год окончания гарантии
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	
Материнская компания (Примечание 1)	618,183,605	-	2030 г.
Компания под общим контролем	-	536,744,975	2030 г.
Третьи стороны	1,661,878	1,787,143	2036-2039 г.
Итого	619,845,483	538,532,118	

Балансовая стоимость финансовых
гарантий представляет собой несаморти-
зированный остаток суммы, отраженной
при первоначальном признании.

17. Краткосрочная торговая
и прочая кредиторская задол-
женность (строка баланса 214)

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Торговая кредиторская задолженность	142,329,234	90,962,729
Прочие	447,945	226,828
Итого краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	142,777,179	91,189,557

18. Оценочные обязательства
(строка баланса 215 и 315)

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Краткосрочные оценочные обязательства		
Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов	1,488,188	1,450,957
Прочие	224,037	6,179,191
Долгосрочные оценочные обязательства		
Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов	12,833,784	16,773,488
Итого оценочные обязательства	14,546,009	24,403,636

В таблице ниже представлена информа-
ция о резервах под обязательства
по ликвидации и восстановлению
активов:

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.				2023 г.			
	Горно- рудные активы	Полигоны размещения отходов	Ликвидация последствий эксплуатации объектов	Итого	Горно- рудные активы	Полигоны размещения отходов	Ликвидация последствий эксплуатации объектов	Итого
Долгосрочная часть	7,585,666	3,247,109	2,001,009	12,833,784	12,028,613	3,450,422	1,294,453	16,773,488
Краткосрочная часть	594,666	893,522	-	1,488,188	1,184,017	266,940	-	1,450,957
Итого	8,180,332	4,140,631	2,001,009	14,321,972	13,212,630	3,717,362	1,294,453	18,224,445

В тысячах казахстанских тенге	Горнорудные активы		Полигоны размещения отходов		Ликвидация последствий эксплуатации объектов	Итого
	Ликвидация активов	Восста- новление нарушен- ных земель	Ликвидация активов	Восста- новление нарушен- ных земель		
Балансовая стоимость на 1 января 2023 г.	6,769,016	1,387,647	52,040	3,171,178	3,323,089	14,702,970
Использованные в течение года	(60,399)	(37,514)	-	-	-	(97,913)
Изменение оценок	3,915,256	206,932	-	102,169	(2,836,193)	1,388,164
Отмена дисконта текущей стоимости	849,417	182,275	-	391,975	807,557	2,231,224
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 г.	11,473,290	1,739,340	52,040	3,665,322	1,294,453	18,224,445
Использованные в течение года	-	(125,331)	-	-	-	(125,331)
Изменение оценок	(5,548,900)	(535,961)	-	(178,560)	552,517	(5,710,904)
Отмена дисконта текущей стоимости	964,440	213,454	-	601,829	154,039	1,933,762
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 г.	6,888,830	1,291,502	52,040	4,088,591	2,001,009	14,321,972

Обязательство по ликвидации горноруд-
ных активов подлежит погашению в конце
срока полезной службы шахты, истекаю-
щего в 2041 году. Обязательство по ликви-
дации полигонов отходов подлежит
полному погашению в конце срока
полезной службы каждого полигона,
варьирующегося от 2024 года до 2066
года. Обязательство по ликвидации
последствий эксплуатации объектов
подлежит погашению после полной
отработки месторождений, ожидаемой
в 2074 году.

Изменение оценок в расчете резервов
под обязательства по ликвидации
и восстановлению прочих активов
привело к уменьшению себестоимости
в размере 885,034 тысячи тенге
(2023 год: 165,935 тысяч тенге).

Ниже представлены основные пред-
положения, использованные в расчетах
обязательств по ликвидации и восста-
новлению активов:

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Срок ликвидации	2025-2074 гг.	2024-2074 гг.
Ставка дисконтирования	11.83-13.32	11.90-14.47
Коэффициент инфляции	4.80-6.90	4.90-9.10

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ
АО «ТНК «КАЗХРОМ» (продолжение)

19. Уставный (акционерный)
капитал (строка баланса 410)

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2023 и 2024 гг.	
	Кол-во	Сумма
Простые акции	99,953,939	100,058,381
Привилегированные акции	9,896,772	2,664,662
Итого номинальный выпущенный акционерный капитал		102,723,043
Простые акции		(104,442)
Привилегированные акции		(556,462)
Итого неоплаченный капитал		(660,904)
Индексация капитала на гиперинфляцию		4,442,888
Итого акционерный капитал		106,505,027

Дивиденды по простым акциям были начислены в размере 4.03 тенге на акцию (2023 год: не были начислены). Дивиденды по привилегированным акциям, сверх гарантированной суммы в размере 100 тенге, были начислены в размере 4.03 тенге на одну привилегированную акцию (2023 год: не были начислены).

Номинальная стоимость простой акции 1,000 тенге (2023 год: 1,000 тенге). Одна простая акция предоставляет право одного голоса. В 2024 и 2023 годах Компания не выпускала простых акций.

Номинальная стоимость привилегированной акции 1,000 тенге (2023 год: 1,000 тенге).

20. Выручка (строка ОПУ 010)

В приведенной ниже таблице представлена выручка по географическому местоположению. Выручка по географическому местоположению распределяется на основе юридической регистрации покупателей, а конечный пункт назначения проданной продукции может находиться в альтернативных географических местоположениях.

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Европа	943,241,392	1,014,256,897
Евразия	42,813,982	43,006,448
Казахстан	16,463,256	10,453,295
Итого выручка	1,002,518,630	1,067,716,640

Нижепредставлена выручка в разрезе продукции:

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Высокоуглеродистый феррохром	825,236,236	874,316,186
Рафинированный феррохром	89,193,667	94,477,916
Кремнистые сплавы	78,184,606	78,706,857
Прочие	9,904,121	20,215,681
Итого выручка	1,002,518,630	1,067,716,640

Сумма выручки, относящаяся к одному основному покупателю, составила 943,241,392 тысяч тенге (2023 год: 1,000,277,237 тысяч тенге). Выручка за 2024 год включает 68,064,701 тысячу тенге убытка из источников, отличных от договоров с покупателями представляющих собой корректировки выручки, учитываемые в соответствии с МСФО 9 (2023 год: 35,014,013 тысяч тенге дохода).

21. Себестоимость реализованных товаров и услуг (строка ОПУ 011)

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Сырье, материалы и комплектующие	236,111,195	251,688,477
Заработная плата и связанные с ней расходы	160,340,212	141,291,793
Расходы на электроэнергию	116,112,691	97,673,863
Износ основных средств и амортизация нематериальных активов	71,491,265	60,905,169
Налог на добычу полезных ископаемых	25,821,635	26,750,330
Прочие профессиональные услуги	24,366,954	29,300,276
Изменения в запасах готовой продукции и незавершенном производстве	17,410,044	11,477,109
Ремонт и техническое обслуживание	16,547,599	13,978,235
Горные работы	11,314,161	25,317,006
Страхование	8,976,584	9,351,985
Расходы на информационные технологии	5,941,112	5,561,477
Агентские и комиссионные расходы	4,902,816	8,523,882
(Восстановление)/начисление резерва по устаревшим и неликвидным товарно-материальным запасам	(3,606,018)	1,834,049
Прочие	9,071,672	10,417,713
Итого себестоимость реализации	704,801,922	694,071,364

22. Административные
расходы (строка ОПУ 014)

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Управленческие, консультационные и прочие профессиональные услуги ¹	18,569,902	21,522,755
Спонсорская и благотворительная помощь	13,634,254	7,480,802
Заработная плата и связанные с ней расходы	4,046,571	4,118,489
Налоговые штрафы и пени	697,097	630,257
Износ основных средств и амортизация нематериальных активов	540,760	535,484
Прочие налоги, кроме подоходного налога	477,733	465,559
Прочие	4,049,227	5,366,890
Итого административные расходы	42,015,544	40,120,236

¹ В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, расходы на вознаграждения за аудиторские услуги ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» составили 325,250 тысяч тенге (2023 год: 263,844 тысячи тенге соответственно), за неаудиторские услуги - 0 тысяч тенге (2023 год: 0 тысяч тенге).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ
АО «ТНК «КАЗХРОМ» (продолжение)

23. Финансовые доходы
(строка ОПУ 021)

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Процентные доходы	18,675,228	13,988,082
Доход от амортизации финансовой гарантии	9,282,449	2,898,421
Дивиденды	3,646,402	2,537,534
Прибыль от курсовой разницы, нетто	-	17,849,665
Прочие	1,130,597	4,845,472
Итого финансовые доходы	32,734,676	42,119,174

24. Финансовые расходы
(строка ОПУ 022)

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Убыток от курсовой разницы, нетто	113,598,383	-
Убыток от первоначального признания финансовых гарантий	54,426,487	-
Процентные расходы	49,587,958	48,802,239
Убыток от модификации займов полученных	35,807,171	-
Амортизация дисконта по финансовым инструментам	12,236,520	9,469,436
Переоценка инвестиций по справедливой стоимости	4,975,339	44,565,154
Убыток от первоначального признания займов выданных	-	3,979,818
Прочие	11,348,878	9,593,763
Итого финансовые расходы	281,980,736	116,410,410

В январе 2024 года Группа прекратила признание финансовой гарантии по обязательствам KCR International B.V. и признала финансовую гарантию по обязательствам материнской компании KCR METALS-FZCO в связи с подписанием Соглашения о новации между KCR International B.V. и Группой и подписанием изменения к кредитному соглашению с Банк ВТБ (ПАО) (Примечание 15).

В феврале 2024 года, в связи со значительным изменением графика погашения и валюты гарантированных обязательств Группа произвела прекращение ранее признанной финансовой гарантии и признала новую финансовую гарантию.

25. Прочие доходы
(строка ОПУ 024)

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Доход от курсовой разницы	17,005,154	-
Доход от реализации материалов	2,536,870	4,264,166
Прочие доходы	1,539,545	1,855,490
Итого прочие операционные доходы	21,081,569	6,119,656

26. Прочие расходы
(строка ОПУ 025)

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Расходы на исследования, развитие бизнеса и разведку	5,327,126	6,802,749
Начисление/(восстановление) обесценение основных средств	4,279,063	(384,478)
Коммунальные услуги	1,272,428	11,530
Расходы на персонал	1,254,449	1,240,276
Прочие налоги и пошлины	1,254,357	130,117
Расходы на списание запасов	1,094,417	-
Износ основных средств	997,804	326,843
Убыток от курсовой разницы	-	7,826,246
Восстановление прочих резервов по искам	(5,530,845)	(2,633,306)
Прочие расходы	5,699,308	5,876,896
Итого прочие операционные расходы	15,648,107	19,196,873

27. Расходы по подоходному налогу
(строка ОПУ 101)

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Расходы по текущему подоходному налогу	21,192,846	52,557,889
Экономия по текущему подоходному налогу – прошлые периоды	(1,109,855)	(9,891)
Итого расходы по текущему подоходному налогу	20,082,991	52,547,998
Экономия по отсроченному подоходному налогу	(12,637,822)	(5,442,715)
Итого экономия по отсроченному подоходному налогу	(12,637,822)	(5,442,715)
Итого расходы по подоходному налогу	7,445,169	47,105,283

Нижепредставлена сверка между теоретическим и фактическим расходами по налогу:

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Прибыль до налогообложения	13,610,493	244,148,454
Подоходный налог по ставке 20%	2,722,099	48,829,691
Налоговый эффект невычитаемых или необлагаемых статей:		
Освобожденный подоходный налог и невычитаемые расходы по инвестиционному контракту	(6,532,584)	(9,130,778)
Подоходный налог за предыдущие периоды	(1,109,855)	(9,891)
Переоценка инвестиций	1,180,595	9,117,216
Доля в результатах ассоциированного предприятия	(2,812,260)	(1,794,463)
Финансовые гарантии	9,028,820	(681,279)
Расходы по спонсорской и прочей финансовой помощи	1,521,140	1,595
Резерв на юридические претензии	(1,106,169)	(526,661)
Прочие	4,553,383	1,299,853
Расходы по подоходному налогу	7,445,169	47,105,283

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ
АО «ТНК «КАЗХРОМ» (продолжение)

28. Условные и договорные обязательства и операционные риски

Налоговое законодательство и законодательство по трансфертному ценообразованию

Казахстанское налоговое законодательство и практика непрерывно меняются и поэтому подвержены различным толкованиям и частым изменениям, которые могут иметь ретроспективное влияние. Соответственно, интерпретация налогового законодательства налоговыми органами применительно к сделкам и деятельности организации может не совпадать с интерпретацией ее руководства. В этой связи, налоговая позиция Группы в отношении той или иной сделки может быть оспорена налоговыми органами, вследствие чего могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы. Проверенные налоговые периоды открыты для ретроспективной проверки со стороны казахстанских налоговых органов до истечения применимого срока исковой давности. Несмотря на наличие риска оспаривания казахстанскими налоговыми органами политик, применяемых Группой, включая политики, связанные с законодательством по трансфертному ценообразованию, руководство считает, что сможет успешно защитить свою позицию в случае возникновения споров, а также отмечает, что сумма потенциального иска налоговых органов не может быть обоснованно оценена. Соответственно, на 31 декабря 2024 года финансовая информация специального назначения не включает резервы по возможным налоговым обязательствам (2023 год: резервы не формировались).

Договорные обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелись договорные обязательства по приобретению основных средств на общую сумму 58,517,977 тысяч тенге (2023 год: 43,790,394 тысяч тенге).

Судебные разбирательства

К Группе периодически в ходе текущей деятельности поступают исковые требования. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что они не приведут к каким-либо существенным убыткам.

Обязательства по охране окружающей среды

Согласно Экологическому Кодексу у операторов производственных объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, помимо обязательства по ликвидации последствий эксплуатации объектов также возникает обязательство по предоставлению государству финансового обеспечения исполнения своих обязательств. В соответствии с изменениями в законодательстве, опубликованными в июле 2024 года, требования в отношении предоставления финансового обеспечения вступят в силу с 1 июля 2029 года.

В тысячах казахстанских тенге	Доллар США	Китайский Юань	Прочие	Итого
На 31 декабря 2024 года				
Активы	471,689,447	-	6,858,868	478,548,315
Обязательства	(897,480,332)	(342,925,659)	(21,872,273)	(1,262,278,264)
Чистая валютная позиция	(425,790,885)	(342,925,659)	(15,013,405)	(783,729,949)
На 31 декабря 2023 года				
Активы	406,628,475	-	3,630,823	410,259,298
Обязательства	(1,115,670,853)	-	(23,097,973)	(1,138,768,826)
Чистая валютная позиция	(709,042,378)	-	(19,467,150)	(728,509,528)

29. Управление финансовыми рисками

Деятельность Группы подвергает её ряду финансовых рисков: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Программа управления рисками на уровне Группы сосредоточена на непредсказуемости финансовых рынков и направлена на максимальное снижение потенциального негативного влияния на финансовые результаты деятельности Группы. Группа не использует производные финансовые инструменты для хеджирования определенных рисков.

(а) Рыночный риск

Валютный риск. Группа осуществляет внешнеэкономическую деятельность, по которой возникает валютный риск, связанный с иностранными валютами, в основном с долларом США и китайским юанем. Валютный риск обусловлен тем, что Группа экспортирует ферросплавы и привлекает значительный объем долгосрочных займов в иностранной валюте. Группа не использует производных финансовых инструментов с целью снижения валютных рисков. Руководство Группы ERG контролирует размеры валютного риска по валютам и в целом, исходя из консолидированной позиции Группы ERG.

В таблице ниже представлена общая сумма финансовых активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по которым возникает валютный риск:

В таблице ниже представлено изменение финансового результата и собственного капитала в результате возможных изменений обменных курсов, используемых на конец отчетного периода для функциональной валюты организаций Группы, при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными.

В тысячах казахстанских тенге	Воздействие на прибыль/(убыток) и собственный капитал	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Укрепление/ ослабление доллара США на 20%	(68,126,542)/ 68,126,542	(113,446,780)/ 113,446,780
Укрепление/ ослабление китайского юаня на 20%	(54,868,105)/ 54,868,105	(0)/ 0

Процентный риск. Изменения ставок вознаграждения могут оказывать влияние, в основном, на привлеченные займы и займы выданные. При привлечении или выдаче новых займов, руководство решает вопрос о том, какая ставка вознаграждения будет наиболее выгодной для Группы на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения на основе собственных профессиональных суждений. Изменения в рыночных ставках вознаграждения не имеют существенного влияния на результаты деятельности Группы, так как по состоянию на отчетную дату все привлеченные или выданные займы были получены с фиксированной ставкой вознаграждения.

Ценовой риск. Группа реализует свою продукцию третьим сторонам. Группа подвержена ценовому риску, так как цена реализации готовой продукции зависит от общих и специфичных рыночных колебаний.

Группа подвержена ценовому риску на товары, так как цены реализации ферросплавов подвержены влиянию изменения мировых цен, которые зависят от общих и отдельных изменений на рынке. Группа не заключала соглашений по хеджированию в отношении своей подверженности риску товарных цен, так как, согласно прогнозам руководства, тенденция исторически высоких цен на ферросплавы, наблюдавшаяся в течение периода до начала финансового кризиса, возможно, возобновится.

Десятипроцентное увеличение рыночных цен на ферросплавы увеличит прибыль до налогообложения на 4,847,610 тысяч тенге (2023 год: на 11,685,528 тысяч тенге), а десятипроцентное снижение цен снизит чистую прибыль до налогообложения на 4,847,610 тысяч тенге (2023 год: на 11,685,528 тысяч тенге), дополнительное влияние на капитал отсутствует. Данный анализ предполагает, что все остальные переменные остаются неизменными.

Колебания рыночных цен на металлы влияют на оценку справедливой стоимости торговой дебиторской задолженности, учитываемой по предварительной оценке. Группа подвержена ценовому риску в отношении инвестиций по справедливой стоимости. Однако Группа считает, что данный риск невысок, так как данные инвестиции представляют собой инвестиции в компании Группы ERG, которые не обращаются на открытом рынке, и Группа ERG контролирует ожидаемые денежные потоки, связанные с данными инвестициями.

(б) Кредитный риск

Кредитный риск в основном возникает по денежным средствам и их эквивалентам, срочным депозитам в банках, займам выданным, финансовым гарантиям, а также в отношении клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные операции.

По состоянию на 31 декабря 2024 года, Группа разместила денежные средства и депозиты в финансовых учреждениях с кредитными рейтингами Ba2 на сумму 94,016,350 тысяч тенге (2023 год: 65,760,260 тысяч тенге) и от B1 до Baa1 на сумму 3,927 тысяч тенге (2023 год отсутствуют), соответственно. Также Группа разместила денежные средства в финансовых учреждениях без кредитных рейтингов на сумму 3,410 тысяч тенге (2023 год: 3,325 тысяч тенге).

Группой разработаны процедуры, обеспечивающие уверенность в том, что продажа товаров и услуг производится только покупателям с устойчивым финансовым положением и соответствующей кредитной историей. Большая часть реализации ферросплавов проводится третьим сторонам. Клиенты, которые не отвечают требованиям Группы в отношении кредитоспособности, могут осуществлять операции с Группой только на условиях предварительной оплаты. Балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, краткосрочных банковских депозитов со сроком погашения свыше 3 месяцев, займов выданных и дебиторской задолженности (включая дебиторскую задолженность связанных сторон) за вычетом оценочных резервов под убытки, гарантированные обязательства по финансовым гарантиям, обязательства по инвестированию капитала и предоставлению займов представляют максимальную сумму подверженности кредитному риску.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ
АО «ТНК «КАЗХРОМ» (продолжение)

29. Управление финансовыми
рисками (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы было 4 основных дебитора. Суммарно дебиторская задолженность основных дебиторов составляет 70,984,021 тысячу тенге (2023 год: четыре основных дебитора - 138,656,230 тысяч тенге) или 82.91% от общей суммы торговой дебиторской задолженности (2023 год: 88.50%). Данная дебиторская задолженность является краткосрочной со сроком погашения от 1 до 3 месяцев, что соответствует условиям оплаты по договору. Основная часть займов выданных представлена задолженностью от связанных сторон. По прочим балансам не имеется истории существенного дефолта контрагентов.

На погашение дебиторской задолженности могут повлиять экономические факторы, однако, руководство считает, что Группа не имеет существенного риска убытков от обесценения свыше уже отраженных резервов.

(в) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск невыполнения своих финансовых обязательств в момент наступления срока их погашения. Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и ликвидных ценных бумаг, наличие источников финансирования за счет достаточного объема открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночные позиции. Дальнейшее обсуждение принципа непрерывности деятельности Группы раскрыто в Примечании 2.

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств, включая процентные платежи. Суммы, приведенные в таблице, представляют собой недисконтированные денежные потоки согласно договорным условиям.

Ниже представлена информация за 2024 год:

В тысячах казахстанских тенге	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 1 года	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
Обязательства								
Займы полученные	1,234,946,905	1,550,733,335	191,152,256	224,136,329	264,481,294	232,089,969	204,781,741	434,091,746
Обязательства по аренде	3,366,481	4,100,321	1,768,144	556,688	505,240	372,581	142,961	754,707
Обязательства по привилегированным акциям	7,827,631	16,818,678	989,334	989,334	989,334	989,334	989,334	11,872,008
Торговая и прочая кредиторская задолженность	148,640,282	148,640,282	148,640,282	-	-	-	-	-
Итого	1,394,781,299	1,720,292,616	342,550,016	225,682,351	265,975,868	233,451,884	205,914,036	446,718,461
Активы								
Займы выданные	340,111,239	399,809,638	31,338,200	253,657,453	6,928,580	106,684,380	571	1,200,454
Торговая и прочая дебиторская задолженность	85,748,961	85,748,961	85,748,961	-	-	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	90,586,912	90,586,912	90,586,912	-	-	-	-	-
Прочие финансовые активы	9,838,555	10,980,271	132,177	1,165,720	188,857	405,673	42,222	9,045,622
Итого	526,285,667	587,125,782	207,806,250	254,823,173	7,117,437	107,090,053	42,793	10,246,076

Ниже представлена информация за 2023 год:

В тысячах казахстанских тенге	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 1 года	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
Обязательства								
Займы полученные	1,111,103,133	1,545,683,215	175,550,035	58,229,804	58,002,264	57,774,724	111,553,945	1,084,572,443
Обязательства по аренде	3,245,607	3,575,787	1,235,441	988,722	358,586	358,410	261,001	373,627
Обязательства по привилегированным акциям	7,889,328	18,797,351	1,978,668	989,334	989,334	989,334	989,334	12,861,347
Торговая и прочая кредиторская задолженность	103,267,283	103,267,283	103,267,283	-	-	-	-	-
Итого	1,225,505,351	1,671,323,636	282,031,427	60,207,860	59,350,184	59,122,468	112,804,280	1,097,807,417
Активы								
Займы выданные	216,068,445	262,015,153	36,190,343	24,006,309	160,884,434	2,570,123	35,437,825	2,926,119
Торговая и прочая дебиторская задолженность	154,460,639	154,460,639	154,460,639	-	-	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	62,854,322	62,854,322	62,854,322	-	-	-	-	-
Прочие финансовые активы	14,416,154	15,800,398	144,079	435,786	1,017,287	305,916	540,265	13,357,065
Итого	447,799,560	495,130,512	253,649,383	24,442,095	161,901,721	2,876,039	35,978,090	16,283,184

Группа гарантировала обязательства дочерних предприятий Группы ERG (Примечание 16).

Управление риском капитала. Решения в отношении деятельности Группы по финансированию (посредством собственных или заемных средств) принимаются на уровне руководства Группы ERG. Цели Группы ERG по управлению капиталом заключаются в обеспечении способности Группы продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности для предоставления прибыли акционерам и выгод прочим заинтересованным сторонам и поддержании оптимальной структуры капитала для снижения стоимости капитала.

В целях поддержания или корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, прибыль на капитал акционеров и продавать активы для снижения заемного капитала.

Группа учитывает следующие суммы в рамках управления капиталом:

В тысячах казахстанских тенге	2024 г.	2023 г.
Займы полученные	1,234,946,905	1,111,103,133
Капитал, причитающийся акционерам Компании	403,842,904	400,781,427
Итого капитал	1,638,789,809	1,511,884,560

30. Справедливая стоимость
финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, учитываемых по амортизированной стоимости основывается на ожидаемых будущих денежных потоках, дисконтированных по текущей процентной ставке для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком погашения.

Справедливая стоимость займов выданных и займов полученных, учитываемых по амортизированной стоимости, представляет собой уровень иерархии 2.

По состоянию на 31 декабря 2024 года справедливая стоимость займов выданных составила 330,096,898 тысяч тенге (31 декабря 2023 года: 209,402,689 тысяч тенге). По состоянию на 31 декабря 2024 года справедливая стоимость займов полученных составила 1,153,400,615 тысяч тенге (31 декабря 2023 года: 1,016,542,021 тысячу тенге).

Справедливые стоимости иных финансовых активов и обязательств, учитываемых по амортизированной стоимости, приблизительно равны их балансовым стоимостям.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ АО «ТНК «КАЗХРОМ» (продолжение)

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности, учитываемой, по предварительной оценке, уровня иерархии 2, основана на использовании прогнозных котированных цен на сырьевые товары с учетом кредитного риска контрагента и равна 64,934,015 тысяч тенге (на 31 декабря 2023 года: 135,810,113 тысяч тенге). Снижение торговой и прочей дебиторской задолженности связано, в основном, с уменьшением периода просрочки платежей, а также снижением доходов от ферросплавной продукции.

Справедливая стоимость инвестиции в Eurasian Digital Ventures 1 Limited Partnership, учитываемой по справедливой стоимости, относится к уровню иерархии 3 и определяется на основании чистых активов, рассчитанных с учетом информации, извлеченной из финансовой отчетности Eurasian Digital Ventures 1 Limited Partnership. В результате переоценки справедливая стоимость инвестиции составила 0 тенге (31 декабря 2023 года: 4,771,565 тысяч тенге).

Справедливая стоимость иных инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости, относится к уровню иерархии 3 и определяется на основании моделей дисконтированных денежных потоков. Значительными необозримыми допущениями являются доходы и их ожидаемый ежегодный уровень роста. Несмотря на то, что допущение является субъективным суждением, руководство полагает, что применение допустимо возможных альтернатив по данному допущению существенно не влияет на оценку инвестиций.

Справедливая стоимость инвестиции в ТОО «Business and Technology Services» составила 5,364,899 тысяч тенге (31 декабря 2023 года: 5,364,899 тысяч тенге).

31. События после отчетной даты

Группа подписала договор об открытии новой синдицированной кредитной линии с материнской компанией и компаниями под общим контролем ERG на сумму до 400 миллионов долларов США (201,444,000 тысяч тенге).

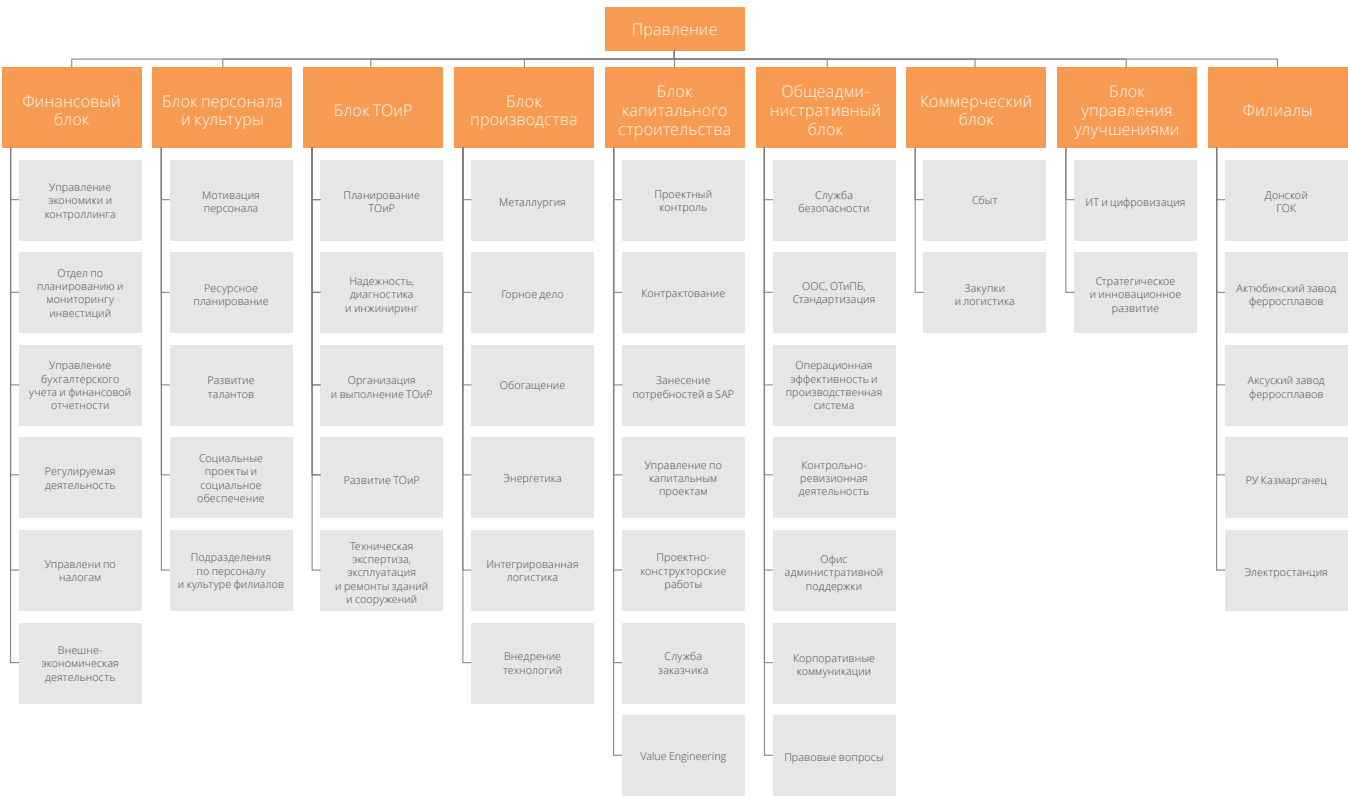
В рамках новой и существующей синдицированных кредитных линий Группа предоставила займы материнской компании на сумму 55 миллионов долларов США (27,966,040 тысяч тенге) и компании под общим контролем ERG на сумму 21 миллионов долларов США (10,513,780 тысяч тенге).

Группа получила транш в рамках открытой кредитной линии с АО «Банк Развития Казахстана» на сумму 6,4 миллиона долларов США (3,208,192 тысячи тенге).

Группа безвозмездно передала в государственное владение 100% долю участия в уставном капитале ТОО «ХромтауТрансЭнерго».



ПРИЛОЖЕНИЕ 1: ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ



ВСЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ КАЗХРОМА РАСПОЛОЖЕНЫ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН, В ТОМ ЧИСЛЕ:

Наименование филиала или дочерней компании	Ф.И.О. руководителя
Донской горно-обогатительный комбинат	Саринжипов Нурлан Маркусович
Актюбинский завод ферросплавов	Абдулабеков Ержан Эдгарович
Аксуский завод ферросплавов	Макашев Мусабек Жамансарович
Рудоуправление «Казмарганец»	Нурланов Абай Жаксылыкович
Электростанция Актюбинского завода ферросплавов	Мергалиев Дуйсен Армешевич
ТОО «Акжар-хром»	Гайдукова Елена Александровна
АО «Донская нефтебаза»	Богданцева Алена Викторовна

Наименование филиала или дочерней компании	Среднесписочная численность за 2023 год	В разрезе по полу	
		Женщин	Мужчин
Аппарат управления	435	230	205
Донской горно-обогатительный комбинат	8 443	2 020	6 423
Актюбинский завод ферросплавов	4 055	710	3 345
Аксуский завод ферросплавов	6 278	1 373	4 905
Рудоуправление «Казмарганец»	252	58	194
Электростанция Актюбинского завода ферросплавов	119	19	100
Дочерние компании - ТОО «Акжар-хром»	5	4	1
Дочерние компании - АО «Донская нефтебаза»	29	19	10
ИТОГО:	19 616	4433	15 183

ПРИЛОЖЕНИЕ 2: ГЛОССАРИЙ

Единицы измерения

- км – километр
- км² – квадратный километр
- м³ – кубический метр
- тыс. – тысяча
- млн – миллион
- млрд – миллиард

Термины

Дивиденд – часть чистой прибыли компании, распределяемая между акционерами.

Дивидендная политика – совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли компании и частью прибыли компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дочерние компании, организации, предприятия – юридические лица, в которых компания имеет определенный процент голосующих акций и либо в силу преобладающего участия в уставном капитале, либо в соответствии с заключенным договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые такими юридическими лицами.

Карьер – совокупность горных выработок, образованных при добыче полезного ископаемого открытым способом (разрез); горное предприятие по добыче полезных ископаемых открытым способом.

Косвенное использование энергии – это потребление энергии, произведенной за пределами организации и используемой ею в своих пределах в промежуточных формах энергии.

Листинговые правила – правила, которые должен соблюдать эмитент ценных бумаг в качестве условия листинга на конкретной фондовой бирже.

Плавка – процесс плавки руд или концентратов для отделения металла от примесей.

ПЦ – плавильный цех.

Рафинированный феррохром – феррохром со средним/ низким содержанием углерода.

Рудник – горнопромышленное предприятие для добычи полезных ископаемых (преимущественно руды) подземным или открытым способом.

Спецкокс – твердый углеродистый восстановитель для электрометаллургических производств крупностью 5-25 мм с содержанием золы не более 10%.

Сплав – смесь двух или более химических элементов, включая по крайней мере один металл.